



Nederlands Loodswezen

JAARVERSLAG 2025

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	2
Bestuursverslag	5
2025 in vogelvlucht	7
Vooruitblik 2026	16
Waardecreatiemodel	19
Wat onze stakeholders belangrijk vinden	22
Prestaties en activiteiten 2025	25
• <i>Veilig en vlot scheepvaartverkeer</i>	27
• <i>Duurzame operatie</i>	35
• <i>Toekomstbestendig Loodswezen</i>	38
• <i>Nautische kennisdeling en ketenoptimalisatie</i>	40
• <i>Betrokken en tevreden stakeholders</i>	42
• <i>Bekwame en tevreden loodsen en werknemers</i>	43
• <i>Opgeleide registerloodsen</i>	47
• <i>Transparante bedrijfsvoering</i>	48
Overlegstructuren	50
Profiel	52
Governance	57
Risicobeheer	64
Operationele risico's	79
In control-verklaring	80
Verslag Raad van Commissarissen NLBV	83
Financieel verslag	87
Jaarrekening 2025	94
Overzicht vermogen per 31 december 2025	95
Exploitatierkening over 2025	96
Kasstroomoverzicht van de middelen 2025	97
Toelichting kasstroomoverzicht	104
Toelichting op het vermogen en de exploitatierkening	105
Overige gegevens	135
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	136
Colofon	146

VOORWOORD

Nederlands Loodswezen begeleidt jaarlijks tienduizenden zeeschepen veilig en vlot van en naar de Nederlandse havens en Vlaamse havens aan de Schelde - dag en nacht, bij weer en wind. Zo ook in 2025, een jaar dat in het teken stond van de aanhoudende geopolitieke, economische en digitale uitdagingen, die onze operatie nadrukkelijker een veiligheidsdimensie gaven. Havens zijn immers niet alleen de motor van de economie, maar ook de toegangspoort tot Nederland en Europa. Als ogen en oren op zee dragen de loodsen en medewerkers van Nederlands Loodswezen daarom bij aan het open, veilig en weerbaar houden van deze vitale infrastructuur.

FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

In 2025 realiseerde Nederlands Loodswezen het geraamde aantal geloodste scheepsreizen niet. De resultaten verschilden daarbij sterk per regio. Regio's Amsterdam-IJmond en Noord presteerden boven de raming. In regio Rotterdam-Rijnmond nam de vraag af onder andere als gevolg van het vertrek van bedrijven door een verslechterend investeringsklimaat wat effect had op de handelsstromen. Regio Scheldemonden kende een lichte overrealisatie bij de wetschepen, terwijl de Scheldevaart achterbleef bij de raming.

WEERBAAR

De complexe geopolitieke ontwikkelingen hadden effect op de taakstelling van Nederlands Loodswezen. Hoewel we een operationele organisatie zijn, groeit het besef dat we ook een strategische partner zijn voor de nationale veiligheid. Deze nieuwe rol is een wake-upcall voor beleidsmakers. Dit vraagt om een structureel versterkte relatie met de Nederlandse overheid, waarbij Nederlands Loodswezen nadrukkelijker gezien wordt als partner in veiligheidsbeleid. Dit willen we graag terugzien in de manier waarop onze organisatie wordt gefinancierd. Samen met beleidsmakers onderzoeken we de mogelijkheden om met wet- en regelgeving dit partnerschap te ondersteunen. Tijdens zijn bezoek aan het Loodswezen in Rotterdam, spraken we met demissionair-minister Robert Tieman van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat over onze gedeelde zorgen rond de territoriale integriteit van Nederland en de kwetsbaarheid van de digitale systemen en infrastructuur voor sabotage en (cyber)aanvallen.

VERDERE SAMENWERKING IN DE KETEN

Naar verwachting wordt het Loodswezen aangewezen als kritieke entiteit in het kader van de Wet weerbaarheid kritieke entiteiten (Wwke) die eind 2025 ter behandeling in de Tweede Kamer lag. De inspanningen om onze (digitale) infrastructuur te versterken en de continuïteit in de havens te blijven garanderen, verrichtten we in nauwe samenwerking met ministeries, havenbedrijven, terminals en maritieme partners. Deze partners beseffen allemaal dat Nederland zich geen zwakke schakels in de keten kan veroorloven.

Daarnaast vroeg Nederlands Loodswezen aandacht voor risico's zoals de Russische schaduwvloot, onbekende drones in de havens en het ongewenste effect van Russische houders van Pilotage Exemption Certificates (PEC). Bij wet zijn wij aangewezen om frequent bezoekende kapiteins op verzoek van rederijen op te leiden tot PEC-houders. Hierdoor krijgen zij kennis over onze vitale infrastructuur. Wij leiden non-discriminatoire op en laten dus ook Russische kapiteins toe. Deze situatie is zorgelijk en vraagt om een zorgvuldige afweging.

NIEUWE VISIE

In 2025 is het nieuwe gemeenschappelijke visiedocument Missie – Visie - Strategie (MVS) 2026-2030 van Nederlands Loodswezen vastgesteld. Deze kent drie pijlers als basis en 23 concrete doelstellingen voor de komende vijf jaar. Ook zijn er vier kernwaarden benoemd: veilig, betrouwbaar, betrokken en deskundig. De kernwaarde veilig is nieuw toegevoegd en daarmee is het veiligheidsstatement integraal onderdeel van de nieuwe visie.

ZICHTBAAR EN AANTREKKELIJK

Door het structurele tekort aan zeevarenden - tienduizenden wereldwijd - bleef werving een belangrijk aandachtspunt. Met de in september gestarte nieuwe premaster OTR:MMP voor mbo'ers, kunnen we nu onder een bredere doelgroep talent werven. Daarnaast lanceerden we een nieuwe video over het Loodswezen en startten wij samen met Nederland Maritiem Land de campagne Mpowered. Hierin staan de kracht, relevantie en onmisbaarheid van de nautische sector centraal.

De aanwezigheid van Nederlands Loodswezen op maritieme evenementen, zoals de Wereldhavendagen in Rotterdam, regionale havendagen, beurzen en banenmarkten, bleef belangrijk om onze zichtbaarheid te vergroten. SAIL Amsterdam 2025 bood een unieke kans om ons werk in de schijnwerpers te zetten. Regio Amsterdam-IJmond leverde samen met regionale partners een bijzondere prestatie door het evenement succesvol te begeleiden, naast de afhandeling van de reguliere scheepvaart. Onze stakeholders ontvingen we aan boord van loodsvaartuig 'Procyon'. Meevaren in de SAIL-in en de SAIL-out was ook voor mij persoonlijk een onvergetelijke ervaring.

AFSCHEID

Tot slot een persoonlijke noot. Dit is mijn laatste officiële bijdrage aan het jaarverslag. Op 16 april 2026 neem ik afscheid als voorzitter van de NLc. Het is geen vaarwel, want ik sluit mijn loopbaan af waar die begon: als loods op zee in regio Amsterdam-IJmond. De voorzittershamer draag ik over aan Georg Jaburg, loods en voorzitter van regio Scheldemonden. Ik heb het volste vertrouwen dat Nederlands Loodswezen onder zijn voorzitterschap, in samenwerking met NLBV en onze maritieme partners, in goede handen is.

Samen Veilig & Vlot.



Willem Bentinck,
Voorzitter Nederlandse Loodsencorporatie



BESTUURSVERSLAG

OVER DIT VERSLAG

Met plezier bieden wij u ons jaarverslag 2025 aan. Hierin leest u hoe Nederlands Loodswezen erin slaagde om in een veranderende wereld de dienstverlening op peil te houden.

In dit jaarverslag staan onze prestaties en activiteiten in 2025 centraal. De kern vormt het waardecreatiemodel waarmee we onze toegevoegde waarde vergroten. Het model bestaat uit de thema's veilig en vlot scheepvaartverkeer, duurzame operatie, toekomstbestendig loodswezen, nautische kennisdeling en ketenoptimalisatie, betrokken en tevreden stakeholders, bekwame en tevreden loodsen en medewerkers, opgeleide registerloodsen en transparante bedrijfsvoering. In het hoofdstuk Vooruitblik kijken we naar de plannen en verwachtingen voor 2026.

"Nederlands Loodswezen wil met het publiek jaarverslag transparant zijn naar de stakeholders. Naast financiële inzichten, vinden we het ook belangrijk om te rapporteren over de duurzaamheidsprestaties."

Esther de Bruijn, manager finance en control / voorzitter werkgroep MVO NLBV

FOTO'S

Ons werk is tastbaar en zichtbaar op de foto's die u in dit jaarverslag vindt. Het beeldmateriaal toont onze betrokkenheid en trots om dit bijzondere werk iedere dag opnieuw uit te voeren. De foto's in het jaarverslag 2025 zijn gemaakt door loodsen en medewerkers van Nederlands Loodswezen en door externe fotografen.



2025 IN VOGELVLUCHT

In een wereld vol geopolitieke spanningen bleef Nederlands Loodswezen in 2025 koersvast met aandacht voor innovatie. Intern zetten we stappen op het gebied van materieel, governance, cultuur en werkwijzen. Extern versterkten we onze positie als vitale schakel in de maritieme keten.

Nederlands Loodswezen realiseerde in 2025 circa 2.000 minder scheepsreizen dan begroot, een afwijking van 2,3%. De ontwikkeling van de brutoloodsgelden bleef met -1,3% onder begroting relatief stabiel. Dit kwam mede door de gestegen komst van grotere, zwaarder beladen schepen met een grotere diepgang, waarvoor hogere loodsgeldtarieven gelden.

Toch waren er zorgen, met name in regio Rotterdam-Rijnmond. In de haven werden minder containerfeeders afgehandeld. Hoge energiekosten en belastingen, hevige internationale competitie en het daaruit voortvloeiende verlies van honderden banen leidden tot zorgen over de concurrentiepositie van de haven. Deze zorgen werden versterkt door de structurele crisis in de Europese (petro)chemische industrie, waardoor bedrijven hun investeringen in Europa heroverwegen.

Tegelijkertijd biedt de energietransitie kansen. Regio Amsterdam-IJmond profiteerde van nieuwe ladingstromen door de energietransitie en verwelkomde meer schepen dan verwacht. Regio Noord realiseerde een hoger aantal scheepsreizen door de groei van het aantal LNG-schepen en de offshore windindustrie. Daarnaast zorgde in deze regio de aardappelvaart voor meer scheepsreizen.

"Steeds meer bedrijven, vooral in de chemische sector, keren de Rotterdamse haven de rug toe of heroverwegen investeringen in Europa. Hoge energieprijzen, een zware belastingdruk en toenemende internationale concurrentie zetten de sector onder druk. Dit wijst op een structurele crisis binnen de Europese chemische industrie."

Elco Oskam, manager operaties Regio Rotterdam-Rijnmond

EVALUATIE WAMR

Het garanderen van 24/7-beschikbaarheid is onze kerntaak. Bij de komende evaluatie van de *Wet actualisatie markttoezicht registerloodsen* (Wamr), vragen wij aandacht voor de continuïteit en financiering van onze dienstverlening als onderdeel van de kritieke infrastructuur. Onze doelstelling is dat de focus verschuift van efficiency naar het waarborgen van de dienstverlening bij vraaguitval of externe dreigingen.

NIEUWE MISSIE, VISIE EN STRATEGIE

Eind 2025 keurden onze leden het visiedocument Missie-Visie-Strategie (MVS) Loodswezen 2026-2030 goed. Dit document geeft richting aan waar Nederlands Loodswezen voor staat, waar we heen willen en hoe we daar komen als één organisatie. Onze strategische opdracht berust op drie pijlers: we zijn een toonaangevende organisatie met een unieke positionering in de maritieme keten, we vinden goed werkgeverschap belangrijk voor onze medewerkers en we staan voor een aantrekkelijk beroep voor registerloodsen.

Ten opzichte van de MVS 2019–2025 kent de nieuwe strategie twee belangrijke wijzigingen. Ten eerste is *veilig* toegevoegd als vierde kernwaarde, naast *betrouwbaar*, *betrokken en deskundig*. Ten tweede is de strategie concreter uitgewerkt dan in de voorgaande MVS. De belangrijkste uitdagingen zijn systematisch in kaart gebracht en vertaald in 23 actiepunten. Deze zijn ondergebracht in drie pijlers: toonaangevende organisatie, unieke positie in de keten en aantrekkelijk beroep. De actiepunten richten zich onder meer op verduurzaming, technische innovatie, externe fysieke en cyberdreigingen, kostendruk, de aantrekkelijkheid van het beroep en goed werkgeverschap.

Alle entiteiten binnen het Loodswezen werken deze uitgangspunten verder uit in de beleidsplannen voor 2026 die aansluiten op de MVS. De beleidsplannen van de regio's gaan uit van het principe: samen waar het kan, regionaal waar het moet.

SOCIALE VEILIGHEID

Begin 2024 is er een cultuuronderzoek uitgevoerd. Hieruit kwam naar voren dat er binnen NLBV significante verbeteringen mogelijk zijn op het gebied van cultuurbeleving. Om de veiligheid op de werkvloer te borgen is in 2024 een meldpunt grensoverschrijdend gedrag ingesteld en de gedragscode geüpdatet. Ook werd een campagne ontwikkeld rond sociale veiligheid en is een externe vertrouwenspersoon aangetrokken voor medewerkers die hier behoefte aan hebben.

VEILIGHEID OP ZEE EN AAN WAL

Het nieuwe veiligheidsstatement 'Samen, Veilig & Vlot' vormt een integraal onderdeel van de MVS 2026-2030. Het statement verwoordt de gemeenschappelijke ambitie dat iedereen altijd veilig en gezond thuiskomt. Tegelijkertijd benadrukt het dat veiligheid het resultaat is van samenwerking en onderling vertrouwen.

"Het Loodswezen help ons met de goede afweging van nautische veiligheid onze doelen te bereiken."

Graham Wastell, TMA Agency

In april scherpte de International Maritime Organization (IMO) de SOLAS-regels aan met de resolutie MSC.576 (110) (SOLAS staat voor Safety of Life at Sea). De aanscherping richt zich met name op het veiliger maken van de loodsladders. Nederlands Loodswezen heeft zich hier samen met de International Maritime Pilot's Association (IMPA) jarenlang voor ingezet.



Tijdens SAIL Amsterdam hebben we veel tallships de haven van Amsterdam in en terug naar open zee geloodst.

INCIDENTEN

Incidenten en ongevallen blijven helaas voorkomen in de nautische sector. Loodsen van Nederlands Loodswezen waren in 2025 betrokken bij een ernstig scheepsongeval (ESO) in de Rotterdamse haven. Dit betreft een incident waarbij een inkomende tanker in de maasmond bij mist in aanvaring kwam met een sleepboot die bestemd was voor een ander schip. De sleepboot is hierbij lek geraakt en heeft zichzelf vervolgens uit veiligheidsoverwegingen aan de grond gezet.

Na een rapport van de Onderzoeksraad voor Veiligheid (OVV) over een incident met een bijzonder transport in 2024 in de Rotterdamse haven werden in goed overleg met betrokken partijen de aanbevelingen van de OVV opgevolgd en werden bij het Loodswezen de procedures aangescherpt en kregen hun beslag in het nieuwe Handboek Regeling Bijzondere Transporten, die in alle regio's is geïmplementeerd.

Het doel is om de kans op herhaling te verkleinen. Daarom is en blijft het belangrijk om incidenten zorgvuldig te evalueren en te analyseren waarom het fout ging.

VISIE OP LEIDERSCHAP

In 2025 werd een programma ontwikkeld dat leidinggevenden Loodswezen breed ondersteunt en dat richting geeft aan hun werkzaamheden. Dit programma vloeide voort uit het in 2023 uitgevoerde cultuuronderzoek onder medewerkers. Daaruit kwam een duidelijke behoefte naar voren aan een heldere visie op leiderschap en eenduidige gedragsrichtlijnen voor leidinggevenden. Deze visie en gedragsrichtlijnen zijn besproken. In 2026 volgt een leidinggevendensprogramma.

“De tendens is nog meer interne samenwerking: samen waar het kan, regionaal waar het moet.”

Bart Blokker, voorzitter RLc Amsterdam-IJmond

PUBLIEKE VEILIGHEID

Oorlogsdreiging in Europa, economische sancties en natuurrampen zijn zaken waar het Loodswezen meer dan ooit op wil anticiperen. De geopolitieke spanningen werden in 2025 zichtbaar door het bunkeren van de Russische schaduwvloot (schepen die onder een andere vlag Russische olie vervoeren) die de westerse sancties ontduikt. Een dilemma vormen ook de Russische PEC-houders. Nederlands Loodswezen leidt deze kapiteins op. Na hun opleiding mogen ze zelfstandig van, naar en in onze havens varen. Daarmee hebben zij kennis over en toegang tot vitale infrastructuur. De wettelijke basis voor deze regeling maakt het intrekken ervan complex. Nederlands Loodswezen heeft, ondersteund door diverse Rijkshavenmeesters, een brief naar de ministers van IenW en Defensie gestuurd, waarin we onze zorgen hierover kenbaar hebben gemaakt en hebben aangegeven dat wij constructief willen bijdragen aan een structurele oplossing.

Overleggen over externe bedreigingen met maritieme partners, waaronder havenbedrijven, de Kustwacht en de ministeries van Defensie en Infrastructuur en Waterstaat, kregen in 2025 een structureel karakter.

DIGITALE VEILIGHEID

De publieke taak om bij te dragen aan weerbare havens brengt ook een grotere verantwoordelijkheid voor onze digitale veiligheid met zich mee. De NLc onderzocht hoe loodsen onafhankelijk van externe digitale systemen, zoals satellieten, de havens veilig in en uit kunnen varen. Hiervoor zal worden geïnvesteerd in navigatie ondersteunende middelen (NOM) die beter bestand zijn tegen spoofing en jamming. We faciliteerden in dat kader ook een aantal overleggen met stakeholders en stichting FERM om onze weerbaarheid te vergroten. Tot slot bereidden we onze bestuurders met trainingen voor op de komst van de Europese NIS2-richtlijn voor cyberbeveiliging van kritieke entiteiten. Nederlands Loodswezen werd hierbij ondersteund door het Nationaal Cyber Security Centrum (NSCS).

ONDERMIJNING

Als toegangspoorten van Nederland en Europa zijn zeehavens kwetsbaar voor criminaliteit zoals (drugs)smokkel en fraude. In 2025 werden havens aangewezen als risicogebied en introduceerde het ministerie van Justitie en Veiligheid de Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG) Havengebied voor de screening van medewerkers. Nederlands Loodswezen B.V. hield een pilot met de VOG voor varenden in de volcontinue dienst.

“Wij leiden Russische PEC-houders op, waarna ze zelfstandig door onze havens varen. Ze kunnen ongestoord de hele infrastructuur in kaart brengen. Dat is onwenselijk.”

Willem Bentinck, voorzitter NLc

NIEUWE INSTROOM

Jaarlijks stromen ruim twintig mensen in op de loodsopleiding. In september 2025 startte STC Next in Rotterdam op verzoek van de NLc met de premaster OTR:MMP die zeevarenden met een mbo-diploma de kans biedt om registerloods te worden. Tien van hen zijn gestart met de opleiding en volgen naast hun baan zes modules, grotendeels online. Ze doen dat gemotiveerd en enthousiast, aldus de docenten die zelf ook zeer positief zijn over de opleiding.

ZICHTBAARHEID

Voor de werving van nieuwe talenten was Nederlands Loodswezen nationaal en regionaal aanwezig op banenmarkten en maritieme evenementen, zoals de Wereldhavendagen in Rotterdam en SAIL Amsterdam 2025. De doelgroep benaderden we ook multimedial: we lanceerden een nieuwe video over Nederlands Loodswezen en werden zichtbaar in het haven ervaringscentrum Portlantis. Hier kunnen bezoekers via een hologram van registerloods Eva ervaren hoe het is om op de brug van een containerschip te staan. In 2025 hebben we een nieuwe wervingssite gelanceerd. Samen met Nederland Maritiem Land ontwikkelden we 'Mpowered': een campagne die nut en noodzaak van de maritieme sector in beeld brengt.

BETROKKEN LOODSEN EN MEDEWERKERS

Loodsen en medewerkers werden actief betrokken bij de toekomst van de organisatie en de essentiële vraagstukken die spelen. In twee inspirerende sessies bij de RDM-werf in Rotterdam kwamen zij bij elkaar en gaven input op de MVS 2026-2030. Hun input werd meegenomen in het definitieve visiedocument.

PROJECTMANAGEMENT

Sinds 2024 werkt NLBV met PMO (Project Management Office) om projecten te stroomlijnen en de financiële wendbaarheid te verbeteren. Om ook andere medewerkers bij deze aanpak te betrekken, organiseerde NLBV in mei 2025 de 'Connect en Engage'-bijeenkomst. PMO-projectleiders vertelden hier over hun werk: van vloot tot IT en van kantoor tot op het water.

ONDERZOEK EN INNOVATIE

De werkgroep R&D hield technologische ontwikkelingen binnen en buiten de maritieme sector scherp in de gaten en onderzocht welke innovaties Nederlands Loodswezen kan toepassen. Met een omgevingsanalyse werden tal van onderwerpen geïdentificeerd. In 2025 lag de focus op het verminderen van de kwetsbaarheid van de haventoegekankelijkheid en het moderniseren van het Global Navigation Satellite System (GNSS).

"2025 was het jaar waarin de R&D-werkgroep echt in beweging kwam. We doken volop in de wereld van smart shipping, zochten actief de samenwerking op met nationale en internationale partners, woonden inspirerende congressen bij en voerden strategische gesprekken met innovators. Overall brachten we inzichten mee naar huis die onze koers bijstelde. Ons praktijkonderzoek naar varen zonder GNSS gaf een krachtige impuls aan de toekomstbestendigheid van het loodsenberoep, tegelijk bleek uit de unieke uitwisseling met Oekraïense loodsen hoe belangrijk vakmanschap blijft, zelfs in de meest uitdagende omstandigheden. We bouwden aan kennis en aan netwerken. De fundamenten zijn klaar voor 2026 en verder."

Jasper (JG) Reymer, loods, bestuurslid regio Scheldemonden, lid werkgroep R&D NLc

VERDUURZAMING

Op het vlak van verduurzaming was 2025 een overgangsjaar met de afronding van grote meerjarige projecten. Nederlands Loodswezen behaalde de doelstelling om 12,5% minder CO₂-uitstoot te realiseren ten opzichte van 2020. De verduurzaming van de kantoren en het wagenpark werd grotendeels voltooid en het elektrisch taxivervoer verder uitgebreid.

Regio Rotterdam-Rijnmond kreeg een nieuwe helihangar met 144 zonnepanelen. Om netcongestie en mogelijke stroomuitval op te vangen, werd een noodstroomvoorziening aangelegd. Met een noodaggregaat en battery packs kan de regio jaarlijks 1,6 miljoen kilometers elektrisch taxivervoer verzorgen. De voorziening is een voorbeeld van hoe Nederlands Loodswezen continuïteit in de bedrijfsvoering borgt door onafhankelijker te opereren.

De vervanging van de tenders in de M-klasse, waarmee 30% brandstof wordt bespaard, werd afgerond met de ingebruikname van de 'Maud' en 'Milo'. In april startte het voorlopig laatste project voor nieuw varend materieel: de bouw van twee swaths met hybride voortstuwing en elektrische aandrijving voor regio Scheldemonden.

"Over 20 years ago, we worked together to develop the first two pilot boats for the NLBV based on SWATH@A&R technology. Now, the next generation of these workboats is being built in our sheds. The extensive challenges the pilots face in their daily work provide us with a wealth of valuable experience that we use to continuously develop the boats and make the pilots' work safer. We are very proud that the NLBV continues to place its trust in us and that we are able to benefit from its expertise."

Matthias Hellmann, CEO Abeking & Rasmussen

DIGITALE OPTIMALISERING

ICT en data blijven cruciaal voor optimalisering van onze processen. Na HR en bemanningszaken, startte NLBV het project voor de uitrol van nieuwe ERP-software voor vlootbeheer, inkoop, finance en ICT. Deze uitbreiding valt binnen project RADAR. De software wordt in 2026 in gebruik genomen en maakt het mogelijk per afdeling op maat administratiesystemen in te richten.



PROJECT LUTINE

In het meerjarenproject Lutine wordt data-analyse ingezet om onderhoud en brandstofverbruik op tenders te monitoren, rapporteren en verifiëren, in combinatie met weersomstandigheden en vaargedrag. In 2025 werden op een groot deel van de vloot IOT-devices geïnstalleerd, die het mogelijk maken via internet onderhoud en vaargedrag te volgen. RLC Amsterdam-IJmond testte Lutine met succes en de overige regio's nemen het systeem in de toekomst over. Op termijn worden medewerkers ermee getraind om hen inzicht te geven in vaargedrag en onderhoud.

Daarnaast werden in 2025 kastjes ingezet om G-krachten te meten op de tenders van de M-klasse. Opvarenden waren verdeeld over het comfort op de nieuwe tenders. Nader onderzoek volgt in 2026.

DIALOOG MET DE STAKEHOLDERS

Nautische partners zijn onmisbaar voor een optimale dienstverlening van Nederlands Loodswezen. Een goede dialoog met hen is cruciaal. Naast de gebruikelijke jaarlijkse consultatie met de sector over de kwaliteit van de dienstverlening en de loodsgeldtarieven, betrokken we tijdens een informatieve bijeenkomst onze stakeholders bij de totstandkoming van de nieuwe MVS en de vernieuwde kwaliteitsverordening, waarin een vijfjaarlijkse visitatie is opgenomen. Daarnaast voerde regio Rotterdam-Rijnmond een serie gesprekken met stakeholders wat leidde tot een beter inzicht in hun wensen en hun beeld van RLC Rotterdam-Rijnmond.

“Gesprekken met onze stakeholders gaven ons een beeld van hun wereld: in welke markten opereren ze, tegen welke uitdagingen lopen ze aan en hoe zien ze het Loodswezen in regio Rotterdam-Rijnmond.”

Hans van Driel, voorzitter RLC Rotterdam-Rijnmond

SAMENWERKING AUTORITEITEN

De samenwerkingslijnen met de Kustwacht en Douane werden aanzienlijk korter. Deze instanties zijn net als wij de ogen en oren van Nederland op zee. En voor alle partijen is het cruciaal dat verdachte situaties snel en eenduidig gemeld worden. In 2025 werkten we structureel samen aan scenario's als langdurige stroomstoringen, cyberdreigingen en host nation support (troepenverplaatsingen in NAVO-verband). Samen werkten we scenario's uit en onderzochten we hoe we elkaar ondersteunen en versterken in geval van nood.

Het uitgangspunt blijft een duurzame relatie met nautische partners, stakeholders en autoriteiten: ontwikkelingen volgen, netwerken versterken, de keten optimaliseren door het delen van kennis en data en mensen enthousiasmeren voor maritieme beroepen. Meer dan ooit is dat onze opdracht.

“Nautische partners weten ons steeds vaker te vinden vanwege onze kennis, bijvoorbeeld van jamming en spoofing van satellietnavigatiesystemen.”

Herman Broers, directeur NLBV

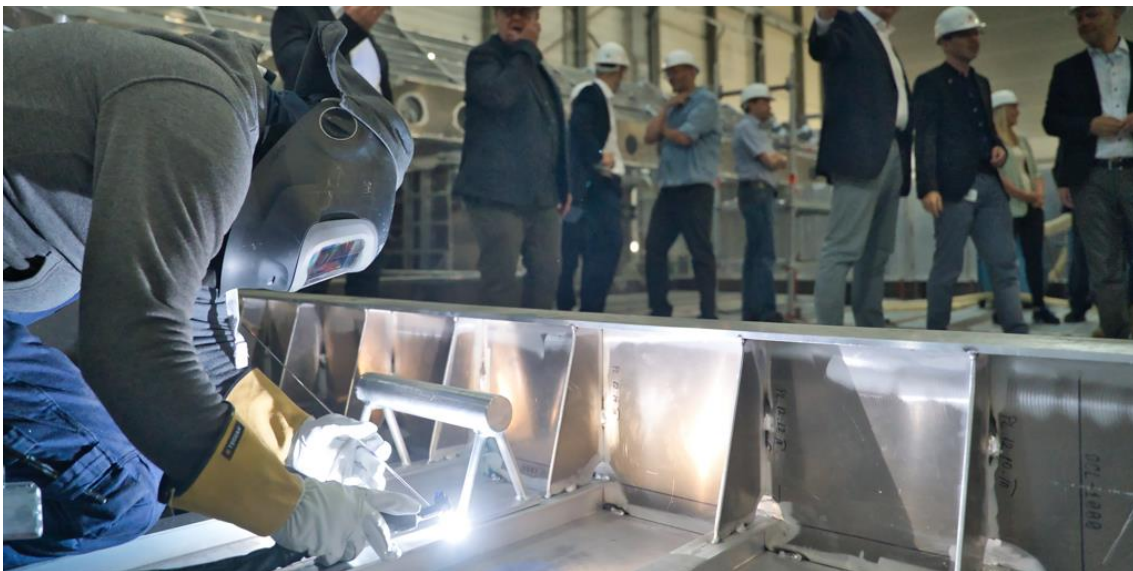
NIEUW PENSIOENSTELSEL

Op 1 januari 2025 is het Beroepspensioenfonds Loodsen (BPL) als een van de eerste beroepsorganisaties overgegaan naar een nieuw pensioenstelsel dat voldoet aan de Wet toekomst pensioenen. Daar zijn we trots op. Het is een belangrijk moment, omdat de meeste pensioenen de afgelopen jaren niet of nauwelijks zijn gestegen. Na de transitie kan BPL de opbrengst uit beleggingen sneller inzetten om de pensioenen te verhogen. Omgekeerd geldt ook dat pensioenen kunnen dalen wanneer de resultaten tegenvallen. Er is voorzien in een buffer, solidariteitsreserve, om dalingen zo veel mogelijk op te vangen.

Ook voor de medewerkers van NLBV is per 1 januari 2025 de overstap naar een nieuwe pensioenregeling volgens de Wet toekomst pensioenen gemaakt. De pensioenregeling betreft een flexibele premieregeling zonder risicodelingsreserve en zonder collectieve uitkeringsfase. De tot en met 31 december 2024 reeds opgebouwde pensioenaanspraken blijven verzekerd bij de huidige uitvoerder en worden door deze wijziging niet aangetast.

Het budget voor de pensioenregeling is met 31,5% van de som van de pensioengrondslagen ongewijzigd gebleven. Compensatie van medewerkers voor de overgang van de huidige naar de nieuwe pensioenregeling is buiten de pensioenregeling vormgegeven.

De nieuwe pensioenwet zorgt ervoor dat het duidelijker en persoonlijker wordt hoeveel pensioen is opgebouwd. Het pensioen van een loods/medewerker bestaat voortaan uit alle door die loods/medewerker betaalde premie vermeerderd met het rendement dat deze inleg heeft opgeleverd. Daarnaast verandert de premieopbouw. De premie die men betaalt, komt op elke leeftijd ten gunste van het eigen pensioen. In het vorige systeem werd het meeste pensioen opgebouwd aan het einde van de loopbaan en was er een impliciete subsidie van jong naar oud. Een andere baan of werkloosheid had aan het eind van de loopbaan daardoor extra grote gevolgen. De nieuwe wet sluit op deze manier beter aan bij dat mensen tegenwoordig niet meer veertig jaar voor één werkgever werken. Dat laatste is (gelukkig) voor loods en soms ook medewerkers minder relevant.



Kiellegging van de nieuwe swath 'Centaur'. Volgens traditie worden munten, een krant van die dag, en kaarten met felicitaties in een aluminium buis in de kiel gelast voor een behouden vaart.

Tabel kerngegevens	2025	2024
Totaal aantal geloodste scheepsreizen	87.628	89.326
Verdeling: aantal Wetschepen	79.109	80.612
Verdeling: aantal Scheldevaart	8.519	8.714
Verdeling aantal regio Noord	3.995	3.947
Verdeling aantal regio Amsterdam-IJmond	13.466	12.871
Verdeling aantal regio Rotterdam-Rijnmond	50.594	52.468
Verdeling aantal regio Scheldemonden	19.573	20.040
Omzet totaal (x € 1.000)	257.922	241.392
Resultaat (x € 1.000)	2.767	-3.276
<i>Gemiddeld aantal registerloodsen (in fte)</i>		
Regio Noord	17,73	17,07
Regio Amsterdam-IJmond	64,58	65,58
Regio Rotterdam-Rijnmond	219,89	217,71
Regio Scheldemonden	163,22	166,69
Totaal	465,42	467,05
<i>Gemiddeld aantal medewerkers (in fte)</i>		
In dienst	449,27	448,59
Flexibele schil	52,66	38,61
Totaal	501,93	487,20
Investeringsen (x € 1.000)	29.350	27.163
Capital base (x € 1.000)	123.002	107.507
Current ratio	1,62	1,47
Solvabiliteitsratio	38,5%	39,5%

VOORUITBLIK 2026

Met het nieuwe visiedocument Missie – Visie – Strategie 2026-2030 en de bijbehorende beleidsplannen ligt er een stevig fundament voor de toekomst. We zetten in 2026 de eerste stappen om in 2030 dé nautische expert in de maritieme keten te zijn.

BOUWEN AAN EEN TOONAANGEVEND LOODSWEZEN

Het visiedocument bevat 23 doelstellingen waarmee we gaan bouwen aan een toekomstbestendige organisatie. Drie pijlers staan centraal: Nederlands Loodswezen is in 2030 een toonaangevende organisatie, met een unieke positionering in de maritieme keten, we vinden goed werkgeverschap belangrijk voor onze medewerkers en we staan voor een aantrekkelijk beroep voor registerloodsen. Tegen het einde van 2026 werken alle entiteiten in lijn met de strategische opdracht en de MVS-pijlers met veiligheid als verbindend principe.

Nederlands Loodswezen geeft in 2026 in een beleidsplan handen en voeten aan de MVS. NLc en NLBV gaan nog intensiever samenwerken voor een effectieve uitvoering, monitoring en sturing op de doelstellingen van onze organisatie. Alle entiteiten committeren zich aan het MVS en formuleren beleid om er invulling aan te geven. Wij hanteren daarnaast ons waardecreatiemodel om concreet te maken hoe wij waarde toevoegen voor externe stakeholders en de samenleving. Afstemming vindt plaats om uniformiteit in de plannen te borgen en synergievoordelen te realiseren.

Daarnaast starten we in 2026 met het in kaart brengen van het strategische programma en het projectportfolio voor NLc en NLBV. In 2027 ronden we een inventarisatie af van de daarvoor benodigde mensen en (financiële) middelen. Ook onderzoeken we hoe deze opgave zich verhoudt tot de beschikbare middelen.

NIEUWE WETGEVING

Naar verwachting wordt Nederlands Loodswezen aangewezen als kritieke entiteit in de Wet weerbare kritieke entiteiten (Wwke), waarbij onze rol voor het borgen van de continuïteit in de Nederlandse havens officieel wordt erkend.

"Het ministerie maakt graag gebruik van de nautische kennis en expertise bij het ontwikkelen van nationale en internationale regelgeving. Juist door de praktische kennis van de loodsen op het water zorgen wij ervoor dat regelgeving goed aansluit bij de praktijk. Onze samenwerking op dit gebied is onontbeerlijk."

Robin Bijlsma, Senior beleidsmedewerker Maritieme Veiligheid bij Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Nederlands Loodswezen valt waarschijnlijk ook onder de nieuwe Cyberbeveiligingswet (Cbw), de nationale implementatie van de Europese NIS2-richtlijn. Deze wet vereist van vitale sectoren een zorg-, meld- en registratieplicht voor het beperken en tijdig signaleren van risico's en incidenten. De Wwke en Cbw liggen ter goedkeuring voor in de Tweede Kamer en treden naar verwachting in 2026 in werking.

Vanwege de nieuwe wetgeving wil Nederlands Loodswezen in 2026 intern het bewustzijn over de kwetsbaarheid van onze havens en de maritieme keten verder vergroten. Het zal dan gaan om veilige werkwijzen, optimale digitale beveiliging en een verbeterde informatiehuishouding. Daarbij werken we nauw samen met de overheid, zoals het Nationaal Cyber Security Center (NCSC), ministeries en maritieme partners.



EVALUATIE WAMR

In 2026 staat de evaluatie van de Wet actualisatie markttoezicht registerloodsen (Wamr) op de planning. Intern werden de voorbereidingen al gestart om te anticiperen op mogelijke nieuwe wetgeving. Samen met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat zoeken we naar een kader waarin Nederlands Loodswezen financieel levensvatbaar is en de havens toegankelijk blijven.

ONAFHANKELIJKER OPEREREN

Nederlands Loodswezen streeft ernaar om voor de toegankelijkheid van de zeehavens minder afhankelijk te zijn van externe systemen en mogelijke verstoringen. In 2026 vervangen we onze navigatie ondersteunende apparatuur. De nieuwe apparatuur is beter bestand tegen jamming en spoofing. De werkgroep R&D doet onderzoek naar de gevolgen van het uitvallen van satellietnavigatie voor de toegankelijkheid van onze havens.

VLOOTVERNIEUWING

In 2026 neemt regio Scheldemonden twee nieuwe swaths in de vaart. Daarmee is de infrastructuur op loodsstation Steenbank voorlopig weer up-to-date. Omdat de doorlooptijd voor het bouwen van tenders lang is, staat het project 'Tender van de toekomst' al op de rails.

Project Lutine wordt in 2026 uitgerold in alle regio's. Vanwege wisselende ervaringen met het vaarcomfort op de tenders van de M-klasse wordt via dataonderzoek gemeten wat het effect is van de G-krachten op deze vaartuigen en de opvarenden.

INSTROOM

In 2026 starten 23 studenten aan de hbo-opleiding OTR:MMP. Het opleidingsbureau en de instructeurs werken aan een herontwerp van het curriculum voor de opleiding tot registerloods. Daarnaast evalueren we het premaster-schakelprogramma voor mbo-studenten dat in september 2025 van start is gegaan.

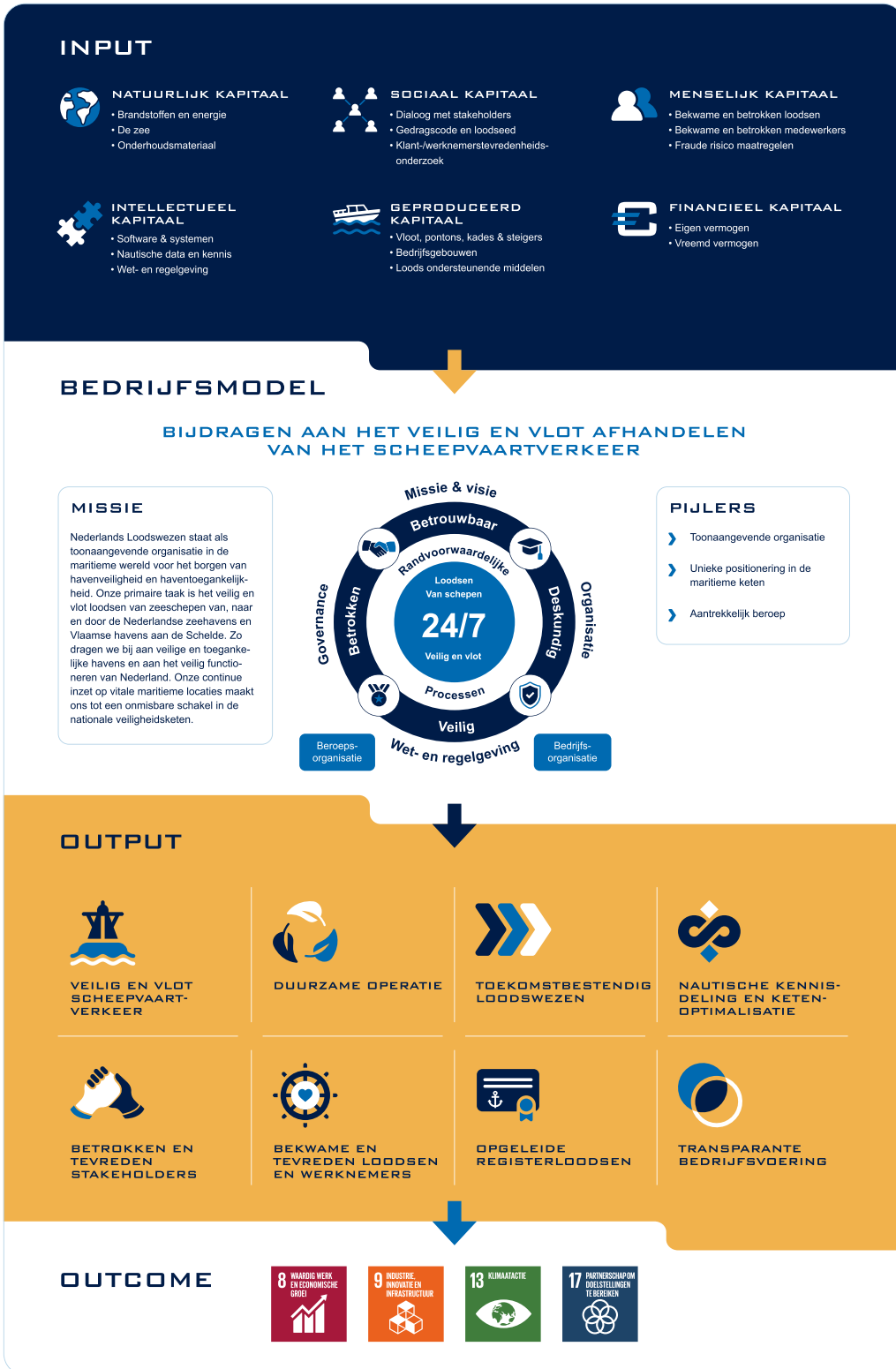
WISSELING VAN DE WACHT

In 2026 nemen meerdere personen afscheid, niet zozeer van de organisatie, maar wel van hun functie. Willem Bentinck vertrekt per 16 april als voorzitter van de Nederlandse Loodsencorporatie. Georg Jaburg volgt hem op en neemt op zijn beurt afscheid als voorzitter van RLc Scheldemonden. Hij wordt opgevolgd door Dennis de Boer.



Willem Bentinck (rechts) draagt de voorzittershamer van de NLc over aan Georg Jaburg (links).

WAARDECREATIEMODEL



INPUTWAARDEN

Onderstaand zijn de zes kapitalen uitgewerkt waarmee Nederlands Loodswezen waarde creëert. Ze zijn van toepassing op de bedrijfsorganisatie en de beroepsorganisatie.

NATUURLIJK KAPITAAL

Het Loodswezen maakt voor het vervoer van de registerloodsen van en naar de te loodsen schepen gebruik van taxi's, tenders, jollen, loodsvaartuigen en een helikopter. Dit vervoer zorgt voor het verbruik van brandstoffen en elektriciteit, dat CO₂-uitstoot met zich meebrengt. Om het loodsproces te versnellen en de emissie-uitstoot te verminderen kan het Loodswezen gebruikmaken van de zee (stromingen en getijde). Daarnaast worden materialen gebruikt voor de bouw en het onderhouden van de vloot, zoals verf, olie, smeermiddelen en onderhoudsmateriaal. Verder wordt gebruikgemaakt van energie als walstroom, water en gas.

SOCIAAL KAPITAAL

Het Loodswezen is een partij die de nautische keten versterkt. Daarvoor onderhouden wij goede relaties met stakeholders. Voor alle stakeholders wil het Loodswezen een integere en betrouwbare partner zijn. De resultaten van het klant- en werknemerstevredenheidonderzoek geven input voor het verbeteren van de dienstverlening, de organisatie en de opleiding. Er is een gedragscode voor het personeel en de registerloodsen leggen bij hun beëdiging een eed af waarin zij verklaren te handelen als een goed registerloods.

MENSELIJK KAPITAAL

Om de loodsdienstverlening te laten plaatsvinden dient het Loodswezen te beschikken over een formatie van loodsen. Belangrijk is dat deze formatie wordt gevormd door bekwame en betrokken loodsen, maar dat er ook een voldoende aanvoer van nieuwe loodsen is voor de toekomstbestendigheid. Naast de loodsen dient het Loodswezen te beschikken over bekwame en betrokken medewerkers voor de opleiding- en bedrijfsvoeringstaken. Om te monitoren of de werknemers en de loodsen eerlijk handelen zijn er frauderisicomaatregelen actief.

INTELLECTUEEL KAPITAAL

Zonder nautische kennis en data kan het Loodswezen niet opereren. Het Loodswezen leidt registerloodsen op en er vindt continue educatie plaats om het kennisniveau van de loodsen en medewerkers op peil te houden. Daarnaast beschikt het Loodswezen over software die wordt gebruikt om de loods te ondersteunen bij het loodsen en over systemen voor de generieke bedrijfsondersteuning. Tot slot heeft het Loodswezen te maken met wet- en regelgeving waaraan moet worden voldaan (inclusief verordeningen).

GEPRODUCEERD KAPITAAL

Voor het transport van de loods zijn vaartuigen en een helikopter nodig. Naast deze vloot wordt gebruikgemaakt van (taxi-)auto's en openbaar vervoer voor de loodsreis. Andere vormen van geproduceerd kapitaal waar het Loodswezen gebruik van maakt omvatten kades, steigers, pontons en bedrijfsgebouwen zoals kantoren. Ook het gebruik van (externe) opleidingsvaartuigen en simulatoren is belangrijk. Als laatste categorie gebruikt het Loodswezen communicatiehulpmiddelen (bijvoorbeeld een portofoon) en ondersteunende hulpmiddelen (zoals reddingsvesten, lesboeken, et cetera.)

FINANCIËEL KAPITAAL

Het Loodswezen beschikt over eigen vermogen - ingebracht door de loodsen - en over vreemd vermogen dat is gebruikt om de activa te financieren.

OUTPUTWAARDEN

Via het bedrijfsmodel en onderliggende bedrijfsprocessen wordt output gecreëerd. Wanneer we de verwachtingen van de stakeholders ten aanzien van de dienstverlening en de invulling die het Loodswezen zelf waardevol acht bundelen, leidt dat tot acht outputwaarden:



Veilig en vlot scheepvaartverkeer

Schepen worden tijdig geloodst, zodat er een passende doorstroom in de gehele keten ontstaat. Het loodsen van schepen vindt veilig plaats, waar preventief wordt ingezet op het beperken van incidenten (Art. 3 scheepvaartverkeerswet).



Duurzame operatie

Het Loodswezen draagt bij aan het verduurzamen van de scheepvaart middels het verkleinen van haar uitstoot en kennisdeling over duurzame scheepvaart.



Toekomstbestendig Loodswezen

Het Loodswezen is toekomstbestendig door haar mensen, processen en systemen aan te passen naar de beschikbare kennis, normen en waarden van de huidige tijd (en nabije toekomst).



Nautische kennisdeling en ketenoptimalisatie

Het Loodswezen is een gewaardeerde gesprekspartner en adviseur door het delen van deze nautische kennis in de maritieme sector in binnen- en buitenland en het optimaliseren van de keten.



Betrokken en tevreden stakeholders

De stakeholders van het Loodswezen zijn tevreden over de geleverde loodsdienst, waarbij wederzijdse betrokkenheid ontstaat door actieve stakeholderdialoog vanuit het Loodswezen met haar stakeholders (Artikel 27j van de loodsenwet).



Bekwame en tevreden loodsen en werknemers

Het Loodswezen draagt zorg dat haar loodsen en medewerkers bekwaam en tevreden zijn.



Opgeleide registerloodsen

Via het opleidingsinstituut van het Loodswezen worden studenten opgeleid tot registerloodsen (Artikel 9 van de loodsenwet).

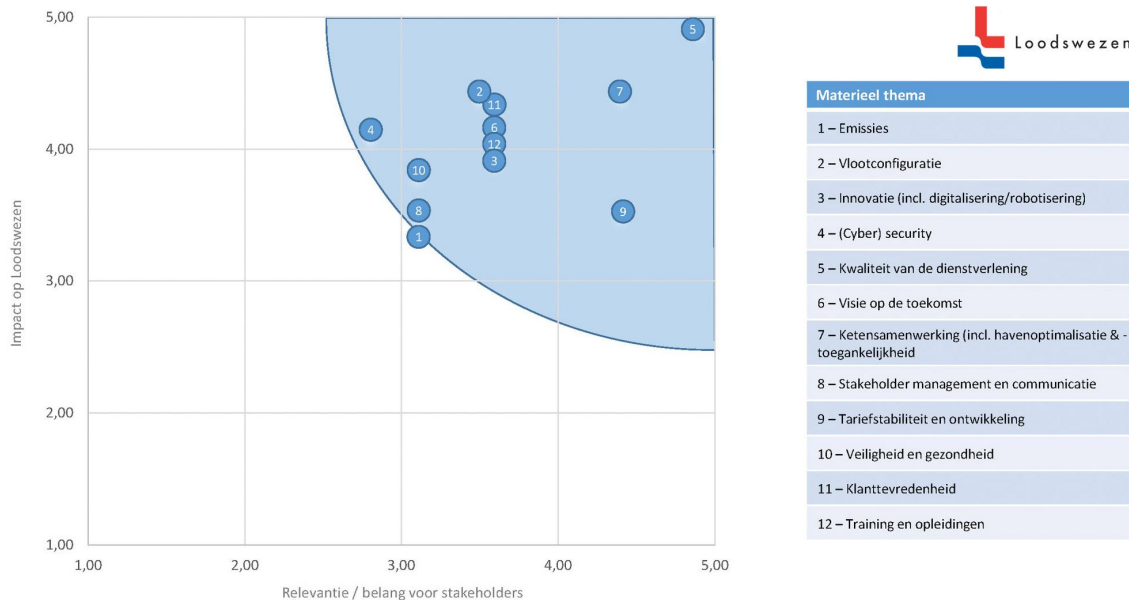


Transparante bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering van het Loodswezen wordt transparant toegelicht aan stakeholders. Hierbij heeft zij oog voor stabiele financiële ontwikkelingen, professionele organisatie standaarden.

WAT ONZE STAKEHOLDERS BELANGRIJK VINDEN

De missie van Nederlands Loodswezen toont onze ambitie: een 'kwalitatief hoogwaardige en betrouwbare partner in de logistieke keten' zijn. Daarnaast heeft het Loodswezen een inschatting gemaakt wat de stakeholders als de belangrijkste aspecten van de dienstverlening van het Loodswezen zouden benoemen. Deze zijn geplot in een materialiteitenmatrix.



Uit de matrix blijkt dat de stakeholders aan de volgende thema's het grootste belang hechten:

- **Kwaliteit van de loodsdienstverlening:** dit is het belangrijkste aspect voor het leveren van de gewenste outputwaarden.
- **Tariefstabiliteit en ontwikkeling:** het tarief wordt voor een belangrijk deel bepaald door de gemaakte kosten. Inzicht hebben in die kosten en in control zijn over kostenveranderingen is essentieel.
- **Ketensamenwerking:** omdat het Loodswezen onderdeel is van een logistieke keten is het van belang vanuit het perspectief van het Loodswezen te monitoren en sturen en de bijdragen aan de keten te meten.

Om op deze onderwerpen het gewenste resultaat te behalen is het van belang om goed te monitoren en te sturen op kwaliteit van de dienstverlening. En op (kosten)efficiency en productiviteit voor zowel tariefstabiliteit en ontwikkeling, als op een goede ketensamenwerking. Daarnaast biedt een transparante verslaglegging op deze onderwerpen vertrouwen aan de stakeholders en kan ze helpen het gesprek op gang te brengen over een mogelijke optimalisatie van de dienstverlening.

Kwaliteit, productiviteit en efficiency zijn hierbij geen opzichzelfstaande begrippen; ze staan in verband met elkaar. Om die reden is het belangrijk helder te hebben wat onder elk van deze begrippen wordt verstaan en wat de onderlinge samenhang van deze drie begrippen inhoudt.

De door het Loodswezen te leveren loodsdienst draagt bij aan het bereiken van het concretere belang, als onderdeel van een schakel in een bredere keten van partijen (havenautoriteiten, gemeenten, reders of agenten en anderen). Als die hele keten goed functioneert is de impact daarvan dat de brede doelen van artikel 3 Scheepvaartverkeerswet, waarvoor de minister van Infrastructuur en Waterstaat uiteindelijk verantwoordelijk is, worden bereikt. De doelstellingen van het Loodswezen, zoals in deze wet zijn vastgelegd, geven een belangrijke context voor de toepassing en interpretatie van de begrippen kwaliteit, efficiency en productiviteit van de loodsdienstverlening.



Wanneer we de eigenschappen en kenmerken van de loodsdienstverlening beschrijven met oog op kwaliteit van de loodsdienstverlening, wordt daar door het Loodswezen ten minste onder verstaan:

“Kwaliteit van de loodsdienstverlening is het borgen van de continuïteit, de beschikbaarheid 24 uur per dag en tijdigheid van de loodsdienstverlening, zoals wettelijk van het Loodswezen wordt verlangd, waarbij er een bijdrage wordt geleverd aan een veilig, vlot en transparant scheepvaartproces. Daarbij streeft het Loodswezen naar een loodsdienstverlening die de logistieke keten versterkt. Het Loodswezen is hierin een betrouwbare partner door de inbreng van haar kennis en kunde. Hierdoor wordt, in samenwerking met de ketenpartners, continu gestreefd naar een verbetering en optimalisatie van de kwaliteit van de dienstverlening in het scheepvaartproces.

Om deze vereiste kwaliteit te leveren beschikt het Loodswezen over een hoogwaardige beroepsbeoefening waarbij de registerloodsen en ondersteunende medewerkers bekwaam en bevoegd hun werk uitvoeren. De loodsdienstverlening wordt uitgevoerd door een professionele en transparante organisatie, met robuuste vervoersmiddelen en moderne ICT, die compliant is met de relevante wet- en regelgeving en voorziet in de behoeften van de stakeholders.”

De Nederlandse Loodsencorporatie (NLC) en haar leden hebben grote zorgen over de uitwerking van de Wamr op de tariefstabiliteit en tariefontwikkeling. Wanneer de tarieven worden gebaseerd op het price cap-systeem is de kans reëel dat onze kosten niet meer gedekt worden door de tarieven die we in rekening kunnen brengen. De verwachting is dat dit gevolgen kan hebben op de kwaliteit van de dienstverlening en dat daardoor schepen in de toekomst, vanwege een price cap-korting, op een loods moeten wachten. De aanzienlijke kosten die zo'n vertraging met zich meebrengt voor een zeeschip, wegen bij lange na niet op tegen de aan het Loodswezen opgelegde korting. Dit geldt niet in de laatste plaats ook voor de overige dienstverleners, de gehele keten en de belasting op het milieu van een wachtend schip. We zijn hierover in overleg met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.

“Onze infrastructuur op de Noordzee en in de havens zijn noodzakelijk voor onze economie en onze veiligheid, maar kwetsbaar. Helaas merken we dat het aantal incidenten van vermeende spionage en sabotage toeneemt. Alle gebruikers van en op de Noordzee houden hun oren en ogen open bij alles wat er gebeurt op het water. De hulp van het Loodswezen en in het bijzonder de loodsen bij het in kaart brengen van dergelijke ondermijnende activiteiten is daarbij onontbeerlijk: “Als je onderbuik spreekt, negeer het dan niet, maar meldt het via de bekende kanalen.” Samen werken we aan een veilige Noordzee.”

Gert-Jan van der Ploeg, KLTZ bij Ministerie van Defensie

Verder biedt een transparante verslaglegging op de onderwerpen kwaliteit, tariefontwikkeling en ketensamenwerking het vertrouwen aan de stakeholders en kan deze helpen het gesprek op gang brengen over een mogelijke optimalisatie van de dienstverlening.

OVERZICHT VAN DE STAKEHOLDERS

De stakeholders van het Loodswezen zijn onder te verdelen in vijf groepen.

Publieke actoren

- Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, Rijkswaterstaat, havenmeesters en ministerie van OCW;
- Permanente Commissie van Toezicht op de Scheldevaart en de Gemeenschappelijke Nautische Autoriteit (in de regio Scheldemonden);
- Autoriteit Consument & Markt (ACM);
- Overige publieke actoren (Eerste en Tweede Kamer, provincies, gemeenten, etc.);
- Europese Commissie en Europees Parlement;
- Visitatiecommissie;
- Rijkshavenmeesters als vaarwegbeheerder.

Andere loodsenorganisaties

- Vlaams Loodswezen (DABL);
- Duits Loodswezen;
- Internationale loodsenorganisaties (IMPA, EMPA).



Havensector en keten

- Havenbedrijven;
- Brancheorganisaties scheepvaart- en havenbedrijf;
- Rederijen, agenten, terminals;
- Kapiteins;
- [Slepers, vastmakers, etc.](#)

Interne stakeholders

- Loodsen;
- Medewerkers.

Maatschappelijk

- Omwonenden, maatschappij en milieu.



PRESTATIES EN ACTIVITEITEN 2025

PRESTATIES EN ACTIVITEITEN

Nederlands Loodswezen creëert waarde voor de maritieme keten en voor de eigen medewerkers op basis van de acht thema's uit het waardecreatiemodel. We zijn de deskundige en betrouwbare partner voor het veilig en vlot loodsen van schepen naar de Nederlandse zeehavens en de Vlaamse havens aan de Schelde. Deze dienstverlening is een collectieve inspanning: NLc-staf, STODEL, Nederlands Loodswezen B.V. en Loodswezen Materieel B.V. ondersteunen de registerloodsen die aan boord gaan.

VEILIG EN VLOT SCHEEPVAARTVERKEER

Nederlands Loodswezen werkt nauw samen met nautische ketenpartners, waaronder havenbedrijven, havenmeesters en andere dienstverleners. Ook (semi-)overheden zoals Rijkswaterstaat, Douane en het Agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust (MDK) in Vlaanderen zijn gewaardeerde partners. In 2025 haalden we de banden aan met onder meer de Kustwacht en ministeries. Samen zorgden we voor een vlotte en veilige beloodsing van schepen.

FYSIEKE VEILIGHEID

Veiligheid werd in 2025 officieel opgenomen als doelstelling van de dienstverlening van Nederlands Loodswezen. Het veiligheidsstatement 'Samen Veilig & Vlot' verwoordt de ambitie dat iedereen altijd veilig en gezond thuiskomt. De kern van deze aanpak is teamwork, waarbij voor alle medewerkers vier gedragsrichtlijnen gelden: (1) verantwoordelijkheid nemen, (2) kennis en ervaringen delen, (3) feedback accepteren en geven, (4) daadkracht tonen door het goede voorbeeld te geven. Het veiligheidsstatement is opgenomen in de nieuwe missie, visie en strategie.

SOCIALE VEILIGHEID

Het cultuuronderzoek uit 2023 maakte duidelijk dat de uitvoering en de verwachtingen van het profiel van leidinggevenden binnen onze organisatie onvoldoende duidelijk waren. In 2025 zijn een visie op leiderschap en een gedragsmatrix ontwikkeld. In 2026 gaat een ontwikkelingsprogramma voor leidinggevenden van start. Dit programma ondersteunt leidinggevenden bij hun persoonlijke ontwikkeling, het uitvoering geven aan hun verantwoordelijkheden en dagelijkse werkzaamheden en garandeert een eenduidige uitvoering van relevante regelingen.

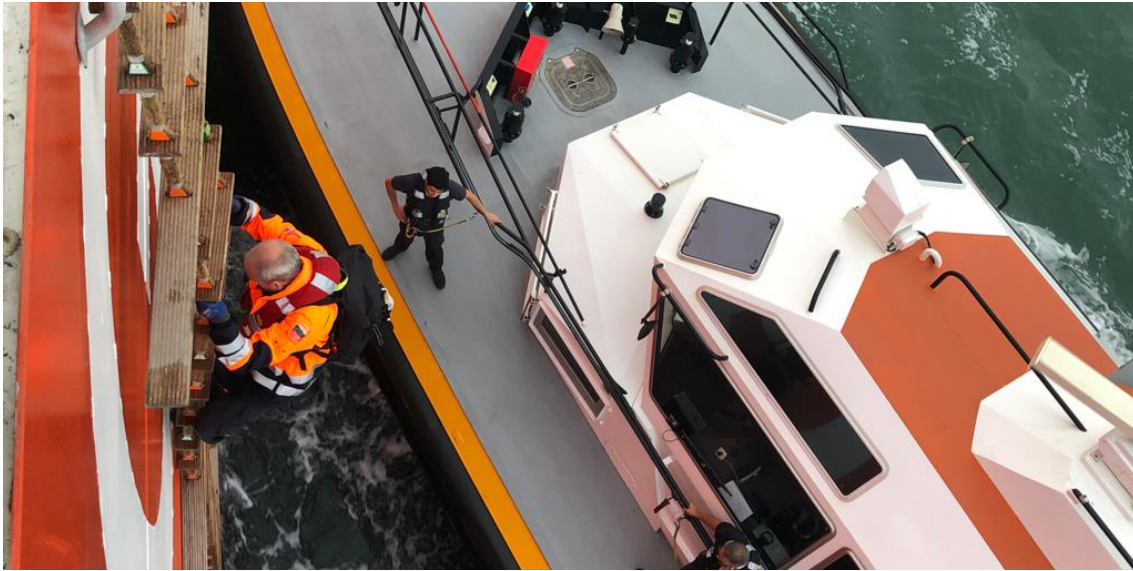
DIGITALE VEILIGHEID

De publieke taak voor een weerbare haven en een haven die 24 uur per dag toegankelijk is, brengt een verantwoordelijkheid met zich mee voor een hoogwaardige digitale beveiliging. In 2025 volgden onze bestuurders trainingen in cyberbeveiliging en veilig informatiebeheer ter voorbereiding op de Europese NIS2-richtlijn voor digitale beveiliging van kritieke entiteiten. Deze richtlijn wordt naar verwachting in 2026 van kracht. Het Nationaal Cyber Security Centrum (NCSC) ondersteunde ons hierbij.

Ook medewerkers volgden trainingen in het tijdig signaleren en melden van digitale risico's, zoals computerhacks, phishing en andere sabotagepogingen. Daarnaast onderzocht de werkgroep R&D van de NLC hoe loodsen onafhankelijk van alle digitale systemen de havens in en uit kunnen varen. In 2026 worden nieuwe navigatie ondersteunende middelen (NOM) in gebruik genomen die beter bestand zijn tegen spoofing en jamming.

ONDERMIJNING

Onze zeehavens zijn als toegangspoort tot Nederland en Europa ook kwetsbaar voor criminele activiteiten zoals (drugs)smokkel en fraude. Het ministerie van Justitie en Veiligheid wees in 2025 de havens aan als risicogebied en introduceerde de VOG Havengebied voor de screening van medewerkers op justitiële antecedenten. Varenden in de volcontinue dienst deden mee aan een pilot met deze VOG. Op termijn wil Nederlands Loodswezen het aantal VOG-functies uitbreiden.



PUBLIEKE VEILIGHEID

De veiligheid en integriteit van de infrastructuur op zee en in de zeehavens stond in 2025 onder druk door geopolitieke dreigingen. Voorbeelden zijn schepen van de Russische schaduwvloot die bunkeren op de Schelde en door ons opgeleide Russische PEC-houders die zelfstandig van, naar en in onze zeehavens varen. Wij voerden nauw overleg over deze risico's met partners in de maritieme keten zoals havenbedrijven, de Kustwacht en met het ministerie van Defensie en het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.

TIJDIGHEID LOODS AAN BOORD

De Autoriteit Consument & Markt (ACM) heeft voorgesteld een norm voor levertijden te hanteren die is gebaseerd op de gerealiseerde levertijden voor regio's Noord, Amsterdam-IJmond en Rotterdam-Rijnmond. Vervolgens heeft de ACM een norm voor de levertijden vastgesteld, uitgaande van een gelijkblijvende kwaliteit ten opzichte van voorgaande jaren. Net als voorgaande jaren is voor het boekjaar 2025 geen normpercentage voor regio Scheldemonden (de wetschepen) voorgesteld. Hiervoor is gekozen, omdat meetresultaten van de wetschepen in deze regio beïnvloed kunnen worden door de Scheldevaart, wat een vertekend beeld geeft.

Net als voorgaande jaren is door de geconsulteerde partijen aangegeven dat zij de loodsen eerder aan boord wensen te hebben dan in de regeling staat omschreven. In de 'Huidige werkwijze' is de loods al eerder aan boord dan uit de 'Regeling meldingen en communicatie scheepvaart' volgt. Doorgaan met de 'Huidige werkwijze' is daarom gewenst en Nederlands Loodswezen geeft daar graag invulling aan. Daarom is uitsluitend het voorgenomen kwaliteitsniveau ten opzichte van de tijden van de huidige werkwijze weergegeven. Het is niet logisch een meting te doen ten opzichte van de regeling.

Onderstaande tabel toont het percentage scheepsreizen in 2025 waarbij de loods binnen de normtijd aan boord kwam, afgezet tegen de norm zoals deze met de ACM was afgestemd.

Tijd loods aan boord			Norm zoals voorgesteld door ACM	2025
Regio	Aantal reizen	Aantal loodsen		
Noord	3.995	18	96%	99,2%
Amsterdam-IJmond	13.466	64	94%	97,0%
Rotterdam-Rijnmond	50.594	224	94%	96,4%
Scheldemonden	19.573	164	Geen norm voorgesteld	95,8%
Totaal (gewogen, inclusief Scheldemonden)	68.055	306	94%	95,8%
Totaal (gewogen, exclusief Scheldemonden)	87.628	470		96,7%

LEREN VAN INCIDENTEN

Over elk incident en bijna-incident op een schip met een Nederlandse loods aan boord, stelt de loods een verklaring op voor de regionale loodsencorporatie. Het gaat daarbij om alle incidenten en potentieel gevaarlijke situaties waarbij de loods betrokken is geweest tijdens het uitvoeren van zijn loodsdienstverlening.

De oorzaken van dit soort situaties hebben lang niet altijd te maken met het handelen van de loods. Het aantal verklaringen van onze loodsen heeft dan ook geen directe relatie met de kwaliteit van onze dienstverlening. Toch willen we leren van elk incident en daarom registreren we elke melding. De regio's wisselen hun bevindingen over incidenten en veiligheid uit met de Rijkshavenmeesters. Zij rapporteren op hun beurt aan de minister van Infrastructuur en Waterstaat.

Volgens de richtlijnen voor de classificatie van scheepsongevallen verdelen we incidenten in de categorieën zeer ernstig (ZESO), ernstig (ESO) en minder ernstig (MESO). Daarnaast vermelden we het aantal near misses, situaties waarin niets ernstigs is gebeurd, maar die wel tot een ongeval hadden kunnen leiden. In 2025 werden in totaal 119 near misses gerapporteerd: regio Noord: 10, regio Amsterdam-IJmond: 23, regio Rotterdam-Rijnmond: 80 en regio Scheldemonden: 6.



- L Zeer ernstige scheepsongevallen
- L Ernstige scheepsongevallen
- L Minder ernstige scheepsongevallen

Aantal geloodste scheepsreizen	Percentage scheepsongevallen tov aantal scheepsreizen
Noord 3.995	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="margin-right: 10px;"> 0 0 3 </div> <div> = 0,08% </div> </div>
Amsterdam-IJmond 13.466	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="margin-right: 10px;"> 0 0 24 </div> <div> = 0,18% </div> </div>
Rotterdam-Rijnmond 50.594	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="margin-right: 10px;"> 0 1 55 </div> <div> = 0,11% </div> </div>
Scheldemonden 19.573	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="margin-right: 10px;"> 0 0 7 </div> <div> = 0,04% </div> </div>
Totaal 87.628	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="margin-right: 10px;"> 0 1 89 </div> <div> = 0,10% </div> </div>

Incidenten en ongevallen blijven helaas voorkomen in de nautische sector. Loodsen van Nederlands Loodswezen waren in 2025 betrokken bij een ernstig scheepsongeval (ESO) in de Rotterdamse haven. Dit betreft een incident waarbij een inkomende tanker in de maasmond bij mist in aanvaring kwam met een sleepboot die bestemd was voor een ander schip. De sleepboot is hierbij lek geraakt en heeft zichzelf vervolgens uit veiligheidsoverwegingen aan de grond gezet.

Na een rapport van de Onderzoeksraad voor Veiligheid (OVV) over een incident met een bijzonder transport in 2024 in de Rotterdamse haven werden in goed overleg met betrokken partijen de aanbevelingen van de OVV opgevolgd en werden bij het Loodswezen de procedures aangescherpt en kregen hun beslag in het nieuwe Handboek Regeling Bijzondere Transporten, die in alle regio's is geïmplementeerd.

KLACHTENREGISTRATIE

Gebruikers van onze diensten kunnen een klacht indienen als zij van mening zijn dat de dienstverlening niet naar behoren is geweest. We registreren en beoordelen alle klachten volgens de richtlijnen van International Standards for Maritime Pilot Organizations (ISPO), en zorgen voor de terugkoppeling aan de indiener. Alle klachten leggen we vast, ongeacht of ze gegrond blijken. We hanteren daarbij twee categorieën: klachten over de loods (de dienstverlening aan boord) en klachten over de organisatie (de overige dienstverlening van Nederlands Loodswezen). We gebruiken de klachtenregistratie om onze dienstverlening continu te verbeteren.

Tabel aantal klachten					
	Regio Noord	Regio Amsterdam-IJmond	Regio Rotterdam-Rijnmond	Regio Scheldepolders	Totaal
Klachten over de loods					
Verkeerd gemeerd	0	0	2	0	2
Vaargedrag	0	0	1	2	3
Veiligheid terrein	0	0	0	0	0
Aantal sleepboten	0	0	0	0	0
Communicatie / reisvoorbereiding	0	0	3	1	4
Totaal klachten over de loods	0	0	6	3	9
Klachten over de organisatie					
Communicatie	0	0	0	0	0
Loods te laat	0	0	3	2	5
Overige	0	0	3	0	3
Totaal klachten over de organisatie	0	0	6	2	8
Totaal ontvangen klachten	0	0	12	5	17
Waarvan ongegrond	0	0	7	0	7
Waarvan gegrond	0	0	5	5	10

TUCHTRECHTSPRAAK

Er zijn in 2025 geen klachten ontvangen.

INZET EIGEN VLOOT

Nederlands Loodswezen maakt gebruik van eigen vaartuigen en een gehuurde helikopter van NHV Group, de Airbus H145, voor het vervoer van de loodsen van en naar zeeschepen.

Hieronder lichten we de samenstelling, de operationele beschikbaarheid en de eisen aan, en het beheer van de vloot toe:

De vloot van het Loodswezen in Nederland bestaat uit de volgende beloodsingsmiddelen:

- Drie loodsvaartuigen (stationsschepen) van gemiddeld twaalf jaar oud. Eén daarvan ligt permanent op zee voor de haven van Rotterdam en een loodsvaartuig ligt op zee buiten de Westerschelde. Daarnaast bezit het Loodswezen een reserveloodsvaartuig. Vanaf de loodsvaartuigen worden schepen met jollen beloodst.
- Acht jollen: alle jollen zijn van de P-klasse en zijn gemiddeld ruim twaalf jaar oud.
- Twee swath-tenders van gemiddeld twintig jaar oud. In 2016 en 2017 hebben de swath-tenders een midlife docking ondergaan, waarmee de levensduur is verlengd van vijftien naar twintig jaar. In 2024 is de opdracht gegeven voor de bouw van twee nieuwe swath-tenders, die in 2026 worden opgeleverd.

- Drieëntwintig tenders: deze tenders bestaan uit zes jetgedreven tenders van de Discovery-klasse van gemiddeld zevenentwintig jaar oud waarvan er één als R&D-vaartuig operationeel is. In 2025 zijn twee tenders van de D-klasse uit de vaart gehaald om te worden verkocht. Verder zijn er tien jetgedreven tenders uit de A- en L-klasse van gemiddeld twaalf jaar oud, twee stalen schroefaangedreven tenders uit de H-klasse van gemiddeld tien jaar oud en vijf jetgedreven tenders uit de M-klasse van gemiddeld twee jaar oud. De jetgedreven tenders zijn niet geschikt om te varen bij ijsvorming op zee. Ijsvorming kan voorkomen tijdens winterse omstandigheden in het Waddenzeegebied. De twee stalen schroef-tenders zijn daarom beschikbaar in de noordelijke havens. Uitgangspunt is dat jaarlijks één van de schepen binnen de vloot wordt vervangen.

EISEN AAN EN BEHEER VAN BELOODSINGSMIDDELEN

De kwaliteit van de vloot van Nederlands Loodswezen is hoog. In Nederland is de vloot juridisch in eigendom van Loodswezen Materieel B.V. Het Loodswezen stelt hoge eisen aan het onderhoud van zijn materieel en voldoet daarbij ten minste aan de eisen die de ILT (Inspectie Leefomgeving en Transport), de scheepvaartinspectie, fabrikanten en classificatiebureaus aan de beloodsingsmiddelen stellen.

Het Loodswezen hanteert een managementsysteem dat voldoet aan de eisen gesteld in onder meer de International Safety Management-regelgeving (ISM-code van de International Maritime Organization – of IMO) en de internationale ISO 9001-norm. Met deze systemen waarborgt Nederlands Loodswezen de kwaliteit van het beheer van de beloodsingsmiddelen en daarmee de veiligheid van zijn medewerkers en klanten.

De onderhoudswerkzaamheden voor onze vloot zijn gericht op het waarborgen van de technische inzetbaarheid, betrouwbaarheid en veiligheid van de schepen. Het onderhoudsmanagementsysteem toont in 2025 geen grote achterstanden. De vaartuigen zijn onderhevig aan technische inspecties door classificatiebureaus. Er zijn geen grote afwijkingen geconstateerd.

OPERATIONELE BESCHIKBAARHEID EIGEN VLOOT

Operationele beschikbaarheid van de vloot		
Inzetgebied	Vaartuigen	Gem. 12 mnd in %
Noord-Eemshaven	2 tenders	97,56
Noord-Harlingen	1 tender	100,00
IJmond-Den Helder	1 tender	100,00
IJmond-IJmuiden	2 tenders	99,58
Rotterdam-Rijnmond	1 loodsvaartuig	99,99
	3 tenders	100,00
Scheldemonden	1 loodsvaartuig	100,00
	2 swaths	53,69
	2 tenders	100,00
	swath/tender combi	95,75

Om aan de capaciteitsvraag van vijftien tenders te kunnen voldoen, zijn zeventien tenders nodig. Maar met het toenemen van levertijden, het ouder worden van de vaartuigen en de beschikbaarheid van materialen en mensen lijken zeventien tenders niet voldoende. Vanaf 2024 is, met het in de vaart nemen van de nieuwe tenders in de M-klasse, ook gestart met het uit de vaart nemen van de oude tenders in de D-klasse. Eén tender in de Discoveryklasse wordt aangehouden (de Enterprise) voor innovatieprojecten. Deze tender telt niet mee in de operationele beschikbaarheid.

HELIKOPTER

Naast bovenstaande beloodsingsmiddelen maakt het Loodswezen gebruik van een (gehuurde) helikopter. In Nederland maken we in de volgende situaties gebruik van helikopterdiensten:

1. als de kapitein hier expliciet om vraagt;
2. bij zogenaamde geul (rendez-vous) reizen;
3. bij reizen met LNG-tankers (LNG beloodsingspunt Rotterdam-Rijnmond);
4. bij een stormbeloodsing (als de loods niet op conventionele wijze aan boord kan komen).

In 2025 zijn in totaal 1.054 scheepsreizen beloodst met 638 helikoptervluchten (aantal beloodste reizen 2024: 1.362). Een combinatie van de huidige vloot, de inzet van de helikopter en het loodsen op afstand (LOA) leidt ertoe dat de Nederlandse zeehavens nagenoeg onder alle omstandigheden bereikbaar zijn.



OPBOUW VAN HET LOODSENKORPS IN ERVARINGSJAREN

In Nederland zijn in totaal 470 loodsen ingeschreven per 31 december 2025 (31 december 2024: 467). De verdeling over het aantal ervaringsjaren laat zich als volgt weergeven:

Het aantal loodsen per '5-jaars' ervaringsblok	2025					Totaal
	0-5 jaar	6-10 jaar	11-15 jaar	16-20 jaar	> 20 jaar	
Aantal loodsen	86	57	81	135	111	470
In percentage van korps	18,30%	12,13%	17,23%	28,72%	23,62%	100,00%

De ervaring van loodsen zorgt voor veilig en vlot scheepvaartverkeer. Om in de toekomst te kunnen beschikken over de benodigde formatie om het aanbod van scheepvaartverkeer veilig, vlot en tijdig te kunnen beloodsen, wordt in de meerjarenbegroting een prognose gemaakt van de verwachte scheepsreizen. Deze wordt afgezet tegen de ontwikkeling van de formatie van gekwalificeerde loodsen. Dit is weergegeven in onderstaande grafiek.

	TV2026	2027	2028	2029
Formatie (gemiddeld aantal loodsen betreffende jaar)	471	475	476	477
Geraamd aantal reizen (Ecorys)	88.580	88.996	89.882	90.021
Gemiddeld aantal reizen per loods	188,03	187,56	188,95	188,76
Aantal loodsen in opleiding (OTR:MMP)	23	25	23	27



DUURZAME OPERATIE

De verduurzaming van onze activiteiten kent geen eindpunt. Samen met maatschappelijke organisaties en kennisinstellingen werkt Nederlands Loodswezen doorlopend aan projecten voor innovatie en efficiënt onderhoud van de vloot. In 2025 realiseerden we onze ambitie om de CO₂-uitstoot met 12,5% te verminderen. Deze lijn zetten we door: in 2030 streven we naar 20% minder CO₂-uitstoot en in 2040 naar een reductie van ten minste 70% ten opzichte van 2008.

MATERIEEL

NIEUWE TENDERS IN DE M-KLASSE

De laatste twee van de in totaal vijf nieuwe tenders in de M-klasse werden in 2025 in de vaart genomen. De 'Maud' en de 'Milo' werden in respectievelijk Rotterdam en Vlissingen gedoopt.

NIEUWE SWATHS

Scheepsbouwer Abeking & Rasmussen startte de bouw van twee swathtenders, schepen met een verbeterde rompvorm, nieuwe veiligheidsvoorzieningen, hybride voorstuwing en elektrische aandrijving. Regio Scheldemonden verwacht de schepen in 2026 in gebruik te nemen en streeft naar een brandstofbesparing van circa 20%.

HELIHANGAR ROTTERDAM

In de Pistoolhaven in Rotterdam werd de nieuwe helihangar in gebruik genomen met ruimte voor twee helikopters. De hangar is uitgerust met 144 zonnepanelen en een waterpomp. Om netcongestie en mogelijke stroomuitval op te vangen, bouwde regio Rotterdam-Rijnmond daarnaast een noodstroomvoorziening met aggregaat en battery packs. Hiermee kan de regio de bedrijfscontinuïteit te allen tijde zelfstandig waarborgen.

DIGITALE INNOVATIE

Het slim inzetten van data, ICT en kunstmatige intelligentie staat centraal in onze bedrijfsvoering. Project RADAR (Robotisering, Automatisering, Digitalisering als Resultaat) ging in 2025 een nieuwe fase in met het opstarten van de verdere uitrol van ERP-software naar de afdelingen vlootbeheer, inkoop, finance en ICT. De software stelt afdelingen in staat op maat hun administratiesystemen in te richten.

PROJECT LUTINE

Het Ship Performance Monitoring System van project Lutine, leverde belangrijke inzichten op. Dankzij data-analyse kon het brandstofverbruik op de tenders goed worden gevolgd, in combinatie met weersomstandigheden en vaargedrag. Op een groot deel van de vloot werden IOT-devices geïnstalleerd. Lutine werd getest in regio Amsterdam-IJmond en wordt in 2026 verder uitgerold naar de overige regio's. Op termijn gaan we de toepassing ook gebruiken voor training van medewerkers, zodat zij meer inzicht krijgen in vaargedrag en onderhoud.

Daarnaast werden G-krachten op de tenders uit de M-klasse gemeten. Opvarenden meldden uiteenlopende ervaringen met het vaarcomfort op de vaartuigen. Dit wordt in 2026 verder onderzocht.

CO₂-EMISSIERAPPORTAGE

Nederlands Loodswezen is niet CSRD-plichtig, maar vindt het wel belangrijk om te rapporteren over zijn duurzaamheidsprestaties. Jaarlijks rapporteert onze organisatie over het brandstofverbruik, de gerealiseerde emissiereducties en de voortgang van duurzame initiatieven gericht op een groene en toekomstbestendige maritieme sector.

"De werkgroep duurzaamheid komt maandelijks bijeen om de voortgang van de diverse duurzaamheidsinitiatieven te bespreken en acties uit te zetten. Ook binnen de afdeling inkoop wordt rekening gehouden met het duurzaamheidsbeleid van onze leveranciers; dit is een steeds belangrijker beslissingscriterium tijdens het uitragen van offertes."

Leo Osseweijer, hoofd inkoop/lid werkgroep MVO NLBV

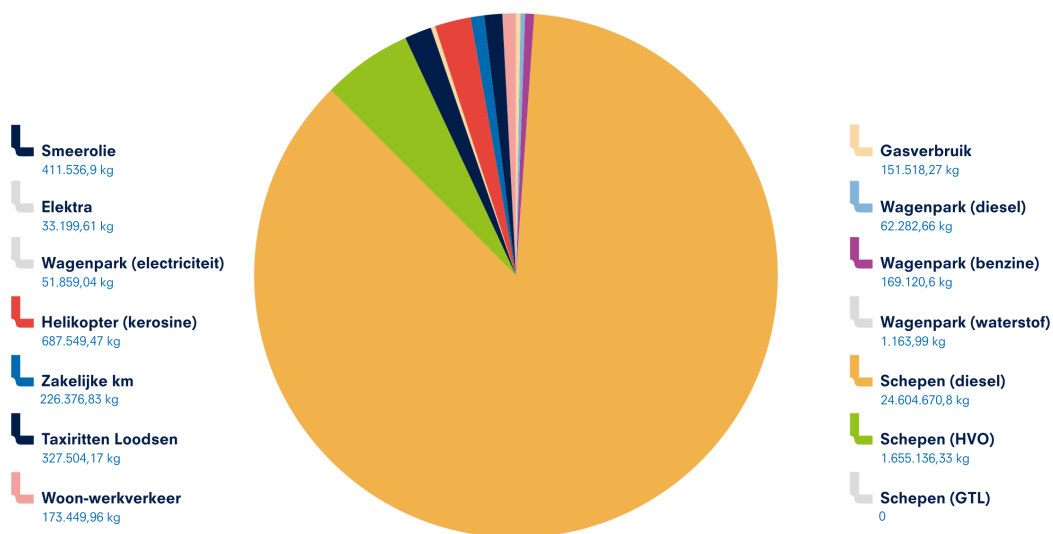
Nederlands Loodswezen is sinds september 2018 gecertificeerd voor de CO₂-prestatieladder versie 3.1. In deze rapportage wordt een overzicht gegeven van de emissies per scope en categorie.

Onder scope 1 vallen de emissies die worden uitgestoten door installaties van het Loodswezen, zoals emissies door de eigen vaartuigen en het wagenpark.

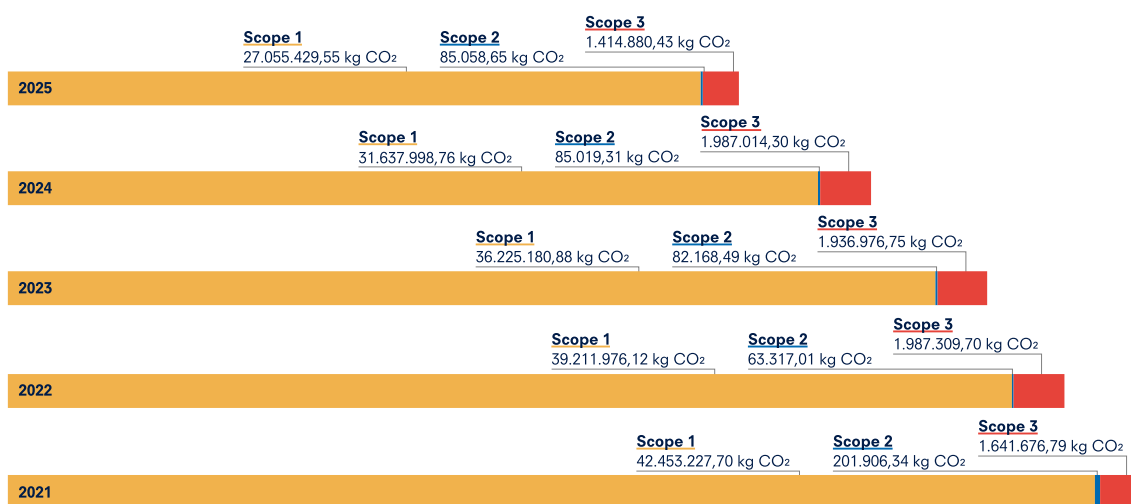
Scope 2-emissies zijn emissies die ontstaan door de opwekking van elektriciteit, warmte en koeling en stoom in installaties waarvan het Loodswezen geen eigenaar is, maar die het wel gebruikt. Hieronder valt de uitstoot door elektrische installaties.

Scope 3-emissies zijn emissies die ontstaan als gevolg van de activiteiten van het Loodswezen, maar die voortkomen uit bronnen die geen eigendom zijn of beheerd worden door het Loodswezen. Hieronder vallen de inzet van de helikopter en taxi's voor het vervoer van loodsen en het gebruik van voertuigen voor woon-werkverkeer.

CO₂-EMISSIE PER CATEGORIE 2025



CO₂-FOOTPRINT 2025-2021



% bio brandstof vaartuigen t.o.v. totale brandstof vaartuigen		2025
Totaal brandstofverbruik schepen (in liters)		10.966.923
Waarvan HVO 100 (bio) (in liters)		3.781.442
% biobrandstof		34,48%

TOEKOMSTBESTENDIG LOODSWEZEN

De weg naar een toekomstbestendig Nederlands Loodswezen werd in 2025 uitgewerkt in het visiedocument Missie - Visie - Strategie Loodswezen 2026-2030 en de onderliggende beleidsplannen. Met voldoende mensen en middelen investeren we als beroeps- en bedrijfsorganisatie in optimale slagvaardigheid, cohesie, effectiviteit. We vervullen een internationale voortrekkersrol en worden gezien als strategische partner voor de nationale veiligheid.

De MVS 2026-2030 bevat 23 concrete doelstellingen waarop we de komende vijf jaar onze mensen, materieel en financiële middelen inzetten. In 2030 willen we een toonaangevende organisatie zijn met een unieke positionering in de maritieme keten, we willen een goed werkgever zijn en we staan ervoor dat registerloods een aantrekkelijk beroep is. Daarbij houdt het Loodswezen er rekening mee dat het beloodsen deels op afstand zal gebeuren, maar evengoed veilig, betrouwbaar, betrokken en deskundig.

EVALUATIE WAMR

De evaluatie van de Wamr staat in 2026 gepland. Het doel is te komen tot een duurzaam evenwicht tussen inkomsten en onze taakstelling om havens 24/7 toegankelijk te houden en een veilig en vlot scheepvaartverkeer te borgen. Overleg hierover met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat is in volle gang.

DE LOODS EN MEDEWERKER VAN DE TOEKOMST

Vanwege de krapte op de arbeidsmarkt besteedde Nederlands Loodswezen extra aandacht aan het aanscherpen van het profiel van 'de registerloods van de toekomst'. Binnen afzienbare tijd kan het loodsen een combinatie worden van menselijke sturing en digitale systemen, waarbij ICT en AI een steeds grotere rol spelen. Dit heeft consequenties voor de werving en opleiding van nieuwe loodsen.

AUDITS EN CERTIFICERING

De vijfjaarlijkse ISPO-hercertificeringsaudit door Lloyd's Register is voor de regio's van belang voor de borging van kwaliteit in hun processen. In de voorbereiding op onze jaarlijkse ISO- en ISM-audits voor certificering focussen we steeds meer op de zogeheten PDCA (Plan-Do-Check-Act)-cyclus, waarmee we continu verbeteren en beheersing van processen borgen.

LOODSPLICHT NIEUWE STIJL

De ervaringen met de Loodsplicht Nieuwe Stijl (LNS) verschilden per regio. NLc faciliteert hierin de PEC-opleidingen van de kapiteins. Tot tevredenheid van regio Noord is voor schepen op de Eems de maximale breedte verruimd, waardoor de kapiteins van meer schepen in aanmerking komen voor een PEC A-, B- of C-opleiding. Regio Amsterdam-IJmond merkte weinig effect van LNS, mede omdat de schepen er minder op vaste trajecten varen. In regio Rotterdam-Rijnmond fluctueerde het aantal kandidaten voor de PEC-opleiding.

In onderstaande tabel is het aantal beschikbare opleidingsplekken voor verklaringhouders en het aantal cursisten weergegeven:

Het aantal beschikbare opleidingsplekken voor verklaringhouders (PEC)	2025				
	Noord	Amsterdam-IJmond	Rotterdam-Rijnmond	Scheldemonden	Totaal
Aantal beschikbare plekken (raming)	0	16	96	0	112
Aantal cursisten (realisatie)	7	0	90	1	98



NAUTISCHE KENNISDELING EN KETENOPTIMALISATIE

Innovaties in de maritieme sector gaan snel en worden gevolgd door de werkgroep Research & Development (R&D). Ze denkt na over de wijze waarop de innovaties, waaronder loodsen op afstand, autonome scheepvaart en GNSS, het beroep beïnvloeden. Ook stelt ze prioriteiten en doet aanbevelingen. De werkgroep bestaat uit regionale vertegenwoordigers en een externe adviseur.

SAMENWERKING MET STAKEHOLDERS

Als actieve en meedenkende partner deelt Nederlands Loodswezen zijn kennis en kunde met partners in de maritieme keten. Zo droegen regio Rotterdam-Rijnmond en de NLC-staf in 2025 bij aan de nieuwe Havenvisie.

Er was geregeld overleg met stakeholders en ketenpartners, havenmeesters, havenbedrijven, Rijkswaterstaat, het Vlaams Loodswezen en de Gemeenschappelijke Nautische Autoriteit. Daarin lag de focus op het optimaliseren van de gezamenlijke dienstverlening.

Ook bij onze stakeholders groeide het besef van de kwetsbaarheid van de zeehavens. Om cyberdreigingen het hoofd te bieden, ontwikkelden de Branche Organisatie Zeehavens (BOZ), het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat en de NCTV samen de Cyber Strategie Nederlandse Zeehavens. Een van de besluiten was om de Stichting FERM, die al actief was voor de havens van Rotterdam en Moerdijk, in 2025 op te schalen tot een landelijk cybersecurityplatform voor de in de BOZ verenigde Nederlandse zeehavens.

Regio Noord had voor diepstekende schepen per reis contact met de vaarwegbeheerder en de havendienst voor een veilige passage richting Harlingen. De bereikbaarheid van Harlingen blijft een punt van aandacht door verzanding en routeverschuivingen in het Zuider Stortemelk.

OVERHEID

We houden rekening met de aanwijzing van Nederlands Loodswezen als kritieke entiteit waarmee het overleg met overheidsinstanties wordt geïntensiveerd. Dit betrof onder meer Kustwacht Nederland, het ministerie van Defensie, Douane en de Veiligheidsregio's. Daarnaast werkt regio Scheldemonden traditioneel nauw samen met het Vlaams Gewest.

INTERNATIONAAL

Afgevaardigden van Nederlands Loodswezen woonden in 2025 de ISPO-conferentie in Dubai bij en het congres van de European Maritime Pilot's Association (EMPA) in Krakau. ISPO stond in het teken van ons kwaliteits- en veiligheidsmanagementsysteem. Tijdens het EMPA-congres werd gesproken over de nieuwste maritieme technologieën.

De loodsen in Europa maken zich zorgen over toenemende verstoring van navigatiesystemen zoals radar en GPS. Digitalisering mag nooit ten koste gaan van veiligheid. Menselijke expertise aan boord en in havens blijft onmisbaar.

De IMO scherpste in april 2025 de SOLAS-regels aan, waardoor met name de loodsladders veiliger werden. Met name IMPA heeft hierin een belangrijke rol gespeeld.

"Het Nederlands Loodswezen is een transparante en constructieve partner in de gemeenschappelijke doelstelling veilig en vlotte scheepvaart binnen de grensoverschrijdende samenwerking in het Scheldegebied."

Jur Janse, Nederlands diensthoofd Gemeenschappelijke Nautische Autoriteit

SAMENWERKING NEDERLAND MET VLAANDEREN

2025 was voor de grensoverschrijdende samenwerking een bewogen jaar. Door acties van Belgische loodsen en VTS-medewerkers meden zeeschepen in het najaar de havens langs de Schelde, waaronder Vlissingen en andere Nederlandse havens (VTS staat voor Vessel Traffic Services). Dit benadrukte opnieuw het belang van continue dialoog met stakeholders. RLc Scheldemonden intensiverde daarom de contacten met de Vlaamse havens, de Gemeenschappelijke Nautische Autoriteit en met collega-nautische dienstverleners.

"De bijzondere relatie die we onderhouden met het Vlaams Loodswezen en het Vlaams Gewest is cruciaal voor onze positie in de regio."

Georg Jaburg, voorzitter RLc Scheldemonden

SAMENWERKING MET DUITSLAND

In het afgelopen jaar is er met regelmaat contact geweest met het Duitse "Lotsen Bruderschaft Emden". Wij staan elkaar dan ook nog steeds bij op de Eems met wederzijdse hulpverlening, als onze loodsvaartuigen door onvoorziene omstandigheden niet ter plaatse kan komen. Zo is de continuïteit van het vervoer van loodsen op de rivier nog beter geborgd. De nieuwe M-klasse tender heeft tijdens de Duitse "Lotsenkonferenz 2025" een demonstratie laten zien in de haven van Borkum. We zijn samen met de Duitsers aan het verkennen hoe onze samenwerking in tender vervoer op de Eems vergroot kan worden, met voordelen voor bereikbaarheid en CO₂-reductie.

BETROKKEN EN TEVREDEN STAKEHOLDERS

De kernwaarden van Nederlands Loodswezen – veilig, betrouwbaar, betrokken en deskundig - vormen de basis van onze dienstverlening. Nederlandse registerloodsen hebben nationaal en internationaal een uitstekende reputatie en hielden het niveau van de dienstverlening mede hoog dankzij betrokken stakeholders.

Wij betrokken onze stakeholders bij de totstandkoming van het nieuwe visiedocument. Hun feedback op het concept-visiedocument leverde waardevolle inzichten op over thema's zoals het onderhouden van een duurzame wederzijdse relatie, het signaleren van trends, netwerken, ketenoptimalisatie door kennisuitwisseling en het delen van data met derden.

Regio Rotterdam-Rijnmond hield daarnaast een serie interviews met stakeholders om input op te halen voor haar regionale beleidsplan. Zo kreeg de regio een beter beeld van de markten waarin haar stakeholders opereren, de uitdagingen waarmee ze te maken hebben, het beeld dat ze hebben van RLC Rotterdam-Rijnmond en de verbeterpunten die ze zien.

“Onze interviews met stakeholders leverden waardevolle input op. We konden een goed gefundeerde strategische opdracht destilleren door onze interne analyse te matchen met deze externe analyse.”

Hans van Driel, voorzitter RLC Rotterdam-Rijnmond



BEKWAME EN TEVREDEN LOODSEN EN WERKNEMERS

Wereldwijd is sprake van een gespannen arbeidsmarkt. Het tekort aan STCW-zeevarenden loopt in 2026 op tot bijna 90.000 en zal de volgende jaren verder stijgen. Rond 2030 zijn er naar verwachting te weinig dekkofficiers door een afname van het aantal gediplomeerden en een groeiende vraag bij werkgevers. Tegelijkertijd gaan de komende jaren veel loodsen met pensioen. Om ook in de toekomst een toonaangevende organisatie te zijn, wil Nederlands Loodswezen loodsen en medewerkers flexibel en duurzaam inzetten en hen passende arbeidsvoorwaarden bieden. NLC en NLBV werken hierbij nauw samen.

INSTROOM

In september ging in opdracht van de NLC de langverwachte premaster OTR:MMP voor zeevarenden met een mbo-diploma van start bij STC Next in Rotterdam. Tien studenten volgen naast hun werk zes modules, grotendeels online. Door mbo'ers de kans te bieden in te stromen op de hbo- masteropleiding Master in Maritime Piloting (OTR:MMP), breidt Nederlands Loodswezen de instroomdoelgroep uit. Regionale loodsencorporaties bleven samenwerken met regionale onderwijsinstellingen. Zo werkte regio Scheldemonden nauw samen met Hogeschool Zeeland (minor Pilotage) en organiseerden regio's Scheldemonden en Rotterdam-Rijnmond een workshop voor studenten tijdens de Maritime talent days, die door STC en Hogeschool Rotterdam (RMI) werden georganiseerd.

ZICHTBAARHEID

Het loodsenberoep brachten we actief onder de aandacht tijdens maritieme evenementen, banenmarkten bij maritieme scholen, zoals de Scheepvaartdag bij Scaldia, de Bedrijvendag bij MIWB en de Maritime Talent Days bij STC/RMI.

"Om als maritieme sector over voldoende professionals te kunnen blijven beschikken, is samenwerking tussen werkgevers, branches en onderwijs essentieel. Daar maak ik mij als voorzitter van de NML Human Capital Council hard voor."

Yvette Ross, stafmedewerker beleid & organisatie NLC, voorzitter NML Human Capital Council

Naast de Wereldhavendagen in Rotterdam was SAIL Amsterdam 2025 een hoogtepunt. Multimediaal bereikten we een breed publiek met een nieuwe werken-bij-website, een verbeterde online wervingscampagne en een nieuwe video over Nederlands Loodswezen, de virtuele registerloods Eva in het havenervaringscentrum Portlantis in Rotterdam en de imagocampagne 'Mpowered' die we samen met Nederland Maritiem Land maakten.



Daarnaast maakten we een JINC-bliksemstage mogelijk voor zeven leerlingen van het Montfort College in Rotterdam. Ze kregen een rondleiding door de werkplaats en op een loodsvaartuig. Mbo-studenten van het STC in Rotterdam en hbo- en mbo-studenten van respectievelijk Hogeschool Zeeland en Maritiem en Logistiek College Scalda de Ruyter in Vlissingen kregen een presentatie over de aantrekkingskracht van het maritieme vak tijdens symposia voorafgaand aan de doop van de tenders 'Maud' en 'Milo'. In Rotterdam was extra aandacht voor circulair bouwen en verduurzaming. In Vlissingen stonden de samenwerking op de Schelde en weerbaarheid tegen jamming en spoofing centraal.

OPLEIDING EN TRAINEN VAN MEDEWERKERS EN LOODSEN

Met gerichte trainingen voor loodsen en medewerkers speelde Nederlands Loodswezen in op nieuwe trends in technologie, materieel, informatiebeheer, verduurzaming en cultuur op de werkvloer.

In 2025 werd de nieuwe Bestuurdersopleiding Loodswezenbreed ingevoerd. Praktische kennis werd daarin gecombineerd met bestuurdersvaardigheden, waaronder effectief vergaderen, wet- en regelgeving en organisatiekunde.

Een nieuw programma en een gids voor leidinggevenden werden ook in 2025 ontwikkeld. De gids bevat een heldere visie op leiderschap, een gedragsmatrix voor leidinggevenden en ondersteuning bij hun dagelijkse werkzaamheden.

Twee registerloodsen traiden bij het Maritime Research Institute Netherlands (MARIN) het afmeren van een LNG-tanker in de virtuele Eemshaven. In de simulator deden ze ervaring op met verschillende windsnelheden, golfhoogtes en stromingen. Het gaat om situaties waarbij extra training welkom is voor situaties die we hopelijk niet meemaken, maar waar we wel op voorbereid willen zijn. Nederlands Loodswezen bouwde zelf een simulator voor de opleidingen van de varende medewerkers.

“Het Loodswezen vormt een belangrijke schakel in de veiligheid op zee. Ik vind het inspirerend om te zien hoe de loodsen in alle weersomstandigheden deze verantwoordelijkheid nemen.”

Ir. Olaf Waals, President MARIN

BETROKKEN LOODSEN EN MEDEWERKERS

Binnen de beroeps- en bedrijfsorganisatie hielden we structureel interdisciplinair overleg en teambuildingsessies. Het doel: informatiedeling, samenwerking en verwachtingsmanagement.

In twee sessies werden loodsen en NLBV-medewerkers betrokken bij de totstandkoming van de MVS 2026-2030. Zij gaven input over essentiële vraagstukken voor de (toekomst van) de organisatie en haar medewerkers die werd meegenomen in het opstellen van de MVS.

Tijdens de ‘Connect en Engage’-bijeenkomst in mei 2025 gaven PMO-projectleiders een toelichting op het werken in Project en Management Office (PMO).

DUURZAME INZET VAN MEDEWERKERS

Duurzame inzet van onze medewerkers is een absolute prioriteit. We stimuleerden dit met een vitality program voor gezond leven en sporten, waarmee medewerkers extraatjes konden verdienen. De nieuwe pensioenregeling die in 2026 van kracht wordt, verenigt de belangen van jong en oud.

Met een nieuw plan van aanpak werd in 2025 sneller en nauwkeuriger opvolging gegeven aan ziekteverzuim. Het verzuim daalde naar 6% en dat is een redelijk percentage voor een organisatie met continudiensten. Toch blijft het terugdringen van verzuim een aandachtspunt.

“Sinds 2008 vaar ik op sleepboten in de Rotterdamse haven. Werken op het water leert je één ding heel snel; als je vooruit wil, moet je blijven ontwikkelen, blijven leren en kansen durven grijpen wanneer ze zich aandienen. Met mijn mbo-4-achtergrond leek de droom om loods te worden buiten bereik. Dat er nu een mogelijkheid is om vanuit mbo-4 door te groeien richting de masteropleiding van het Loodswezen, voelt als een erkenning van praktijkervaring en doorzettingsvermogen en is een kans die ik met beide handen aangrijp. Dat ik één van de bevoorrechte deelnemers mag zijn, maakt mij oprecht trots en dankbaar.”

Jan van Wingerden, student premaster OTR:MMP

BEROEPSBEVORDERING

In Nederland hebben de loodsen in 2025 gemiddeld 33,6 uur per jaar (2024: 31,4) aan beroepsbevordering besteed. De totale besteding per jaar kan fluctueren door wisselende opleidingsbehoeften en het al dan niet samenvallen van periodieke trainingen. Periodiek dient de loods een aantal verplichte (terugkerende) opleidingen en trainingen af te nemen, zoals de geultraining, de Loods Op Afstand (LOA)-training, persoonlijke veiligheidstrainingen en de helikoptertraining. In 2025 ligt het aantal bestede uren op het gewenste ambitieniveau, de context is hetzelfde als in voorgaande jaren.

Het opleiden en verder ontwikkelen van registerloodsen blijft een kernactiviteit van de beroepsorganisatie, met voortdurende aandacht voor kennisoverdracht, training en het versterken van het beroep in de maritieme keten.



OPGELEIDE REGISTERLOODSEN

In 2025 begonnen 23 studenten aan de opleiding tot registerloods (OTR:MMP 14) en werden 20 loodsen beëdigd na het succesvol afronden van de OTR:MMP 13. STC Next startte in opdracht van de NLC met de premaster OTR:MMP die ervaren zeevarenden met een mbo4-opleiding voorbereidt op de hbo-masteropleiding tot registerloods (Master in Maritime Piloting). Tien kandidaten startten naast hun baan het schakelprogramma van zes modules. Ze doen dat gemotiveerd en enthousiast, aldus de docenten die zelf ook zeer positief zijn over de opleiding.

OVERZICHT STUDENTEN IN OPLEIDING GEDURENDE 2025

Slagingspercentage studenten OTR: MMP	2025				
	1-1-2025	1-2-2025	31-12-2025	Uitval 2025	Beëdigd 2025
Opleiding					
MMP13	21	21	0	1	20
MMP14	0	23	19	4	0
Slagingspercentage MMP13	87%				



TRANSPARANTE BEDRIJFSVOERING

In 2025 implementeerde de RLC Rotterdam-Rijnmond de Code Goed Bestuur. Deze volgde op de Code Goed Bestuur van de RLC Scheldemonden en RLC Amsterdam-IJmond. Dit kader beschrijft hoe verantwoording wordt afgelegd en hoe effectief en transparant bestuur richting stakeholders en medewerkers plaatsvindt.

FACTURATIE

Nederlands Loodswezen verplicht zichzelf om binnen drie dagen na een reisdatum de factuur te versturen. Deze tijdige facturatie is belangrijk voor de cashflow binnen de organisatie en voor agenten zodat zij tijdig hun afrekening kunnen opstellen.

De facturatie vond in 2025 gemiddeld binnen 2,48 dagen (2024: 2,49 dagen) na de reisdatum plaats.

Het Loodswezen heeft in 2025 in totaal 89.497 facturen (2024: 91.695) verstuurd. En daarnaast 533 creditnota's (0,60%) opgesteld tegenover 499 in 2024 (0,54%). RLC Amsterdam-IJmond ontwikkelde in samenwerking met Port of Amsterdam het nieuwe dataplatform Port Events. De koppeling van hun systemen werd in december 2025 geactiveerd en biedt nieuwe mogelijkheden om het facturatieproces verder te automatiseren.

Jaar	Verkeerde debiteur (%)	Foutieve diepgang (%)	Foutieve forfaits (%)	Foutieve BTW (%)	Overig (%)	Totaal (%)
2025	39,3%	2,8%	23,8%	26,6%	7,5%	100,0%
2024	46,3%	6,8%	18,8%	20,4%	7,6%	100,0%

	2025	2024
Totaal aantal facturen	89497	91695
Totaal aantal creditnota's	533	499
Aantal credit nota's vs facturen	0,60%	0,54%

AANTAL IAD-MELDINGEN NLBV MET LETSEL

Aantal IAD meldingen NLBV met letsel	2025
Ongeval met dodelijke afloop	0
Ongeval met letsel	14
Ongeval met letsel en schade	0
Ongeval met schade	29
Ongeval zonder letsel en/of schade	3
Potentieel gevaarlijke situatie	17
Bijna ongeval	1
Overig	3
Totaal IAD's	67

Samen Veilig & Vlot. In het nieuwe veiligheidsstatement streven we ernaar dat iedereen altijd gezond en veilig thuiskomt dankzij teamwork en het naleven van de kernwaarden.



OVERLEGSTRUCTUREN

Onze kennis en kunde delen we onder meer tijdens de vele overleggen waaraan wij deelnemen. Hier kan Nederlands Loodswezen op zijn beurt ook weer profiteren van de kennis van andere partijen. Internationaal, landelijk en regionaal heeft Nederlands Loodswezen structureel overleg met een groot aantal stakeholders. Het gezamenlijke doel is altijd de veilige, vlotte en efficiënte doorvoer van schepen, nu en in de toekomst.

INTERNATIONAAL

Een goed voorbeeld van de samenwerking van het Loodswezen op internationaal niveau is de EMPA (European Maritime Pilots' Association), waar we een zetel in het bestuur hebben. Die verschaft ons de mogelijkheid om op Europees niveau mee te sturen en bij te dragen in het belang van het loodsenberoep. Ook is de NLc lid van de International Maritime Pilots' Association (IMPA). De IMPA focust op wereldwijde kennisdeling en de veiligheid binnen het loodsenvak. IMPA en andere partijen uit de internationale loodsenvereniging hebben aan rederijen, Port State Control en internationale beleidsmakers gevraagd om meer aandacht voor een correcte toepassing van voorschriften voor loodsladders. Er is nu meer bewustzijn voor dit onderwerp en in een aantal gevallen zijn ook de loodsladderarrangementen om loodsen veiliger te em- en debarkeren omgebouwd. De komende jaren streven we naar betere regelgeving, monitoring en handhaving.

LANDELIJK

In de landelijke overleggen staan doorgaans de brede en strategische thema's op de agenda. Het gaat vaak om innovatieve onderwerpen, die belangrijk zijn voor de toekomst van de maritieme sector. Zo neemt de Algemene Raad van de NLc deel aan de landelijke overlegstructuur 'Klaar voor de nautische toekomst' van de Rijkshavenmeesters. Kennisdeling en verduidelijking van de belangen van de leden staan hierin centraal. Andere voorbeelden zijn de Stichting Nederland Maritiem Land, waarin Nederlands Loodswezen lid is van het algemeen bestuur, en de Scheepvaart Adviesgroep Noordzee. Bij het laatste orgaan zijn alle stakeholders van de Noordzee betrokken, met name op het gebied van ruimtelijke ordening en veiligheid van het scheepvaartverkeer.

REGIONAAL

De vier RLC's hebben regelmatig operationeel overleg met hun regionale ketenpartners. Zo heeft regio Scheldemonden zitting in het Gemeenschappelijk Nautisch Platform. Regio Amsterdam-IJmond neemt deel aan het Maritiem Dienstverleners Overleg, het Centraal Nautisch Beheer, Rijkswaterstaat, bouwconsortium OpenIJ en Zeehaven IJmuiden.

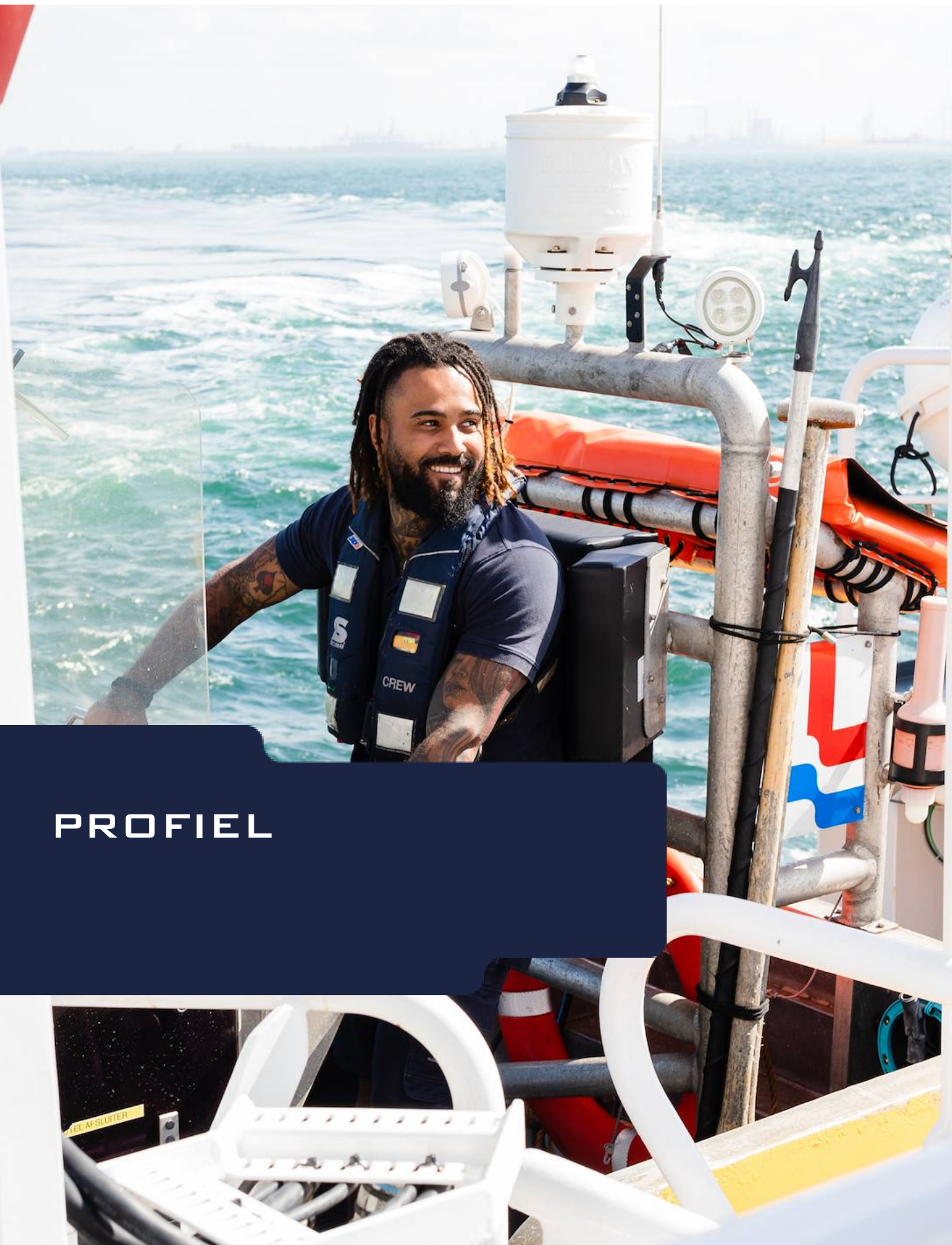
Ook schuiven de regio's aan bij overleggen over specifieke vraagstukken en thema's. Zo neemt regio Rotterdam-Rijnmond eens per maand deel aan het overleg van FERM (onderdeel van Rotterdam Port Cyber Resilience) over het vergroten van de cyberveiligheid in en rond de haven van Rotterdam. Regio Rotterdam-Rijnmond zit daarnaast bij het operationeel overleg met Divisie Havenmeester Rotterdam en Rijkswaterstaat West-Nederland Zuid. Al deze vormen van samenwerking illustreren het belang van de nautische kennis binnen het Loodswezen voor de verdere ontwikkeling en de toekomstbestendigheid van de maritieme keten.

"Wij hebben de inbreng van het Loodswezen als nautisch expert tijdens zowel de maiden call als de eerste call met lading van de Boreas als zeer waardevol ervaren. Hun expertise en praktische adviezen hebben bijgedragen aan een veilig en efficiënt verloop van beide operaties. De samenwerking was constructief, met duidelijke communicatie en proactieve ondersteuning bij het identificeren van mogelijke uitdagingen. Daarnaast willen wij benadrukken dat deze succesvolle uitvoering het resultaat is van een sterke samenwerking tussen alle betrokken partijen: Rijkswaterstaat (RWS), TMA Terminals, Port of Amsterdam, Wilhelmsen Port Services en het Loodswezen. Door deze gezamenlijke inzet konden we complexe nautische en operationele vraagstukken effectief oplossen en zorgen voor een soepele afhandeling."

Rowan Boudri, Account Manager Offshore bij Wilhelmsen Port Services BV

DIVERSE OVERLEGGEN VAN DE VIER LOODSREGIO'S





PROFIEL

PROFIEL

MISSIE, VISIE EN STRATEGIE

Nederlands Loodswezen is een zelfstandige organisatie die werkt voor het publieke belang. Onze hoofdtaak is het loodsen van zeeschepen van en naar alle Nederlandse zeehavens en de Vlaamse havens aan de Schelde. Zo dragen wij bij aan de veiligheid van schip en bemanning, het economisch succes van de havens en de bescherming van publieke veiligheidsbelangen van het maritieme zeetransport. Het aanbieden van loodsdiensten is voorbehouden aan registerloodsen. De Autoriteit Consument en Markt (ACM) ziet toe op de prijsontwikkeling van onze dienstverlening en stelt jaarlijks de tarieven vast voor schepen die de Nederlandse havens aandoen.

MISSIE, VISIE, STRATEGIE

Nederlands Loodswezen stelde in 2025 de Missie - Visie - Strategie Loodswezen 2026-2030 vast. Het gaat hier om de visie voor de entiteiten met verschillende taken die samen zorgdragen voor de loodsdienst in Nederland en voor de Vlaamse havens aan de Schelde.

MISSIE

Onze vernieuwde missie geeft aan waar wij als gehele organisatie voor staan. Het geeft de inbedding weer van het veiligheidsinstrument 'loodsen', de wijze waarop Nederlands Loodswezen daaraan invulling geeft en het belang daarvan voor derden. Onze missie is:

Nederlands Loodswezen staat als toonaangevende organisatie in de maritieme wereld voor het borgen van havenveiligheid en haventoeankelijkheid. Onze primaire taak is het veilig en vlot loodsen van zeeschepen van, naar en door de Nederlandse zeehavens en Vlaamse havens aan de Schelde. Zo dragen we bij aan veilige en toegankelijke havens en aan het veilig functioneren van Nederland. Onze continue inzet op vitale maritieme locaties maakt ons tot een onmisbare schakel in de nationale veiligheidsketen.'

VISIE

Onze nieuwe visie beschrijft ons toekomstbeeld en onze plek hierin: welke ontwikkelingen zien wij in onze omgeving waaraan wij graag een bijdrage willen leveren? De visie van Nederlands Loodswezen is:

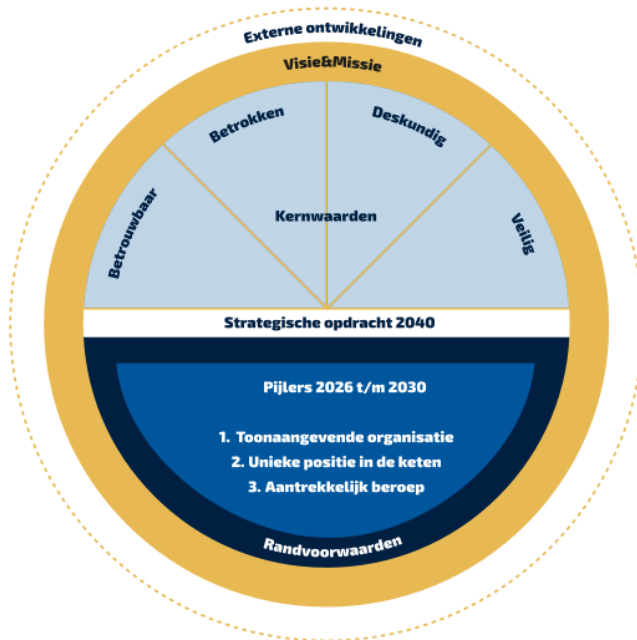
Hoe de wereld om ons heen ook verandert, de zeehavens blijven een belangrijke rol vervullen als internationale toegangspoort en fungeren daarmee als economische motor van Nederland en daarbuiten. Als Nederlands Loodswezen zijn wij een onmisbare schakel in het borgen van de veiligheid en toegankelijkheid van de havens en van de nationale veiligheid.

STRATEGIE

In een wereld, waarin technologie een steeds grotere rol speelt en waarin geopolitieke onzekerheden de maritieme sector beïnvloeden, staat Nederlands Loodswezen voor een strategische opgave: het structureel verankeren van onze bijdrage aan het veilig functioneren van Nederland. Niet alleen in nautisch-operationele zin, maar ook als partner in de nationale veiligheidsketen. Afgeleid van onze strategische opdracht zijn drie pijlers geformuleerd waar Nederlands Loodswezen de komende jaren op inzet:

- Een toonaangevende organisatie. “Wij zijn de nautische experts, nu én in de toekomst.”
- Een unieke positionering in de maritieme keten. “Wij zijn aan boord en vanaf de wal van toegevoegde waarde.”
- Een aantrekkelijk beroep. “Wij zorgen ervoor dat het aantrekkelijk is om bij ons te werken.”

Missie, Visie en Strategie 2026 t/m 2030 Nederlandse Loodsencorporatie



Onze strategische koers

De maritieme sector verandert snel. Daarom kiezen we voor een flexibele en vooruitstrevende koers. We versterken onze loodsdienstverlening, vergroten onze meerwaarde in de keten en we blijven een aantrekkelijke organisatie om voor te werken. Met maatwerk en innovatie blijven we professioneel en onmisbaar in de Nederlandse zeehavens en Vlaamse havens aan de Schelde.

Onze 3 Pijlers

1. Toonaangevende organisatie

We blijven ons ontwikkelen als internationale autoriteit in loodsdienstverlening, met hoogwaardige kennis, kunde en kwaliteit.







2. Unieke positie in de keten

Wij houden onze maritieme omgeving veilig en willen onze toegevoegde waarde buiten het schip zichtbaarder maken en nieuwe vormen van waardecreatie verkennen.

3. Aantrekkelijk beroep

We investeren in onze mensen om talent aan te trekken én te behouden – nu en in de toekomst.

Randvoorwaarden

-  Bestuurders en medewerkers van Nederlands Loodswezen werken samen, geven het goede voorbeeld en bevorderen een veilige, flexibele organisatiecultuur.
-  Nederlands Loodswezen deelt kennis en ervaring, werkt effectief samen en neemt besluiten op een transparante en gezamenlijke manier.
-  Nederlands Loodswezen vergroot zijn zichtbaarheid buiten de maritieme sector en profileert zich als toonaangevende kennispartner.
-  Door technologische innovatie en versterking van digitale vaardigheden werkt Nederlands Loodswezen efficiënter en worden processen verder gestroomlijnd.
-  Nederlands Loodswezen zet actief in op duurzaamheid door over te stappen op hernieuwbare energiebronnen en de CO₂-uitstoot structureel te verminderen.
-  Er wordt geïnvesteerd in kwaliteit en continuïteit, terwijl aanvullende financieringsmogelijkheden buiten het huidige tarievenstelsel worden onderzocht.

ROL VAN DE LOODS

De loods is een hoogopgeleide professional. Hij adviseert de kapitein over de te voeren navigatie en treedt met diens toestemming op als verkeersdeelnemer. Hij is een expert die het team op de brug bijstaat met zijn kennis en met behulp van moderne technologische hulpmiddelen. Met zijn rol draagt de loods bij aan een veilige en vlotte dienstverlening in de maritieme vervoersketen. Hij heeft daarbij oog voor publieke en voor private belangen. In verschillende domeinen vervult de loods een rol. Zo geeft hij in diverse overlegorganen gevraagd en ongevraagd advies over een breed palet aan maritiem gerelateerde zaken, met als gemeenschappelijke noemer het bevorderen van een veilig en vlot scheepvaartverkeer en het bevorderen van de toegankelijkheid en veiligheid van de zeehavens in Nederland en de Vlaamse havens aan de Schelde. Kernwaarden

Veilig, betrouwbaar, betrokken en deskundig zijn de kernwaarden voor de loodsen en medewerkers van Nederlands Loodswezen. De vier waarden fungeren als moreel kompas en zijn de kern van onze organisatie.

VEILIG

Wij waarborgen de veiligheid van mens, schip en omgeving - onder alle omstandigheden. Met deskundigheid, zorgvuldigheid en oog voor risico's zorgen wij voor veilige werkprocessen en navigatie. Veiligheid is voor ons geen vrije keuze, maar een vanzelfsprekend fundament van alles wat we doen. Daarnaast dragen wij - door onze inzet op vitale locaties - bij aan het veilig functioneren van de maritieme keten.

BETROUWBAAR

Wij zijn betrouwbaar, omdat de scheepvaart ons nodig heeft en op ons kan rekenen. Wij voeren onze werkzaamheden op tijd, met de modernste middelen en onder alle weersomstandigheden uit. We handelen non-discriminatoire, wij zijn er altijd. Wij zijn een betrouwbare en voorspelbare partner voor alle belanghebbenden, zoals reders, havenautoriteiten, beleidsbepalers, overige dienstverleners en mensen die in en om de haven wonen en werken.

BETROKKEN

Loodsen en medewerkers zijn betrokken bij Nederlands Loodswezen omdat zij graag deel uitmaken van een organisatie die een belangrijke maatschappelijke en wettelijke taak uitvoert. Deze betrokkenheid uit zich in het nemen van verantwoordelijkheid en het stellen van het collectieve belang boven het eigen belang. Niet voor niets is solidariteit een van de fundamenten van ons bedrijfsmodel. Wanneer loodsen en medewerkers betrokken zijn, kunnen wij als Nederlands Loodswezen verder groeien en onze rol in de maritieme wereld steeds beter uitvoeren.

DESKUNDIG

Wij zijn deskundig zodat wij zekerheid bieden en vertrouwen waarmaken. Door middel van opleiding, kennisontwikkeling en vernieuwing streven wij naar continue verbetering van onze kennis en kunde. Wij stellen ons kritisch op: onze deskundigheid is geen gegeven, maar iets waarin wij onszelf blijven ontwikkelen. Wij delen gevraagd en ongevraagd onze kennis, kunde en ervaring.



GOVERNANCE

GOVERNANCE

Overheid en toezichthouders stellen steeds hogere eisen aan de governance en transparantie van semipublieke organisaties zoals de Nederlandse Loodsencorporatie en de Regionale loodsencorporaties. Deze maatschappelijke tendens onderschrijven wij. Onze entiteiten vervullen immers een belangrijke publieke taak. Wij dragen de verantwoordelijkheid om uit te leggen hoe wij die taak uitvoeren.

ACHTERGROND NEDERLANDS LOODSWEZEN

Sinds 1988 is het Loodswezen verzelfstandigd en werken we vanuit twee disciplines: de beroepsmatige Nederlandse Loodsencorporatie (NLc) en de bedrijfsmatige Nederlands Loodswezen B.V. (NLBV) Na 1988 groeiden we uit tot een organisatie die inspeelt op de laatste marktontwikkelingen, die luistert naar belanghebbenden en die adviezen uitbrengt aan partners in de nautische keten.

Nederlands Loodswezen is de noemer waaronder een aantal entiteiten in gezamenlijkheid, maar elk met eigen taken en verantwoordelijkheden, een doelmatige loodsdienstverlening verzorgen in de Nederlandse zeehavens en de Vlaamse havens aan de Schelde. Nederlands Loodswezen bestaat uit een beroeps- en een bedrijfsorganisatie.

BEROEPSORGANISATIE

De Nederlandse Loodsencorporatie (NLc) is het publiekrechtelijke deel van de organisatie en houdt zich op landelijk niveau bezig met het bevorderen van de kwaliteit van het beroep registerloods en de beroepsuitoefening. Ook het opleiden van toekomstige loodsen en het voorzien in het beroepspensioenfonds behoort tot de wettelijke taken. Daarnaast stelt de NLc verordeningen vast en adviseert ze de minister van Infrastructuur en Waterstaat over onderwerpen die in de loodsenwet zijn vastgelegd en die het beroep raken. Zelf en in samenwerking met andere belanghebbenden zoals de havenmeester, om bij te dragen aan veilige en vlot toegankelijke havens.

De beroepsorganisatie bestaat uit de Nederlandse Loodsencorporatie (NLc) en de vier Regionale Loodsencorporaties (RLc) Noord, Amsterdam-IJmond, Rotterdam-Rijnmond en Scheldemonden.



BEDRIJFSORGANISATIE

De bedrijfsorganisatie bestaat uit Nederlands Loodswezen B.V., Loodswezen Materieel B.V., drie stille maatschappijen (Loodsenassociatie Amsterdam-IJmond, Loodsenassociatie Rotterdam-Rijnmond/Noord en Loodsenassociatie Scheldemonden) en Kenniscentrum Loodswezen B.V. Nederlands Loodswezen B.V. geeft invulling aan de dienstverlening op het gebied van vlootbeheer, onderhoud, logistiek, planning en administratie bij het loodsen en het beloodsen van zeeschepen en is belast met de inning van het loodsgeld. Loodswezen Materieel B.V. is juridisch eigenaar van de vloot. De loodsassociaties zijn de samenwerkingsverbanden van de registerloodsen. Zij zijn verantwoordelijk voor het doen loodsen van zeeschepen. De activiteiten die niet direct gericht zijn op het loodsen en beloodsen, worden via Kenniscentrum Loodswezen B.V. verricht. Het gaat dan om activiteiten als het bieden van nautische expertise aan de maritieme sector in binnen- en buitenland.

REGIONALE LOODSENCORPORATIE (RLC)

De RLC's Amsterdam-IJmond, Noord, Rotterdam-Rijnmond en Scheldemonden zijn onder andere verantwoordelijk voor het op peil houden van het aantal loodsen in hun regio, de regionale opleiding van nieuwe loodsen en het verzorgen van de trainingen om de kennis van loodsen voortdurend op peil te houden. Daarnaast leiden ze PEC-houders op, kapiteins die vrijstelling hebben van de loodsplicht.

STODEL

Stichting Opleidingen en Deskundigheidsbevorderingen Registerloodsen (STODEL) ondersteunt het opleidingsbureau, faciliteert de werving en selectie van kandidaten, keert de studievergoeding uit en verzorgt de permanente educatie van NLc, de RLC's en STODEL geven samen invulling aan wettelijke taken op het gebied van de kwaliteit van de beroepsuitoefening, de vakbekwaamheid, de bevoegdheden, de dienstverlening en de opleiding van loodsen.

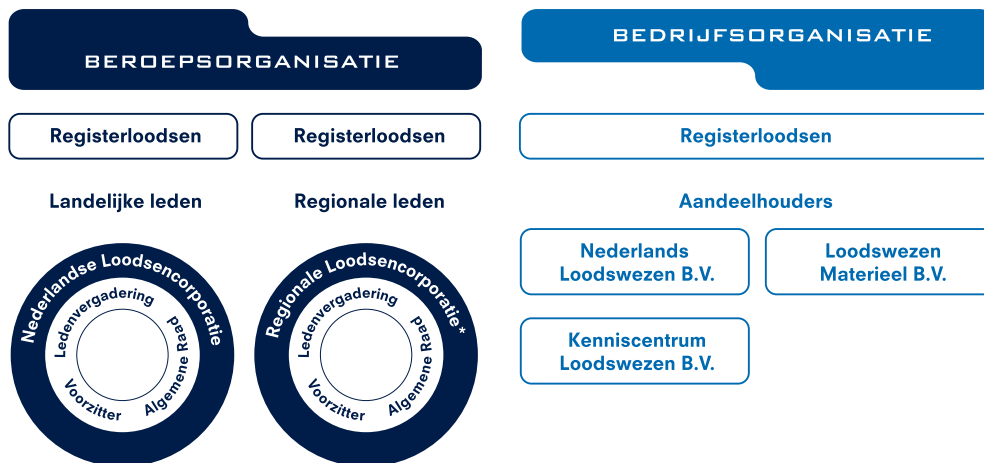
BEDRIJFSORGANISATIE

Nederlands Loodswezen B.V. (NLBV) richt zich specifiek op het ondersteunen van registerloodsen in het uitvoeren van hun beroep. De diensten bestaan uit het vervoer van loodsen van en naar zeeschepen, het uitvoeren van administratieve taken en het verzorgen van de digitale infrastructuur rondom het beroep. Met ruim 450 betrokken professionals bieden we deze diensten aan. Dit doet NLBV vanuit het kantoor in Hoek van Holland en vanuit de vier regio's.

De bedrijfsorganisatie bestaat uit Nederlands Loodswezen B.V., Loodswezen Materieel B.V., drie stille maatschappen (Loodsenassociatie Amsterdam-IJmond, Loodsenassociatie Rotterdam-Rijnmond/Noord en Loodsenassociatie Scheldemonden) en Kenniscentrum Loodswezen B.V. dat activiteiten verzorgt die niet direct gericht zijn op het loodswerk, maar op het bieden van nautische expertise aan de maritieme sector in binnen- en buitenland.

Hieronder volgt een eenvoudige weergave van Nederlands Loodswezen (zonder de stille maatschappen en STODEL).

BEROEPSORGANISATIE & BEDRIJFSORGANISATIE



- * Regionale Loodsencorporatie Noord
- * Regionale Loodsencorporatie Amsterdam-IJmond
- * Regionale Loodsencorporatie Rotterdam-Rijnmond
- * Regionale Loodsencorporatie Scheldemonden

PERSONALIA

SAMENSTELLING ALGEMENE RAAD

- Voorzitter Nederlandse Loodsencorporatie: de heer J.W. Bentinck, benoemd per 1 mei 2023 en expireert 1 mei 2026. Hij wordt op 16 april 2026 opgevolgd door de heer G.B.P. Jaburg.
- Secretaris Nederlandse Loodsencorporatie: mevrouw B.W. Silvis, in dienst per 1 februari 2023. Het dienstverband liep af op 1 december 2025.
- Voorzitter Regionale Loodsencorporatie Noord: de heer E.J. Kilian, benoemd per 1 augustus 2022 en expireert 1 augustus 2026.
- Voorzitter Regionale Loodsencorporatie Amsterdam-IJmond: de heer B.J. Blokker, benoemd per 5 februari 2025 en expireert 5 februari 2029.
- Voorzitter Regionale Loodsencorporatie Rotterdam-Rijnmond: de heer J.J. van Driel. Benoemd per 1 juli 2023 en expireert 1 juli 2027.
- Voorzitter Regionale Loodsencorporatie Scheldemonden: de heer G.B.P. Jaburg. Benoemd per 1 mei 2018, herbenoemd per 1 mei 2022 en expireert 16 april 2026.



DIRECTIE, MANAGEMENTTEAM EN RAAD VAN COMMISSARISSEN NLBV

DIRECTIE

Directeur (statutair): de heer H.B.W. Broers

MANAGEMENTTEAM

- Financieel directeur: de heer M. Verrips
- Manager Human Resources: mevrouw N. van der Drift
- Manager Vlootbeheer: de heer P. Keijzer
- Manager Informatievoorziening: de heer N.J. Donselaar
- Manager Varende Dienst: de heer S. van der Stap
- Manager Finance & Control (adviserend lid): mevrouw E.A.E.M. de Bruijn



DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

- De heer M.J.M. Borsboom - expireert 1 juli 2026, voorzitter
- De heer D.J.M. Schalck - expireert 1 juli 2028
- Mevrouw J.H.P.M. van der Wijst - expireert 1 juli 2027



EVENWICHTIGE VERDELING BESTUURSLIEDEN EN COMMISSARISSEN

In artikel 2:276 van het Burgerlijk Wetboek zijn vereisten opgenomen over de evenwichtige verdeling van de bestuursleden en commissarissen over vrouwen en mannen. Met een evenwichtige verdeling wordt in dit artikel bedoeld dat minimaal 30% van de zetels worden bezet door mannen en minimaal 30% door vrouwen (voor zover de zetels worden bezet door natuurlijke personen).

Nederlands Loodswezen B.V. kent één statutair directeur. Aangezien dit slechts één persoon is, kan geen evenwichtige verdeling tussen vrouwen en mannen bereikt worden. De functie wordt op dit moment ingevuld door een man.

De Raad van Commissarissen van Nederlands Loodswezen B.V. bestaat uit drie personen. Bij het vacant komen van een positie wordt rekening gehouden met de verdeling over vrouwen en mannen. Sinds 2012 bestaat de raad voor 33% uit vrouwen, waarmee voldaan wordt aan het bepaalde van de evenwichtige verdeling.



RISICOBEBEER

RISICOMANAGEMENT

In dit hoofdstuk bieden we u inzicht in het risicomanagement- en controlesysteem in 2025, vanuit het perspectief van Nederlands Loodswezen.

BESCHRIJVING RISICOMANAGEMENT- EN CONTROLESYSTEEM

Het 'Gemeenschappelijk normenkader voor financieel beheer, verantwoording en intern toezicht' en de handreiking 'Sturing Semipublieke Sector' vormen de basis voor ons risicomanagement- en controlesysteem. In dit publiek jaarverslag geven we inzicht in de stand van zaken van het risicomanagement- en controlesysteem en de uitkomsten daarvan in het boekjaar 2025.

Nederlands Loodswezen is blootgesteld aan strategische, operationele, financiële, verslagleggings- en compliance risico's. Ter beheersing hiervan gebruiken wij een risicomanagement- en controlesysteem dat aansluit op het gedachtegoed van The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Voor het publiek jaarverslag 2025 beperken we ons voor de strategische risico's tot de gedeelde key risks. Dit zijn risico's die van toepassing zijn op meerdere entiteiten binnen het Loodswezen. Of ze hebben een zodanige impact op één entiteit, dat het de hele organisatie raakt in de realisatie van de strategische en langetermijndoelstellingen. Deze entiteiten hebben in 2025 het risicoregister geactualiseerd. In het risicoregister zijn de key risks en de daarbij horende risicobeheersmaatregelen benoemd. Of deze beheersmaatregelen aanwezig zijn en voldoende effectief werken, wordt jaarlijks beoordeeld. Het doel van het controlesysteem is het vergroten van de mogelijkheid om (bij) te kunnen sturen en om beter vast te kunnen stellen in hoeverre onze risicobeperkende beheersmaatregelen daadwerkelijk effectief zijn.

In dit hoofdstuk lichten we een aantal pijlers van ons risicomanagement- en controlesysteem toe, te weten risicogovernance, planning- en controlcyclus, normen, waarden & cultuur en de kwaliteitsmanagementsystemen.

RISICOGOVERNANCE

Uitgangspunt bij de inrichting van de risicogovernance is het 'three lines of defence-model'. Proceseigenaren (de eerste lijn) identificeren hun risico's, rapporteren en beoordelen deze risico's en zetten dit waar mogelijk af tegen de risicobereidheid. De tweede lijn stelt de kaders, geeft advies, monitort en zorgt ervoor dat Nederlands Loodswezen voldoet aan relevante wet- en regelgeving. De derde lijn (de interne auditfunctie) voert operational audits uit gericht op diverse processen waarbij mede de effectiviteit van het risicomanagementsysteem getoetst wordt en assurance wordt gegeven. De externe accountant geeft verder in de jaarlijkse managementletter een oordeel over de werking van de interne beheersing voor zover relevant voor de totstandkoming van de jaarrekening. De proceseigenaren zijn verantwoordelijk voor het opzetten, beschrijven, uitvoeren, monitoren en (bij)sturen van de eigen processen. De processen worden vastgelegd in een framework.

In 2025 is de monitoring of control uitgevoerd voor verschillende processen van de afdelingen finance & control en human resources door een, van de processen onafhankelijke, functionaris (Auditor AO/IB). Hierbij is zichtbaar vastgesteld dat de beschreven interne beheersmaatregelen ook daadwerkelijk bestaan en werken. Daarnaast is vastgesteld dat de relevante risico's per proces zijn geïnventariseerd en dat hierop passende beheersmaatregelen zijn genomen. Voor het jaar 2025 zijn de auditopdrachten voor de diverse entiteiten vastgesteld en uitgevoerd door de interne auditfunctie. In 2025 heeft de afdeling Audit & Risk (A&R) audits, onderzoeken en adviestrajecten uitgevoerd op het gebied van governance, risicomangement en interne beheersing.

Onderzoeken zijn afgerond naar business continuity management, project dokbeurten en de beschikbaarheid van voldoende loodsen met de juiste competenties. Daarnaast zijn organisatiebrede onderzoeken gestart naar besluitvorming en PDCA-cyclus en naar het draagvlak bij aandeelhouders voor grote projecten van de NLBV.

PLANNING- EN CONTROLCYCLUS

Om de doelstellingen van Nederlands Loodswezen (Zie Missie, Visie en Strategie) te behalen, nemen de diverse entiteiten in de jaarlijkse begrotingen de benodigde investeringen, activiteiten en projecten met bijbehorende budgetten op. Het bestuur van een afzonderlijke entiteit stelt de begroting op en de ledenvergadering of vergadering van vennoten stelt deze vast. De voortgang van de activiteiten en projecten wordt gedurende het jaar gemonitord, onder meer door kwartaal- en maandrapportages.

De Project Management Organisatie voorziet in een actueel en overzichtelijk projectportfolio, diverse periodieke rapportages, het beheren van het project-proces, het projectplan en bijbehorende templates en het bewaken van rapportageritme voor projecten.

Voor het signaleren van financiële risico's en het voorspellen van onze financieringsbehoefte hanteren wij een meerjarenbegroting en een financieringsplan voor de middellange termijn. We leggen verantwoording af over de resultaten en het gevoerde beleid in de jaarverslagen. Daarnaast stellen we jaarlijks een kwaliteits- en financiële verantwoording op.



NORMEN, WAARDEN EN CULTUUR

De normen, waarden en cultuur zoals beschreven in de Missie, Visie en Strategie van Nederlands Loodswezen vindt u in de paragraaf Kernwaarden. Met onze gedragscode, kernwaarden, klokkenluidersregeling, alcohol- en drugsbeleid en ons beleid ten aanzien van maatschappelijk verantwoord ondernemen laten we zien wat wij belangrijk vinden in het maatschappelijke en zakelijke verkeer. Bewustzijn, toepassing en naleving van de gedragscode en bijbehorende kernwaarden dragen bij aan het voorkomen van integriteitsrisico's. Alle nieuwe medewerkers krijgen tijdens hun inwerkprogramma een toelichting op onze gedragsregels. Aspecten als cultuur, werkdruk en bekendheid met de bedrijfscode komen ook terug in de onderzoeken naar de medewerkerstevredenheid en de arbeidsvoorwaarden. Het in stand houden en vergroten van het risicobewustzijn van onze medewerkers heeft onze blijvende aandacht. Dit geldt ook voor het onderwerp veiligheid. Wij brengen dit actief onder de aandacht bij onze medewerkers.

In 2025 werd een programma ontwikkeld dat leidinggevendend Loodswezenbreed ondersteunt en dat richting geeft aan hun werkzaamheden. Dit programma vloeide voort uit het in 2023 uitgevoerde cultuuronderzoek onder medewerkers. Daaruit kwam een duidelijke behoefte naar voren aan een heldere visie op leiderschap en eenduidige gedragsrichtlijnen voor leidinggevendend. Het merendeel van de leidinggevendend voltooide in 2025 het programma met als centrale vraag: wat vraagt het van mij als leider om de organisatie de volgende fase in te helpen?

Op de registerloodsen is de gedragscode niet van toepassing, maar wel de Beroepsuitoefeningverordening registerloodsen. Door deze verordening is de registerloods gecommiteerd om zich in zijn beroepsuitoefening te gedragen naar de bestaande regels en voorschriften. Ook geeft hij aan dat hij zal handelen zoals van een goed registerloods verwacht mag worden.

KWALITEITSMANAGEMENTSYSTEMEN

De vier regionale loodsorganisaties Noord, Amsterdam-IJmond, Rotterdam-Rijnmond en Scheldemonden voldoen aan de Internationale Standard for Pilot Organizations. Dit is een internationaal kwaliteitsmanagementsysteem met een normering voor de eisen op het gebied van kwaliteitsmanagement voor de processen loods en beloods (zie www.ISPO-pilots.com).

Het ondersteunende bedrijf Nederlands Loodswezen B.V. voldoet aan de ISO 9001-2015-norm. Door deze ISO-certificering laten wij zien dat we voldoen aan de internationale eisen op het gebied van kwaliteitsmanagement (KMS) en continu gericht zijn op het verbeteren van processen en het managen van bedrijfsrisico's.

Daarnaast voldoet Nederlands Loodswezen B.V. als reder aan de ISM-code. Dit is een internationale managementcode voor de veilige exploitatie van schepen en voorkoming van verontreiniging.

Deze drie kwaliteitsmanagementsystemen worden door een onafhankelijke partij getoetst (Lloyd's Register).

Voor het beheerst uitvoeren van operationele activiteiten en projecten voeren de afdelingen en projectteams periodiek risico-analyses uit en worden de bovengenoemde kwaliteitsmanagementsystemen gebruikt om de realisatie van verbeterpunten te bewaken.

RISICOPROFIEL

Nederlands Loodswezen werkt in het belang van het publiek. Door een goed opgeleide registerloods aan boord van zeeschepen verplicht te stellen (Scheepvaartverkeerswet), wordt het risico dat gepaard gaat met het afwickelen van het scheepvaartverkeer in de Nederlandse zeehavens ingeperkt. De kwaliteit van de loods en de dienstverlening als geheel is geborgd in de Loodsenwet. Dit wettelijke kader voor de regeling van de toelating tot het beroep van loods regelt de voorwaarden voor de uitoefening van dat beroep. Middels een eedaflegging, verordeningen, nadere voorschriften en reglementen geven we invulling aan de normstelling en standaarden voor de verplichtingen van de registerloodsen bij hun beroepsuitoefening. Het wettelijk vastgelegde tuchtrecht biedt het instrumentarium om individuele leden van de beroepsgroep waar nodig te corrigeren.

De positie van de registerloods is in de Loodsenwet op een dusdanige wijze vastgesteld dat de registerloods een individuele beroepsbeoefenaar is, zelfstandig werkt en daarmee niet in dienst is noch in opdracht werkt van een entiteit die onder het 'begrip' Nederlands Loodswezen valt. Hierdoor is de aansprakelijkheid tijdens de uitoefening van het beroep van de registerloods niet van toepassing op de entiteiten van Nederlands Loodswezen. De registerloods heeft de verplichting zijn diensten tijdig en op non-discriminatoire wijze aan te bieden en te verlenen.

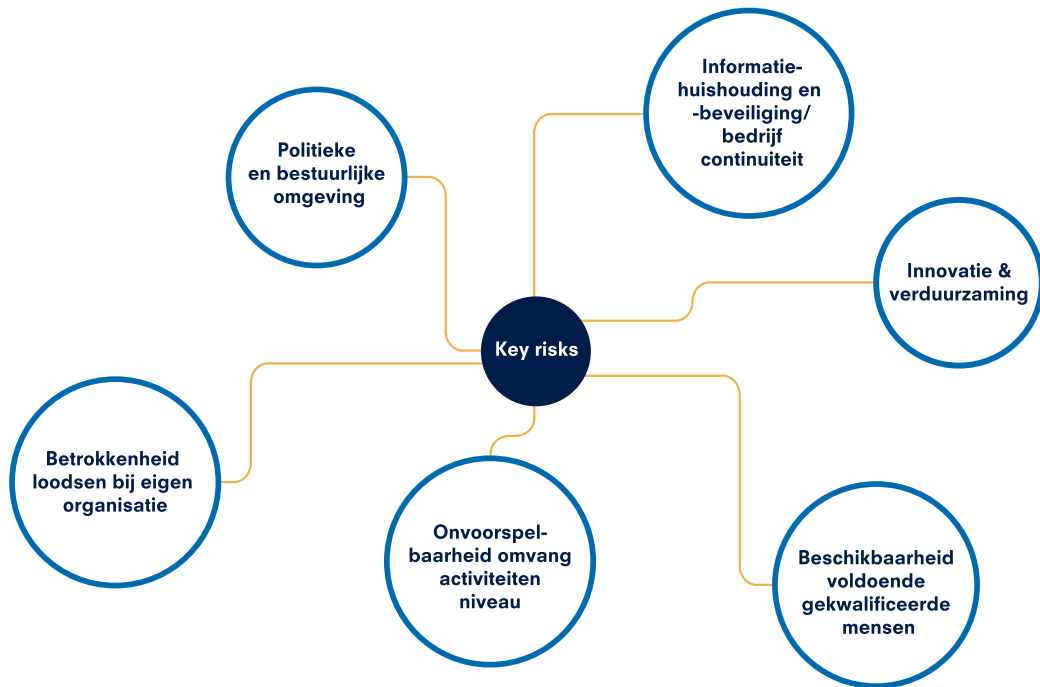
Wijzigingen van wettelijke verplichtingen, veranderende economische omstandigheden en ladingstromen en voortschrijdende techniek kunnen invloed hebben op het scheepvaartaanbod. En ook op de wijze waarop Nederlands Loodswezen zijn diensten op dat moment heeft ingericht. Gelet op het grote aandeel vaste kosten is het voor Nederlands Loodswezen niet goed mogelijk om snel mee te bewegen met een plots afnemende vraag. Het Loodswezen heeft immers geïnvesteerd in een infrastructuur van mensen en middelen in vier regio's met in totaal zes zeehavengebieden. Deze infrastructuur is toegespitst op het 24/7 kunnen nakomen van de verplichtingen die voortkomen uit de Loodsenwet en Scheepvaartverkeerswet. Ook kan een plots sterk toenemende vraag slechts in beperkte mate worden opgevangen met de bestaande loodsformatie. Het opleiden van een volledig bevoegde registerloods neemt namelijk vele jaren in beslag.

RISICOBEREIDHEID

In 2026 wordt het richtinggevend kader risicomanagement opgesteld. Daarnaast wordt voor de belangrijkste doelen Loodswezenbreed de risicobereidheid in kaart gebracht. Gelet op het wettelijk kader van de beroepsuitoefening zijn we terughoudend in het nemen van risico's. De loodsdienstverlening is ingebed in de Scheepvaartverkeerswet en Loodsenwet. Wij kunnen het ons niet permitteren om niet aan onze wettelijke verplichtingen te voldoen. Bij de uitoefening van het operationele proces van loodsen en beloodsen kan de impact van een incident grote gevolgen hebben. De risico's dienen daarbij dan ook zo laag mogelijk te worden gehouden.

Risicocategorie	Beschrijving
Strategie	Hieronder vallen risico's die een belemmering vormen voor de realisatie van de ondernemingsstrategie en/of voor ons bestaansrecht.
Operatie	Hieronder vallen risico's die de operationele activiteiten beïnvloeden.
Financiën	Risico's waarbij financieel verlies optreedt door de gehanteerde financiële structuur of instrumenten, of door het ontbreken van deugdelijke financiële controles.
Compliance	Hieronder vallen risico's die voortvloeien uit de verplichtingen om te voldoen aan wet- en regelgeving.
Financiële verslaggeving	Hieronder vallen risico's die van invloed zijn op de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving.

OVERZICHT VAN DE GEDEELDE KEY RISKS



In onderstaande tabel hebben wij onze risico's samengevat opgenomen. Deze risico's worden hieronder verder uitgeschreven.

Categorie	Key risico	Beheersmaatregelen
Strategisch	Politieke en bestuurlijke omgeving	Het voeren van een actieve dialoog met beleidsmakers en bestuurders.
	Informatiehuishouding en -beveiliging / bedrijf continuïteit	Er is een IT-strategie waar informatiebeveiliging een onderdeel van is. (incl. NIS2-compliancerichtlijnen). Het invoeren van een documentmanagementsysteem inclusief informatiebeheer. Gebruik maken van moderne IT-middelen. Uitvoering van security-assessment; penetratie-hacktest en social-engineeringonderzoek.
	Beschikbaarheid voldoende gekwalificeerde mensen	Het bedrijfcontinuïteitplan wordt aangevuld met maatregelen om de verstoring van de dienstverlening te kunnen borgen. Investeren in robuuste navigatiesystemen. Het organiseren van wervingscampagnes en het voeren van een actief promotiebeleid. Het uitvoeren van medewerkers- en loodsentevredenheidsonderzoeken. Het ontwikkelen van een duurzaam inzetbaarheids-, communicatie- en MVO-beleid.
	Betrokkenheid loodsen bij eigen organisatie	Actief beleid voeren ten aanzien van de doorstroom van loodsen in nevenfuncties. Het intern opleiden van nieuwe bestuursleden.
	Innovatie en verduurzaming	Het (samen met partners) uitvoeren van innovatieve projecten met betrekking tot de beloodsingsvloot. Het zoeken van samenwerking met kennisinstututen op het gebied van optimalisatie van onderhoud van vaartuigen en duurzaamheid.
	Onvoorspelbaarheid omvang activiteitsniveau	De beheersmaatregelen zijn gericht op het mitigeren van de gevolgen: monitoring en evaluatie van het model van tarieftoezicht om te zien of dit ook voor de toekomst nog passend is. de bedrijfsvoering op korte termijn en bestaat uit het evalueren en optimaliseren van de reizenraming en bedrijfsvoering.

Categorie	Risico	Beheersmaatregelen
Operationeel	Gronding, aanvaring en brand	Het registreren, opvolgen en leren van incidenten.
	Embarkeren en debarkeren van een loods	<p>Kwalitatief hoogwaardige beloodsingsmiddelen.</p> <p>Het hebben van voldoende kwalitatief en geschoold personeel.</p> <p>Awareness vergroten op het gebied van risicobewustzijn en veiligheid.</p>
Financieel	Het vaststellen van onjuiste tarieven door de ACM	Tariefvoorstellen baseren op een wetenschappelijk model voor het ramen van het aantal reizen.
		Kosten baseren op meest recente realisatie.
		Tariefvoorstellen laten onderzoeken door een externe accountant op de redelijkheid van de aannames en de juistheid van de berekeningen.
	Onvoldoende financiering beschikbaar op de lange termijn	Verzekeren van belangrijkste risico's en afdekken prijsrisico op brandstof-fen.
		<p>Aanpassen looptijd financiering van schepen aan economische levensduur van schepen.</p> <p>Jaarlijks toetsen financieringsbehoefte op lange termijn.</p>
	Kunnen voldoen aan verplichtingen op korte termijn	Opstellen gedegen langetermijn-financieringsplan.
		Veel aandacht voor juiste en snelle facturatie, automatische incasso en opvolgen overige incassomaatregelen.
		Het spreiden van het betalingsverkeer over twee banken.
	Fraude	Adequate inrichting administratieve organisatie en toegangsbeveiliging tot systemen.
		Invullen 'three lines of defence-model'.
		<p>Tweejaarlijks opstellen integriteitrisicoanalyse.</p> <p>Verzekeren van risico's voortvloeiende uit fraude en cybercrime.</p>
Compliance	Het niet voldoen aan wet- en regelgeving	Sturen op het naleven van de verordeningen vanuit de beroepsorganisatie (NLC).
		In kaart brengen van relevante wet- en regelgeving, gap-analyses en aanbevelingen tot het aanpassen van beleid en procedures.
Financiële verslaglegging	Onbetrouwbare financiële verslaglegging	Het inrichten van een risicomanagement en -controlesysteem.

STRATEGISCHE RISICO'S

In deze paragraaf vindt u een beknopte omschrijving van de gedeelde key risks voor 2025. Daarnaast leest u wat per risico (op hoofdlijnen) de beheersingsstrategie en de interne beheersmaatregelen zijn. De strategische risico's hebben wij hieronder uitgebreid beschreven, de toelichting op de overige risico's houden we beperkt.

In deze paragraaf vindt u een beknopte omschrijving van de gedeelde key risks voor 2025. Daarnaast leest u wat per risico (op hoofdlijnen) de beheersingsstrategie en de interne beheersmaatregelen zijn. De strategische risico's hebben wij hieronder uitgebreid beschreven, de toelichting op de overige risico's houden we beperkt.

POLITIEKE EN BESTUURLIJKE OMGEVING

RISICO

Het risico dat binnen de politieke en bestuurlijke omgeving onvoldoende nautische kennis en begrip van het maritieme speelveld aanwezig is, waardoor beleidskeuzes worden gemaakt die onvoorziene effecten hebben op de continuïteit en kwaliteit van de organisatie en de loodsdienstverlening.

BEHEERSINGSSTRATEGIE

Nederlands Loodswezen draagt bij aan de totstandkoming van (inter)nationaal nautisch beleid en brengt het belang van het loodsen van zeeschepen bij politiek en beleidsbepalers onder de aandacht.

BEHEERSMAATREGELEN

Het voeren van een actieve dialoog met beleidsmakers en bestuurders op zowel (inter)nationaal niveau als regionaal niveau, zoals bijvoorbeeld met beleidsmakers en bestuurders van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, Rijkswaterstaat, ACM en havenmeesters. Daarnaast geeft de strategische netwerkanalyse inzicht in de te bespreken onderwerpen met de diverse stakeholders.

INFORMATIEHUISHOUDING EN -BEVEILIGING/ BEDRIJFSCONTINUÏTEIT

RISICO

Het risico dat door een niet op orde zijnde en onvoldoende beveiligde informatiehuishouding onjuiste, ongewenste, niet gevalideerde, en/of verouderde informatie zowel intern gebruikt als extern gedeeld wordt. Op basis van deze informatie kunnen foutieve beslissingen genomen worden, is kwaliteit niet geborgd, wordt niet voldaan aan wet- en regelgeving, kunnen boetes worden opgelegd en/of reputatieschade ontstaan. Daarnaast loopt het Loodswezen risico dat het slachtoffer wordt van een cyberaanval en/of -incident. Het risico dat de diensten worden verstoord door uitval van energie, communicatie, navigatiesystemen of digitale systemen

BEHEERSINGSSTRATEGIE

Nederlands Loodswezen zet hoogwaardige soft- en hardware in waarmee de loods aan boord maximaal ondersteund wordt in zijn beroepsuitoefening en optimaal informatie uitwisselt met de keten. Nederlands Loodswezen ontwikkelt en implementeert beleid en procedures voor informatiebeveiliging en -beheer om een bestendige informatiehuishouding te waarborgen.

BEHEERSMAATREGELEN

Informatiebeveiliging is onderdeel van de ICT-strategie met daarbij een voorname rol voor de Chief Information Security Officer Functionaris Gegevensbescherming en de stuurgroep informatievoorziening. Er is informatiebeveiligingsbeleid (incl. NIS2-compliancerichtlijnen) vastgesteld, dat is gebaseerd op de ISO 27001-norm. Jaarlijks vindt een uitgebreide security assessment met penetratie-hacktest en social-engineeringonderzoek plaats. Er is een proces voor het melden en registreren van IT-gerelateerde beveiligingsincidenten geïmplementeerd en er wordt actief gestuurd op het voorkomen van cyberaanvallen. Daarnaast worden acties in kaart gebracht om de gevolgen van een incident te beperken. Verder heeft het Loodswezen een cyberberriscoverzekering, die niet alleen een financiële compensatie biedt maar ook ondersteuning in het crisismanagement bij een cybercrime.

Ter verbetering van de informatiehuishouding wordt documentmanagement en informatiebeheer verder doorontwikkeld. Het bedrijfscontinuïteitplan wordt aangevuld met maatregelen om de verstoring van de dienstverlening te kunnen borgen. Daarnaast wordt er geïnvesteerd in robuuste navigatiesystemen.

BESCHIKBAARHEID VOLDOENDE GEKWALIFICEERDE MENSEN

RISICO

Het risico dat het Loodswezen structureel niet over de benodigde medewerkers en loodsen beschikt in aantal en met de juiste competenties, afgestemd op de huidige en toekomstige inrichting van de organisatie, processen en cultuur.

BEHEERSINGSTRATEGIE

Nederlands Loodswezen positioneert zich als aantrekkelijke organisatie in de maritieme sector door het hanteren van goede arbeidsvoorwaarden, zorgen voor goede arbeidsomstandigheden en door maatschappelijk verantwoord te ondernemen. Nederlands Loodswezen is actief in arbeidsmarktcommunicatie om zo voldoende instroom te garanderen.

BEHEERSMAATREGELEN

Het organiseren van wervingscampagnes en het voeren van een actief promotiebeleid. Daarnaast onderhouden we contacten met zeevaartscholen en onderzoeken we hoe loodsenorganisaties in het buitenland hun instroom borgen. Met regelmaat voeren we medewerkers- en loodsentevredenheidsonderzoeken uit. In ontwikkeling zijn onder andere het opstellen van duurzaam inzetbaarheids- en communicatiebeleid. Daarnaast wordt het beleid voor het maatschappelijk verantwoord ondernemen verder uitgerold. Het Instellingsbestuur van de opleiding tot registerloods (OTR:MMP) heeft voor voldoende instroom van studenten een aantal additionele maatregelen genomen.

Het Loodswezen brengt de eisen van toekomstige bedrijfsprocessen in kaart en stemt de benodigde competenties en het personeelsbeleid daarop af.



BETROKKENHEID BIJ EIGEN ORGANISATIE

RISICO

Het risico van afnemende betrokkenheid van de loodsen bij de besturing, besluitvorming en uitvoering van taken binnen de eigen organisatie, waardoor kwaliteit en continuïteit van de loodsdienstverlening onder druk komt te staan.

BEHEERSINGSTRATEGIE

Het Loodswezen voert een actief beleid om de betrokkenheid en participatie van loodsen op peil te houden en verder uit te bouwen. Loodsen worden gestimuleerd om naast het loodsen van schepen ook andere taken binnen de organisatie uit te voeren en zich verder te ontwikkelen.

BEHEERSMAATREGELEN

Actief beleid voeren voor de doorstroom van loodsen in nevenfuncties. Het inzetten van communicatiemiddelen om de participatie aan vergaderingen te vergroten. Verder worden er rondetafelgesprekken gehouden. De visie op eenduidig leiderschap is geformuleerd en geïmplementeerd en maakt onderdeel uit van de Bestuurdersopleiding

INNOVATIE EN VERDUURZAMING

RISICO

Het risico dat niet tijdig kan worden ingespeeld op maritieme innovatieve ontwikkelingen en de mogelijke effecten daarvan op de loodsdienstverlening. Het risico dat het Loodswezen niet tijdig anticipeert en innoveert om de verduurzamingsdoelstellingen en/of -eisen te realiseren.

BEHEERSINGSSTRATEGIE

Nederlands Loodswezen is een loodsdienst die wereldwijd vooroploopt in kwaliteit en veiligheid van dienstverlening en daarvoor benodigde innovaties. Nederlands Loodswezen neemt een actieve rol in relevante ontwikkelingen binnen het maritieme domein en houdt oog voor de vertaling naar praktische bruikbaarheid. Hierbij wordt ook rekening gehouden met een zo laag mogelijke belasting van het milieu.

BEHEERSMAATREGELEN

In het jaarplan is een doelstelling geformuleerd om innovatieve projecten voor de beloodsingsvloot uit te voeren. Samen met partners nemen we aan deze innovatieve projecten deel. Met kennisinstituten zoeken we samenwerking bij de optimalisatie van het onderhoud aan vaartuigen. Daarnaast wordt voor de toekomstige vloot ingezet op de verdere ontwikkeling van schepen met een lagere belasting van het milieu. Ten behoeve hiervan zijn in de meerjarenbegroting ook extra financiële middelen opgenomen.

Voor de research en development van het loodsenberoep op de middellange en lange termijn is door de NLc een programma opgestart. Hiervoor is extra capaciteit en budget in de meerjarenbegroting opgenomen.

ONVOORSPELBAARHEID OMVANG ACTIVITEITENNIVEAU RISICO

Het risico dat de voorspelling van het activiteitsniveau (reizenraming) onjuist is door toenemende onzekerheid in de wereld. Omdat de tarieven worden bepaald op basis van de reizenraming, neemt de kans toe dat de tarieven te laag worden vastgesteld, doordat deze ten onrechte worden gebaseerd op price-cap of op basis van een te hoog aantal reizen bij cost-plus.

BEHEERSINGSSTRATEGIE

Nederlands Loodswezen heeft een tweesporenbeleid om de gevolgen van de onvoorspelbaarheid te mitigeren. Het eerste spoor is beleidsmatig en betreft monitoring en evaluatie van het model van tarieftoezicht om te zien of dit ook voor de toekomst nog passend is.

Het tweede spoor betreft de bedrijfsvoering op korte termijn en bestaat uit het evalueren en optimaliseren van de reizenraming en bedrijfsvoering.

BEHEERSMAATREGELEN

Spoor 1: wet- en regelgeving toezichtmodel

Monitoring van de effecten, zodat deze als input kunnen worden gebruikt voor het hele model van tariefbepaling bij de evaluatie van de Wet actualisatie markttoezicht (Wamr) in 2027 (middellange-termijnmaatregel). Overleg met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat om de tredes van de tabel voor de kortingen van de price-cap te verkleinen, vooruitlopende op de evaluatie van de Wamr.

Spoor 2: begroting en kostenbeheersing

Jaarlijks evaluatie van de realisatie van het aantal reizen ten opzichte van de raming met het bureau dat de ramingen verzorgt.

FINANCIËLE RISICO'S

De belangrijkste financiële risico's zijn het vaststellen van onjuiste tarieven, onvoldoende beschikbare financiering op lange termijn, het niet kunnen voldoen aan de financiële verplichtingen op korte termijn en fraude.

TARIEVEN

Bij de meeste diensten van Nederlands Loodswezen gaat het om gereguleerde activiteiten. De tarieven daarvoor worden vooraf telkens voor een periode van twaalf maanden vastgesteld. De ACM doet dit voor de Nederlandse havens en de Vlaamse minister van Mobiliteit voor de Vlaamse Scheldehavens. Als er onjuiste tarieven worden vastgesteld, kan de continuïteit in gevaar komen.

Om het risico op onjuiste tarieven te verkleinen, zijn de tariefvoorstellen gebaseerd op een onderliggend wetenschappelijk model voor het ramen van het aantal reizen. Verder zijn de kosten gebaseerd op de meest recente realisatie en zijn de tariefvoorstellen door een externe accountant onderzocht op de redelijkheid van de aannames en de juistheid van de berekeningen. Belangrijke bedrijfsrisico's zijn verzekerd en het prijsrisico op brandstoffen (behoudens biobrandstoffen) is grotendeels afgedekt.

De tarieven worden bij een stijgend aantal reizen niet gebaseerd op de cost-plus berekening van de geraamde kosten, maar op een price-cap berekening vanuit de tarieven van het lopende jaar. Het gevolg van de price-cap berekening is dat bij een stijgend aantal reizen een korting zou kunnen gelden die niet kan worden goedge maakt door kostenreducties (in het geval price-cap lager uitkomt dan cost-plus). Omdat het Loodswezen relatief veel vaste kosten kent, die bij een stijgend aantal reizen over meer reizen kunnen worden omgeslagen, en doordat de korting is gemaximeerd tot 2,5% verwacht het Loodswezen dat de effecten hiervan op de uiteindelijke resultaten beperkt zullen zijn. Binnen het tariefsysteem is de mogelijkheid een verzoek te doen om rekening te houden met bijzondere omstandigheden.

Door het opleggen van een korting vanuit de price-cap berekening bestaat het risico dat dit gevolgen heeft op de dienstverlening. Dit draagt niet bij aan gewenste uitvoering van de wettelijke taken, een veilige dienstverlening en de klanttevredenheid.

FINANCIERING

Als er op de lange termijn onvoldoende financiering beschikbaar is, zijn we niet meer in staat om de noodzakelijke investeringen in bedrijfs- en beroepsondersteunende middelen te doen. Daardoor komen de kwaliteit van en de continuïteit in de bedrijfsvoering in gevaar. Om dit risico te verkleinen, zijn de looptijden van de financiering van de schepen met een lange levensduur aangegaan voor de gehele economische levensduur van de schepen. Voor de opdracht tot bouw in 2024 van de twee nieuwe swath-vaartuigen, die worden opgeleverd in 2026, is dit op deze wijze geëffectueerd.

Zodoende is gedurende de economische levensduur geen herfinanciering nodig. Ook wordt de financieringsbehoefte op lange termijn jaarlijks opnieuw beoordeeld en getoetst aan de hand van een investerings- en financieringsplan voor de lange termijn.

Gebleken is dat financiers tegenwoordig bij het verstrekken van financiering niet alleen toetsen op financiële risico's, maar ook of investeringen die worden gefinancierd bijdragen aan verduurzaming. Dit kan mogelijk beperkingen opleveren bij het aantrekken van financiering. Bij het ontwikkelen van nieuwe vaartuigen of andere bedrijfsmiddelen houden we, binnen de eisen die we aan het gebruik van die middelen stellen, rekening met verduurzaming bij de aanschaf en exploitatie.

VERPLICHTINGEN OP KORTE TERMIJN

Wordt er niet aan de verplichtingen op korte termijn voldaan, dan heeft dit als gevolg dat de uitvoering van de bedrijfsvoering in gevaar komt. Om dit risico te verkleinen, is het langetermijn-financieringsplan gebaseerd op het dieptepunt aan liquide middelen gedurende het boekjaar. Voor de aanwezige rekeningcourantfaciliteiten is slechts een gedeeltelijke benutting meegenomen. Verder is er veel aandacht voor juiste en snelle facturering van uitgevoerde diensten, stimulering van automatische incasso en actieve opvolging van overige incasso. Het betaalverkeer is verdeeld over twee banken, waardoor er altijd een alternatief kanaal beschikbaar is om gelden te ontvangen en betalingen uit te voeren.

FRAUDE

Fraude leidt ertoe dat onterecht middelen uit de organisatie worden onttrokken. Daardoor komt de continuïteit van de bedrijfsvoering in gevaar of het resultaat onder druk te staan. Belangrijke maatregelen om dit risico te verkleinen, zijn een adequate inrichting van de administratieve organisatie en toegangsbeveiliging tot geautomatiseerde systemen. Met autorisatielimieten beperken wij de risico's bij uitgaven en het aangaan van verplichtingen. Deze limieten zijn vastgelegd in het bevoegdhedenbeleid en de procuratieregeling. Ook het hanteren van het 'three lines of defence- principe' is een essentiële maatregel, doordat er op verschillende manieren en door verschillende personen monitoring op de processen plaatsvindt (door de 1e, 2e en 3e lijn).

Elke twee jaar wordt een analyse opgesteld om het frauderisico en het integriteitsrisico (incl. AVG en informatiebeveiliging) in kaart te brengen. De beheersmaatregelen zijn uitgewerkt. Daarnaast zijn verzekeringen afgesloten voor het risico van fraude en cybercrime. Daardoor wordt het financiële gevolg van een eventuele fraude sterk gereduceerd.



OVERIGE FINANCIËLE RISICO'S

Nederlands Loodswezen maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) om bepaalde rente- en prijsrisico's op brandstoffen zo veel mogelijk af te dekken. We voeren geen substantiële transacties in buitenlandse valuta uit en lopen daardoor geen valutarisico. Deze financiële instrumenten worden bij de financiële vaste activa in de jaarrekening toegelicht.

FINANCIËLE VERSLAGLEGGINGSRISICO'S

Hieronder vallen risico's die van invloed zijn op de betrouwbaarheid van de financiële verslaglegging. Zoals het niet voldoen aan de inrichtingsvoorschriften, de consistentie van de verschillende rapportages onderling en in de tijd, de (kwalitatieve) onderbouwing van balansposten en de tijdigheid waarop de verslaglegging gereed moet zijn. Om deze risico's te verkleinen, hebben wij het risicomanagement- en controlesysteem ingericht zoals hierboven beschreven. In 2026 worden de elementen van de duurzaamheidsverslaglegging op het gebied van ESG in kaart gebracht en verwerkt in het publiek jaarverslag.

COMPLIANCE RISICO'S

Hieronder vallen risico's die voortvloeien uit de verplichtingen om te voldoen aan wet- en regelgeving.

Bij het risicoprofiel is al aangegeven dat de Loodsenwet voor Nederlands Loodswezen een belangrijke wet is. Hierin is de borging geregeld van een doelmatige loodsdienstverlening. Hieronder vallen de beroepsuitoefening van de registerloodsen, de ondersteuning daarbij en de financiering daarvan via de tarieven. Het niet voldoen aan de bepalingen van de Loodsenwet heeft als gevolg dat de continuïteit in en de kwaliteit van de taakuitoefening, zoals genoemd in de Loodsenwet ('licence to operate') in gevaar komen. Om deze risico's te verkleinen, zorgen wij ervoor dat we:

- sturen op het naleven van de verordeningen vanuit de beroepsorganisatie (NLc);
- de geaccrediteerde opleiding tot registerloods (Master in Maritime Piloting) verzorgen en dat voldoende kandidaat-studenten toegang krijgen tot de opleiding door het uitgeven van bewijzen tot deelname en het toekennen van studievergoedingen;
- juist en tijdig het Tariefvoorstel indienen en verantwoorden over de uitgevoerde taken en activiteiten aan belanghebbenden.

Naast de Loodsenwet is er andere wet- en regelgeving waaraan het Loodswezen dient te voldoen. Voor verschillende doelstellingen en processen is dit relevant en zijn het huidige beleid en procedures in kaart gebracht. Doordat de wet- en regelgeving aan verandering onderhevig is, dient systematisch te worden bepaald aan welke wettelijke vereisten het Loodswezen moet voldoen. Vervolgens wordt op basis van de huidige procedures en processen beoordeeld of er 'gaps' zijn te identificeren en te analyseren. Uit de analyses komen aanbevelingen bestaande uit concrete acties die de tekortkomingen oplossen.

OPGETREDEN RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Geen van de bovengenoemde risico's heeft zich in 2025 op zo'n manier voorgedaan dat het voortbestaan van het Loodswezen als geheel in gevaar is geweest.

OPERATIONELE RISICO'S

Nederlands Loodswezen heeft de risico's van het operationele proces die de veiligheid betreffen van mens en milieu en de arbeidsomstandigheden geïnventariseerd. Ook zijn er maatregelen getroffen om de kans op een incident, ongeval en schade te verkleinen. Belangrijke instrumenten om deze operationele risico's in kaart te brengen, zijn de kwaliteitsmanagementsystemen ISPO, ISO en ISM.

Bij operationele risico's denken wij in eerste instantie aan risico's op het water. De grootste operationele risico's voor Nederlands Loodswezen zijn incidenten op het water waarbij mensen en beloodsingsmiddelen betrokken zijn. Het embarkeren en debarkeren van een loods op volle zee is een belangrijk operationeel risicomoment dat bij Nederlands Loodswezen de volledige aandacht heeft.

Wij hebben een proces waarbij incidenten worden geregistreerd en de oorzaken in kaart worden gebracht, om hiervan te leren en maatregelen te nemen om herhaling van een incident te voorkomen. Kwalitatief hoogwaardige beloodsingsmiddelen met voldoende gekwalificeerd en getraind personeel zijn daarbij onontbeerlijk.

Incidenten waarbij een loods tijdens de uitoefening van zijn beroep is betrokken, beschouwen we niet als een operationeel risico voor Nederlands Loodswezen B.V. De registerloods is immers een zelfstandig beroepsoefenaar en is niet in dienst bij een entiteit binnen Nederlands Loodswezen of daarbuiten. Dit laat onverlet dat het varen met zeeschepen in druk bevaren vaarwateren altijd risico's met zich meebrengt. De risicobeheersmaatregelen die hiervoor worden genomen, liggen bij de bevoegde autoriteit. Het verplicht aan boord zetten van een goed opgeleide registerloods is een maatregel om dit risico te beheersen.

In 2025 zijn er op operationeel gebied een aantal incidenten geweest.



IN CONTROL-VERKLARING

Met ons risicomanagement- en controlesysteem streven wij ernaar de kans op fouten, het nemen van verkeerde beslissingen en het verrast worden door omstandigheden zo veel mogelijk te reduceren. Maar geen enkel systeem van intern(e) risicomanagement en controle biedt een absolute zekerheid voor het bereiken van ondernemingsdoelstellingen. Ook kan het niet alle onjuistheden, fraude, incidenten en overtredingen van wetten en regels geheel voorkomen.

We zijn van mening dat het risicomanagement- en controlesysteem naar behoren heeft gewerkt, met inachtneming van de stand van zaken zoals in het hoofdstuk Risicomanagement beschreven. Op basis van rapportages en informatie van de verschillende afdelingen en entiteiten die deel uitmaken van ons risicomanagement- en controlesysteem, zijn de ondertekenaars van deze in control-verklaring van mening dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat en terecht is opgesteld vanuit een continuïteitsveronderstelling.

Het optimaliseren van de werking van het interne risicomanagement- en controlesysteem en het monitoren daarvan, blijft voor het bestuur een belangrijk aandachtspunt. In het verslagjaar 2025 zijn zowel de opzet als de werking van dit systeem frequent en intensief besproken in de Bestuursraad, samen met de Raad van Commissarissen. In dit jaar hebben zich geen integriteitsissues voorgedaan die van invloed zijn op het risicoprofiel.



ONDERTEKENING

Zoals beschreven in het hoofdstuk Governance van het publiek jaarverslag is Nederlands Loodswezen de verzamelnaam van de Nederlandse Loodsencorporatie, de vier regionale loodsencorporaties, Stichting Opleiding en Deskundigheidsbevordering Registerloodsen, Nederlands Loodswezen B.V., Loodswezen Materieel B.V. Dit zijn verschillende juridische entiteiten met eigen bestuursorganen.

In dit publiek jaarverslag wordt verantwoording afgelegd over alle entiteiten van Nederlands Loodswezen. Aansluitend op de juridische structuur en de verantwoordelijkheden daarbinnen, wordt de in control-verklaring ondertekend door de bestuurder van iedere entiteit voor de taken en verantwoordelijkheden die belegd zijn bij de betreffende entiteit.

H.B.W. Broers	J.W. Bentinck	B.J. Blokker
<i>Directeur</i>	<i>Voorzitter</i>	<i>Voorzitter</i>
Namens Nederlands Loodswezen B.V. als zelfstandige entiteit Als beherend vennoot van de loodsenassociaties Loodswezen Materieel B.V.	Namens Nederlandse Loodsencorporatie Stichting Opleiding- en Deskundigheids-bevordering Registerloodsen	Namens Regionale Loodsencorporatie Amsterdam-IJmond
E.J. Kilian	J.J. van Driel	G.B.P. Jaburg
Voorzitter	Voorzitter	Voorzitter
<i>Namens</i>	<i>Namens</i>	<i>Namens</i>
Regionale Loodsencorporatie Noord	Regionale Loodsencorporatie Rotterdam-Rijnmond	Regionale Loodsencorporatie Scheldemonden



VERSLAG VAN DE RVC

VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN NLBV

De wereldwijde geopolitieke spanningen hielden in 2025 aan. Ook Nederlands Loodswezen, als organisatie die meebeweegt met de wereldhandel, ondervond daarvan de gevolgen op de resultaten en bedrijfsvoering. Onze organisatie bewees opnieuw dat ze zich dankzij haar robuustheid en flexibiliteit goed staande kan houden in complexe situaties en crises. Onze dienstverlening bleef van hoge kwaliteit. Als Raad van Commissarissen (RvC) zijn we daar trots op.

STABILITEIT BEDRIJFSVOERING

De industrieën in Nederland en Europa stonden in 2025 onder druk door ontwikkelingen in de wereldhandel en de Europese Green Deal, die hoge eisen stelt aan verduurzaming. Die druk had een duidelijke impact op de havenactiviteiten en scheepsreizen. Door de wettelijke systematiek voor het vaststellen van onze tarieven en de plicht om 24/7 de belofte te garanderen, kon Nederlands Loodswezen de terugval in inkomsten slechts beperkt opvangen. Nederlands Loodswezen bereidde zich voor op de evaluatie van de Wet actualisatie markttoezicht registerloodsen (Wamr). De RvC vertrouwt erop op dat die in 2026 zal leiden tot een betere methodiek.

TOEKOMSTBESTENDIGE ORGANISATIE

Een mijlpaal in 2025 was de nieuwe koers die we ontwikkelden door en voor de gehele organisatie Nederlands Loodswezen (NLBV en NLc). Deze is vastgelegd in de Missie, Visie en Strategie (MVS) Nederlands Loodswezen 2026-2030 en het opvolgende NLBV-beleidsplan.

In beide documenten werkten we nader uit waar onze organisatie voor staat: niet langer zijn we alleen nautisch dienstverlener, maar ook een cruciale sector voor de veiligheid en weerbaarheid van Nederland. Dit is vastgelegd in de Wet weerbaarheid kritieke entiteiten die in 2026 in de Tweede Kamer wordt behandeld. NLBV wordt gezien in de rol van datamakelaar en werkt samen met nieuwe stakeholders, waaronder verschillende ministeries.



DIGITALE WEERBAARHEID

Door gewapende conflicten en economische competitie namen in 2025 fysieke en hybride dreigingen verder toe. Naast de aanwezigheid van de Russische schaduwvloot op de Schelde en Russische PEC-houders, zijn cyberaanvallen een reële zorg. Ze vereisen een continue alertheid van onze mensen en robuustheid van onze IT-systemen. Hierbij krijgen we ondersteuning van het Nationaal Cyber Security Centrum (NCSC).

Alle NLBV-bestuurders hebben de NIS2-training succesvol afgerond, die gericht is op het versterken van de weerbaarheid tegen grootschalige aanvallen op digitale systemen. Tijdens deze training zijn zij geschoold in het beoordelen, rapporteren en adequaat reageren op incidenten, waaronder warroom-acties en mitigerende maatregelen. Daarnaast is aandacht besteed aan het trekken van lering uit incidenten, het doorvoeren van verbeteringen en het actief betrekken van leveranciers en ketenpartners bij deze processen.

Nederlands Loodswezen nam daarnaast maatregelen om minder afhankelijk te zijn van externe systemen, waardoor de continuïteit in de dienstverlening beter te garanderen is. Zo liet Regio Rotterdam-Rijnmond een noodaggregaat bouwen waarmee een stroomuitval kan worden opgevangen en nemen we in 2026 nieuwe navigatie ondersteunende middelen in gebruik.

FYSIEKE EN SOCIALE VEILIGHEID

Nederlands Loodswezen heeft in 2025 'veilig' toegevoegd als kernwaarde, naast betrokken, betrouwbaar en deskundig. De organisatie kan alleen optimaal functioneren als haar mensen veilig kunnen werken, op zee en aan wal. Het gezamenlijke veiligheidsstatement 'Samen Veilig en Vlot' werd als leidraad in de nieuwe MVS opgenomen.

Veiligheid heeft ook een sociale component: iedereen moet zich veilig voelen op de werkvloer.

NLBV stelde een standaardprofiel en gedragsmatrix op voor leidinggevenden. Alle leidinggevenden volgden een leiderschapstraining en kregen met een programma en 'gids' ondersteuning in hun dagelijkse werkzaamheden.

DUURZAAM EN TOEKOMSTBESTENDIG

Internationaal kreeg het thema duurzaamheid in 2025 aanmerkelijk minder prioriteit dan in voorgaande jaren. Nederlands Loodswezen zette daarentegen de eigen agenda en plannen onverminderd voort en bleef in 2025 intrinsiek gemotiveerd in het streven naar verdere verduurzaming.

Projecten voor de verduurzaming van materieel, kantoren en wagenpark werden afgerond en de bouw van duurzame swaths ligt redelijk op schema. Met het oog op de toekomst, werd het project 'Tender van de toekomst' op de rails gezet met een expliciete duurzaamheidsopdracht.

Een van de MVS-pijlers is aantrekkelijk werkgeverschap, gericht op een duurzame reputatie als betrouwbare en toekomstgerichte werkgever. In 2025 zette het Loodswezen breed in op de werving van loodsen en medewerkers, onder meer met imagocampagnes en de premaster OTR:MMP voor zeevarenden met een mbo-diploma. Deze aanpak bleek succesvol.

INTERNATIONALE SAMENWERKING

Ook in 2025 was er veelvuldig overleg tussen Vlaanderen en Nederland, hoe de operationele werking voor de beloodsing op de Schelde zo optimaal mogelijk gebeurt. Het werken vanuit twee verschillende modellen; discussies over tarieven en begroting; alleen een intensieve dialoog leidde op de meeste terreinen tot resultaten. Meer nog dan in het verleden is er ook over actuele onderwerpen overleg nodig. Het delen van de Schelde in tijden van cyberbedreigingen, militaire transporten en steeds hogere eisen inzake duurzaamheid, brengt nieuwe onderwerpen op de Vlaams-Nederlandse gesprekstafel.



WERKWIJZE RvC

De Raad van Commissarissen (RvC) ziet toe op de vormgeving en uitvoering van de strategie door de directie van NLBV. Daarbij hanteren wij langetermijn-waardecreatie binnen de onderneming als uitgangspunt. Bij de vervulling van onze taak houden wij rekening met de belangen van alle bij de vennootschap behorende stakeholders en sturen wij op basis van financiële, commerciële, operationele en governance-informatie.

Ook staat de RvC de Bestuursraad van Nederlands Loodswezen met advies terzijde, en zien wij toe op de verhouding met de vennoten, de medewerkers en andere maatschappelijke stakeholders. Wij fungeren als werkgever van de directie van NLBV. De RvC kent een reglement waarin regels zijn vastgelegd over onder meer zijn werkwijze, taken, besluitvorming en bevoegdheden.

De Raad van Commissarissen nam in 2025 afscheid van Rudi De Meyer. Wij danken hem hartelijk voor zijn waardevolle inzichten, met name als pleitbezorger van een digitale strategie voor het Loodswezen met zijn unieke positie in de supplychain. Ook spande hij zich in voor een brede missie, visie en strategie. Ons nieuwe RvC-lid Daan Schalck heeft een maritieme achtergrond, gedegen kennis van de Belgische en Vlaamse politiek en veel ervaring in het werken met Vlaamse maritieme en politieke stakeholders.

In 2025 vonden 5 reguliere vergaderingen plaats. Daarnaast heeft de RvC een aantal keer in beslotenheid vergaderd. De voorzitter overlegde regelmatig met de directeur NLBV om voortgang en algemene ontwikkelingen te bespreken. Ook is de RvC op werkbezoek geweest in de verschillende regio's en is er op gezette tijden contact geweest met de Ondernemingsraad en met de medewerkers van NLBV.

Wij hebben begin 2026, zoals ieder jaar, een zelfevaluatie uitgevoerd. De RvC blikte terug op zijn eigen functioneren en dat van de individuele leden, op de interactie onderling, met de directie, de Bestuursraad en de Ondernemingsraad.

TOT SLOT

We sluiten graag af met een woord van dank aan alle loodsen en medewerkers. Nederlands Loodswezen werd ook in 2025 geconfronteerd met uitdagingen, maar we bleken in staat op koers te blijven te midden van crises. We staan er, elke dag opnieuw en tot grote tevredenheid van de buitenwereld.

De Raad van Commissarissen van Nederlands Loodswezen B.V.

Hoek van Holland, 24 maart 2026

Matthieu Borsboom (voorzitter)

Daan Schalck

Anne Marie van der Wijst



FINANCIËEL VERSLAG

TARIEVEN EN TOEZICHT

In de Loodsenwet is bepaald dat de ACM de loodsgeldtarieven vaststelt voor de schepen die de Nederlandse havens aandoen. Op basis van een voorstel van het Loodswezen stelt de ACM vóór 1 januari van ieder jaar deze tarieven vast. Na deze tariefvaststelling zijn de risico's van onvoorziene kosten en/of een minder dan vooraf voor het jaar ingeschat aantal geloodste scheepsreizen geheel voor de registerloodsen.

De twee belangrijkste elementen van het tariefvoorstel zijn de begrote kosten en het aantal te verwachten te loodsen scheepsreizen, exclusief de dienstverlening aan de Vlaamse Scheldehavens. Voorafgaand aan het indienen van dit tariefvoorstel bij de ACM vindt er een consultatie plaats met vertegenwoordigers van bij ministeriële regeling aangewezen openbare lichamen betrokken bij het bestuur van een of meer zeehavens en representatieve organisaties van ondernemers in het scheepvaart- en havenbedrijf. Zij worden in de gelegenheid gesteld hun zienswijze op het voorstel kenbaar te maken.

In het Tariefvoorstel 2026 is uitgegaan van de reizenraming van Ecorys van september 2025. Bij de raming is verder rekening gehouden met een impact van de economische ontwikkelingen op basis van het basisscenario van het CPB van september 2025. Op basis van het tariefvoorstel heeft de ACM het loodsgeldtarief voor 2026 vastgesteld op plus 8,25%. De raming van 86.772 reizen is de meest waarschijnlijke uitkomst van het model als middenwaarde van de verschillende scenario's.

RESULTATEN 2025

In de onderstaande tabel is een vergelijking opgenomen tussen het werkelijke resultaat en het begrote resultaat over 2025.

(in duizenden EUR)	Begroot	Werkelijk	Vershil
	2025	2025	2025
Opbrengsten			
Loodsgelden	260.843	257.370	-3.473
Andere tarieven	171	162	-9
Overige inkomsten	463	390	-73
Opbrengsten exploitatierekening	261.477	257.922	-3.555
Kosten			
Arbeidsvergoeding loodsen	117.435	117.405	-30
Beloodsen en plannen	93.936	91.205	-2.731
Overige regionale kosten	14.599	13.799	-800
Overige landelijke kosten	21.629	20.444	-1.185
Publiekrechtelijke beroepsorganisatie	8.277	7.205	-1.072
Vermogensvergoeding	5.601	5.097	-504
Totaal kosten	261.477	255.155	-6.322
Exploitatieresultaat	0	2.767	2.767

OPBRENGSTEN

De totale opbrengsten liggen ten opzichte van de begroting € 3,6 miljoen (1,4%) lager. De totaal bruto in rekening gebrachte opbrengsten bedragen € 262,9 miljoen ten opzichte van € 268,6 miljoen in de begroting. De in rekening gebrachte omzet bestaat voor € 225,3 miljoen (begroting: € 228,9 miljoen) uit omzet naar Nederlandse wethavens en voor € 37,6 miljoen (begroting: € 39,6 miljoen) naar Vlaamse Scheldehavens.

Na aftrek van frequentie en incassokorting is de netto omzet 2025 naar de Nederlandse havens € 211,1 miljoen versus € 211,0 miljoen in de begroting. In percentage is de werkelijke korting 2025 6,3%, versus 6,9% begroot en 6,9% in 2024. De totale opbrengsten van de dienstverlening naar de Vlaamse Scheldehavens, inclusief de inkomsten uit overeenkomst Vlaams Gewest ad € 2,3 bedragen € 37,6 miljoen versus € 39,6 miljoen in de begroting.

De verrekening andere boekjaren kwam lager uit dan begroot, omdat hierin de verrekening (terugbetaling) investeringen over 2025 ad € 1,9 miljoen is begrepen die niet begroot was.

KOSTEN

De arbeidsvergoeding loodsen is € 30.000 lager dan begroot. De vergoeding voor de directe loodsuren is lager dan begroot, doordat het aantal gerealiseerde reizen lager ligt dan begroot (-2,3%). Daarnaast zijn de IPL-uren voor o.a. R&D onderzoek en opleidingen hoger dan begroot.

De lagere kosten voor beloodsen en plannen worden grotendeels veroorzaakt door de lagere kosten voor vaartuigen door een daling van de onderhoudskosten en kosten voor brandstof.

De landelijke kosten zijn lager dan begroot door lagere landelijke ICT kosten door lagere afschrijvingen die in de komende tarieven verrekend zullen worden.

De kosten personeel wal zijn hoger dan in de begroting doordat met name de kosten voor de inzet van inhuurkrachten hoger zijn uitgevallen dan begroot.

De huisvestingskosten zijn achtergebleven op de begroting door lagere afschrijvingskosten voor inrichting gebouwen en installaties, en lagere schoonmaakkosten en onderhoudskosten gebouwen.

De overige bedrijfskosten zijn lager dan begroot uitgevallen. Met name de kosten voor de projecten innovatie en de juridische en overige advieskosten zijn achtergebleven op de begroting.

De kosten publiekrechtelijke organisaties zijn lager door lagere opleidingskosten loodsen.

De vermogensvergoeding is € 0,4 miljoen lager dan geraamd, doordat er in 2025 minder investeringen zijn gedaan dan geraamd. Hierdoor is de gemiddelde capital base lager dan geraamd.

FINANCIËLE POSITIE

DE FINANCIËLE POSITIE OP LANGE TERMIJN

In het verleden hebben de loodsen in het kader van de investeringen in de vloot en de gewenste solvabiliteitspositie ingestemd met het verhogen van het kapitaal per loods tot € 100.000 in 2015. Daarbij is uitgegaan van een loodsformatie van 450 loodsen. Hierdoor beschikt het Loodswezen over een lange termijn eigen vermogen van circa € 45 miljoen.

Voor de financiering van de bestaande vloot zijn voorts langlopende leningen aangetrokken, waarvan de looptijden overeenkomen met de economische levensduur. Hierdoor is de financiering daarvan gedurende deze periode gewaarborgd. Het renterisico op deze leningen is afgedekt via rentederivaten (ultimo 2025 en 2024 in alle gevallen via renteswaps). De omvang en looptijden van de rentederivaten loopt exact gelijk op met de bijbehorende leningen.

Met de financiers is de afspraak gemaakt dat het eigen vermogen, bestaande uit het gemeenschappelijk vermogen lange termijn en korte termijn, minimaal 28% van het balanstotaal bedraagt. Eind 2025 ligt dit op 38,5% waarmee aan deze eis wordt voldaan. Onderstaand is een overzicht van de financiële positie over de afgelopen vijf jaar opgenomen.

Op basis van de beschikbare financiële prognose wordt verwacht dat, rekening houdende met de geplande investeringen, ook de komende jaren aan de eisen van de financiers kan worden voldaan.

Financiële positie op lange termijn					
<i>(Alle bedragen in € 1.000)</i>					
Balans	2025	2024	2023	2022	2021
Investeringen in MVA in het betreffende boekjaar	29.350	27.163	13.894	5.740	5.910
Geïnvesteed bedrag in MVA ultimo boekjaar	123.002	107.507	93.713	92.870	100.135
Gemeenschappelijk vermogen korte termijn	16.291	11.139	9.271	13.913	12.539
Gemeenschappelijk vermogen lange termijn	52.167	51.613	51.582	51.538	51.623
Totaal gemeenschappelijk vermogen (= Eigen vermogen)	68.458	62.752	60.853	65.451	64.162
Vaste activa	123.435	107.935	94.123	93.269	100.518
Vlottende activa	54.617	50.815	59.555	66.392	58.400
Balanstotaal	178.052	158.750	153.678	159.661	158.918
Solvabiliteit (in %) (Eigen vermogen / Balanstotaal)	38,4%	39,5%	39,6%	41,0%	40,4%

DE FINANCIËLE POSITIE OP KORTE TERMIJN

Het netto werkkapitaal eind 2025 is € 20,7 miljoen. Het eigen vermogen korte termijn is € 16,9 miljoen. Indien dit na het vaststellen van de jaarrekening 2025 wordt uitgekeerd, resteert nog een positief saldo van € 3,8 miljoen. Verder beschikt het Loodswezen over een tweetal rekening-courantfaciliteiten van in totaal € 10,5 miljoen waarvan geen gebruik is gemaakt.

Het Loodswezen kan ook op korte termijn aan zijn financiële verplichtingen voldoen.

Op basis van de door het bestuur gemaakte analyse van de financiële positie eind 2025 en de meerjarenbegroting 2026-2029 is er geen reden te twifelen aan de continuïteit en de mogelijkheid om de geplande investeringen die nodig zijn voor de toekomstige bedrijfsvoering te kunnen financieren. De onderkende key risks kunnen in voldoende mate worden beheerst. In de jaarrekening 2025 is voor de waardering dan ook uitgegaan van het continuïteitsprincipe.

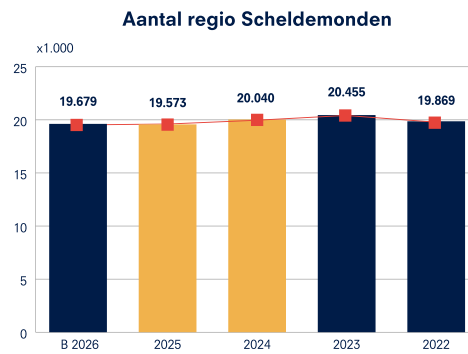
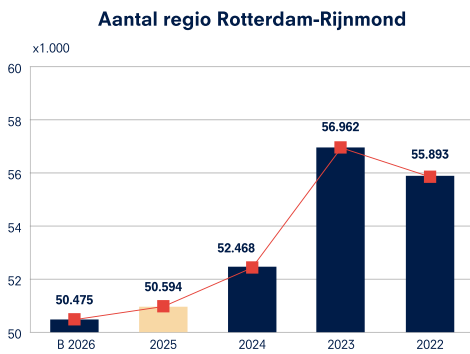
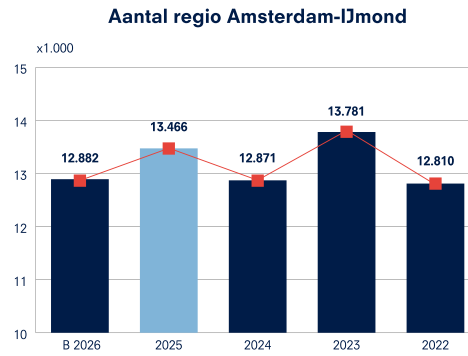
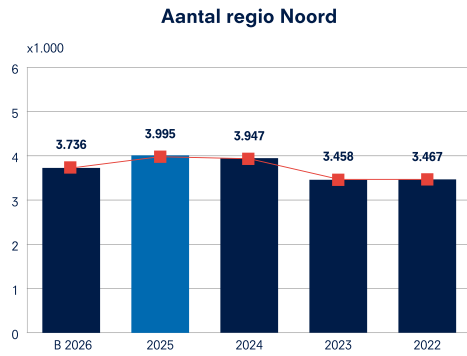
Financiële positie op korte termijn					
<i>(Alle bedragen in € 1.000)</i>					
Balans	2025	2024	2023	2022	2021
Voorraden	5.148	4.422	4.416	4.170	3.458
Vorderingen en overlopende activa	13.860	12.158	11.489	12.037	12.206
Liquide middelen	35.609	34.235	43.650	50.185	42.736
Vlottende activa	54.617	50.815	59.555	66.392	58.400
Vlottende passiva	33.948	34.611	30.971	29.755	23.815
Nettowerkkapitaal	20.669	16.204	28.584	36.637	34.585
<i>(Vlottende activa -/- vlottende passiva)</i>					
Current ratio (verhoudingscijfer)	1,62	1,47	1,92	2,23	2,45
<i>(Vlottende activa / vlottende passiva)</i>					

VERWACHTINGEN VOOR 2026

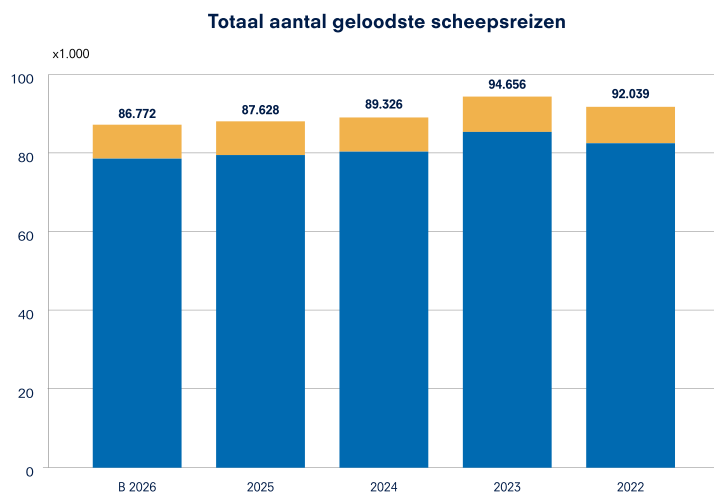
In onderstaande tabel is de exploitatierekening opgenomen van de diensten en taken van Nederlands Loodswezen die vallen onder artikel 27a van de Loodsenwet. Voor het jaar 2026 zijn de cijfers van het Tariefvoorstel 2026 opgenomen, waarbij ook rekening is gehouden met de opbrengsten en kosten van het Nederlandse aandeel in de Scheldevaart:

(in duizenden EUR)	Begroot 2026	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Opbrengsten			
Loodsgelden	276.689	257.370	240.728
Andere tarieven	159	162	209
Overige inkomsten	419	390	455
Opbrengsten exploitatierekening	277.267	257.922	241.392
Kosten			
Arbeidsvergoeding loodsen	121.808	117.405	110.614
Beloodsen en plannen	96.704	91.205	89.629
Overige regionale kosten	15.521	13.799	13.093
Overige landelijke kosten	24.965	20.444	19.339
Publiekrechtelijke beroepsorganisatie	8.228	7.205	7.155
Vermogensvergoeding	10.042	5.097	4.838
Totaal kosten	277.267	255.155	244.668
Exploitatieresultaat	0	2.767	-3.276

GELOODSTE/ TE LOODSEN SCHEEPSREIZEN 2026-2022



GELOODSTE/ TE LOODSEN SCHEEPSREIZEN 2026-2022



 Reizen Wetschepen
  Reizen Scheldevaart

LOODSEN EN MEDEWERKERS

Het aantal loodsen neemt toe van 470,51 loodsen in 2025 naar 470,3 in 2026 (in FTE). Het aantal medewerkers is voor 2026 begroot op 495,04 FTE (inclusief inhuur) (2025 487,7 FTE).

INVESTERINGEN

In onderstaande tabel zijn de cijfers van de investeringsbegroting 2026 samengevat:

Overzicht geraamde investeringen Loodswezen voor 2026:		(in € 1.000)
A	Vaartuigen	
A. 1	Vervanging in de vloot	
	Nieuwbouw Swath-vaartuigen	47.500
A. 2	Diverse investeringen vaartuigen	
	Overige investeringen vaartuigen	6.785
		54.285
B	Onroerend goed	
B. 1	Diverse renovaties van bestaande panden	1.141
	Steigers en pontons	-
		1.141
C	Overige investeringen	
C.1	Loodstechnische hulpmiddelen	
	Nautisch ondersteunende middelen	4.130
	Portofoons, helipakken en reddingsvesten	838
		4.968
C.2	ICT systemen (hard- en software)	
	Wijzigingen ICT-systemen (incl. SPIL en LIS)	5.005
		5.005
C.3	Overige investeringen	
	Kantoorinventaris en installaties	337
	Opleidingsmiddelen loodsen	678
		1.015
Totaal	generaal 2026	66.414

FINANCIERING INVESTERINGEN

Onderstaand overzicht geeft het verloop weer van de huidige externe langlopende financieringen.

Bedragen in Euro				
Lening	Aflossing 2025	Saldo 31-12-2025	Aflossing 2026	Saldo 31-12-2026
Polaris ABN / BNG	1.100.000	7.700.000	1.100.000	6.600.000
Pollux ABN / BNG	1.100.000	8.800.000	1.100.000	7.700.000
Procyon ABN / BNG	1.000.000	9.000.000	1.000.000	8.000.000
Tenders Rabobank	960.000	2.640.000	960.000	1.680.000
M-klasse tenders BNG	720.000	11.880.000	720.000	11.160.000
Swaths BNG	-	17.437.500	250.000	17.187.500
	4.880.000	57.457.500	5.130.000	52.327.500



JAARREKENING 2025

OVERZICHT VERMOGEN PER 31 DECEMBER 2025

(in duizenden EUR)	2025	2024
<i>Balans na resultaatbestemming</i>		
<i>Vaste activa</i>		
Materiële vaste activa (1)	115.543	100.723
Immateriële vaste activa (1)	7.459	6.784
Financiële vaste activa (2)	433	428
Totaal vaste activa	123.435	107.935
<i>Vlottende activa</i>		
Voorraden (3)	5.148	4.422
Vorderingen en overlopende activa (4)	13.860	12.158
Liquide middelen (5)	35.609	34.235
Totaal vlottende activa	54.617	50.815
Totaal activa	178.052	158.750
Kortlopende schulden en overlopende passiva (6)	33.948	34.611
Uitkomst van vlottende activa min vlottende passiva	20.669	16.204
Uitkomst activa min kortlopende schulden	144.104	124.139
Langlopende schulden (7)	52.575	37.627
Vorzieningen (8)	23.071	23.760
Eigen vermogen (9)	68.458	62.752
Totaal passiva	178.052	158.750

EXPLOITATIEREKENING OVER 2025

(in duizenden EUR)	2025	2024
Opbrengsten		
Loodsgelden	257.370	240.728
Andere tarieven	162	209
Overige inkomsten	390	455
Opbrengsten exploitatierekening (10)	257.922	241.392
Kosten		
Arbeidsvergoeding loodsen (11)	117.405	110.614
Beloodsen en plannen (12)	91.205	89.629
Overige regionale kosten (13)	13.799	13.093
Overige landelijke kosten (14)	20.444	19.339
Publiekrechtelijke beroepsorganisatie (15)	7.205	7.155
Vermogensvergoeding (16)	5.097	4.838
Totaal kosten	255.155	244.668
Exploitatieresultaat	2.767	-3.276

KASSTROOMOVERZICHT VAN DE MIDDELEN 2025

(in duizenden EUR)	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat exclusief vermogensvergoeding	9.654	3.380
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen en overige waardeveranderingen (1)	13.679	13.034
Mutatie financiële vaste activa (2)	0	0
Mutatie operationele vorderingen	-1.702	-669
Mutatie voorraden	-726	-6
Mutatie operationele schulden	-2.738	3.640
Mutatie voorzieningen (8)	-689	-97
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	17.478	19.282
Saldo ontvangen en betaalde rente	-4.638	-4.275
Kasstroom uit bedrijfsvoering	12.840	15.007
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiele vaste activa (1)	-27.275	-27.168
Desinvesteringen in materiële vaste activa	176	340
Kasstroom uit investeringen	-27.099	-26.828
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Storting kapitaal loodsen (9)	400	-100
Mutaties uitkering winst aan loodsen (9)	131	2.745
Mutaties overige reserves (9)	154	131
Aangetrokken langlopende schulden (7)	20.193	5.283
Ontvangsten en aflossing langlopende schulden (7)	-5.245	-5.653
Kasstroom uit financiering	15.633	2.406
Netto kasstroom	1.374	-9.415
Stand liquide middelen begin boekjaar	34.235	43.650
Stand liquide middelen ultimo boekjaar	35.609	34.235

ALGEMEEN

Nederlands Loodswezen is de algemene noemer waaronder een aantal entiteiten in gezamenlijkheid maar elk met eigen taken en verantwoordelijkheden een doelmatige loodsdienstverlening verzorgt in de Nederlandse zeehavens en de Vlaamse havens aan de Schelde. Nederlands Loodswezen bestaat uit een beroeps- en een bedrijfsorganisatie.

BEROEPSORGANISATIE

De beroepsorganisatie bestaat uit de Nederlandse Loodsencorporatie en de vier Regionale Loodsencorporaties Noord, Amsterdam-IJmond, Rotterdam-Rijnmond en Scheldemonden. Daarnaast is er een stichting die de opleidingen van loodsen verzorgt en de deskundigheid en kwaliteit van het beroep bevordert (STODEL). Deze organisaties geven samen invulling aan wettelijke taken met betrekking tot de (kwaliteit van de) beroepsuitoefening, de vakbekwaamheid van de loods, de bevoegdheden, de dienstverlening en de opleiding van (toekomstige) loodsen.

BEDRIJFSORGANISATIE

De bedrijfsorganisatie bestaat uit Nederlands Loodswezen B.V., Loodswezen Materieel B.V., drie stille maatschappen (Loodsenassociatie Amsterdam-IJmond, Loodsenassociatie Rotterdam-Rijnmond/Noord en Loodsenassociatie Scheldemonden).

Nederlands Loodswezen B.V. geeft invulling aan de dienstverlening op het gebied van vlootbeheer, onderhoud, logistiek, planning en administratie bij het loodsen en het beloodsen van zeeschepen en is belast met de inning van het loodsgeld. Loodswezen Materieel B.V. is juridisch eigenaar van de vloot. De loodsassociaties zijn de samenwerkingsverbanden van de registerloodsen; zij zijn verantwoordelijk voor het doen loodsen van zeeschepen.

De diensten en taken die door het Loodswezen worden uitgevoerd zijn geregeld in de Loodsenwet en betreffen het loodsen van zeeschepen (door de registerloodsen als individuele autonome beroepsbeoefenaar), een aantal andere wettelijke taken, zoals het opleiden van verklaringhouders en een (zeer beperkt) aantal niet gereguleerde taken. Conform het bepaalde in artikel 27 van de Loodsenwet worden de tarieven die het Loodswezen voor haar wettelijke taken in rekening mag brengen vastgesteld door de Autoriteit Consument & Markt (ACM).

De in deze jaarrekening opgenomen cijfers betreffen de samengevoegde cijfers van de organisaties van Nederlands Loodswezen waarbinnen de desbetreffende diensten en taken worden uitgevoerd die onder toezicht van de ACM staan. De cijfers zijn ontleend aan de administraties en de statutaire jaarrekeningen over 2025 en 2024 van de betreffende organisaties binnen het Loodswezen.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Bovenstaande statutaire jaarrekeningen worden opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. Dit betekent dat de desbetreffende jaarrekeningen zoveel mogelijk zijn opgesteld conform de eisen zoals die in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek zijn geformuleerd en dat de gehanteerde waarderingsgrondslagen zoveel mogelijk voldoen aan Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en aan de nadere uitwerking van de normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd, zoals die zijn vastgelegd in de door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ) geformuleerde Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (Richtlijnen). Deze eisen en bepalingen gelden als de normen in het maatschappelijk verkeer voor jaarrekeningen in Nederland.

In een aantal gevallen gelden in het kader van de tariefregulering specifieke grondslagen, die zijn gebaseerd op en vastgelegd in wet- en regelgeving, het Kostentoerekeningsstelsel Loodswezen 2023-2027 en besluiten van de ACM in het kader van de tariefregulering van het Loodswezen. Voor de posten waarvoor specifieke grondslagen gelden, zijn deze specifieke grondslagen gehanteerd in deze jaarrekening. De indeling van de exploitatierekening is eveneens gebaseerd op de indeling zoals deze wordt gehanteerd in het kader van het tarieftoezicht. Door deze grondslagen en wijze van presentatie te hanteren heeft deze jaarrekening dezelfde grondslagen als het jaarlijkse tariefvoorstel en de jaarlijkse financiële verantwoording die bij de ACM worden ingediend. Het hanteren van deze grondslagen is, in het kader van de gesprekken over het voldoen aan het Normenkader Financieel beheer, ook afgestemd met het ministerie van IenW.

Deze jaarrekening bevat zowel de opbrengsten en kosten die samenhangen met de dienstverlening aan de Nederlandse havens (onder tarieftoezicht ACM) als ook de opbrengsten en kosten die samenhangen met het Nederlandse aandeel in de loodsdienstverlening aan de Scheldevaart (27,5% van de loodsdiensten naar de Vlaamse Scheldehavens worden door Nederlandse registerloodsen uitgevoerd).

De posten waarvoor specifieke grondslagen zijn gehanteerd betreffen:

ARBEIDSVERGOEDING REGISTERLOODSEN:

De registerloodsen zijn zelfstandig beroepsbeoefenaar en ontvangen geen loon of salaris. In de statutaire jaarrekeningen is rekening gehouden met een interne vergoeding aan registerloodsen per verrichting. In het kader van de tariefregulering zijn externe uurtarieven voor de werkzaamheden van loodsen bepaald, die zijn vastgelegd in de Regeling markttoezicht registerloodsen. Er zijn uurtarieven bepaald voor directe loodsuren (Directe Productieve Loodstaken aan boord en loodsen op afstand) en indirecte loodsuren (Indirect Productieve Loodstaken, zoals bestuurstaken, loodsdienstleider en opleidingen, reis- en wachturen en beschikbaarheidsuren). De arbeidsvergoeding in deze jaarrekening is gebaseerd op de arbeidsvergoeding volgens de uurtarieven die gelden in het kader van de tariefregulering, zoals verwerkt in de Financiële Verantwoording 2025.

VERMOGENSVERGOEDING:

In de statutaire jaarrekeningen is rekening gehouden met de werkelijke betaalde rente aan financiers voor leningen die zijn aangetrokken voor de financiering van vaartuigen, alsmede met een interne vergoeding aan registerloodsen voor het door hen ingebrachte eigen vermogen. In het kader van de tariefregulering mag niet worden uitgegaan van de werkelijke financieringslasten, maar dient te worden uitgegaan van een normatieve vergoeding voor de financieringslasten gebaseerd op de gemiddelde capitalbase van materiële vaste activa, voorraden en een toeslag voor werkkapitaal op basis van een door de ACM vastgesteld WACC percentage (2024 en 2025: 4,8%). In deze jaarrekening is uitgegaan van de normatieve vermogensvergoeding in het kader van de tariefregulering, zoals verwerkt in de Financiële Verantwoording 2025.

RENTE TIJDENS DE BOUW VAN GROTE INVESTERINGEN (SCHEPEN EN GEBOUWEN):

In de statutaire stukken vormt de rente betaald aan derden vanwege de financiering met vreemd vermogen onderdeel van de betreffende materiële vaste activa. In het kader van de tariefregulering vormen activa in aanbouw geen onderdeel van de capitalbase en mogen deze pas in de capitalbase worden toegevoegd als zij in gebruik zijn genomen, waarbij rente tijdens de bouwperiode moet worden berekend op basis van het percentage vreemd vermogen dat onderdeel van de WACC is. Hierdoor ontstaat een verschil tussen de waardering van de materiële vaste activa volgens de statutaire stukken en

de waarden volgens de stukken in het kader van de tariefregulering. Omdat in deze jaarrekening is uitgegaan van de grondslagen die gelden voor de tariefregulering zijn de materiële vaste activa in deze jaarrekening gebaseerd op de waarde die hiervoor geldt in het kader van de tariefregulering. Hierdoor is de waarde van de materiële vaste activa € 2.056.576 (eind 2024: € 2.250.913) hoger dan in de statutaire stukken. Dit waardeverschil is verwerkt onder het eigen vermogen.

OVERZICHT AANSLUITING RESULTAAT DOOR SPECIFIEKE GRONDSLAGEN

In onderstaand overzicht wordt het effect weergegeven van de specifieke grondslagen op het resultaat.

Overzicht effect andere grondslagen	2025	2024
<i>(in duizenden Euro's)</i>		
Resultaat statutaire jaarrekeningen	5.021	-877
Effect andere grondslagen arbeidsvergoeding	-1.708	-1.798
Effect andere grondslagen vermogensvergoeding en rentelasten	-459	-563
Verschil afschrijvingen en overige posten	-87	-38
	2.767	-3.276

OVERIGE GRONDSLAGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de leiding van Nederlands Loodswezen zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de leiding schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Er heeft zich in 2025 geen stelselwijziging en schattingswijzigingen voorgedaan en de waarderingsgrondslagen zijn ongewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024.

De jaarrekening is opgesteld in euro's, dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Nederlands Loodswezen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de resultatenrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum (of de benaderde koers).

De waarderingsgrondslagen worden hieronder uiteengezet.

De **materiële en immateriële vaste activa** worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de verrekening investeringen.

Nederlands Loodswezen B.V. beoordeelt jaarlijks of een vast actief onderhevig is aan een bijzondere waardevermindering. Indien de realiseerbare waarde van een actief lager is dan de boekwaarde van een actief en de verwachting is dat deze waardevermindering duurzaam is, zal het waardeverminderingsverlies in de verrekening kosten en investeringen worden verwerkt, conform de gemaakte meerjaren afspraken met de ACM.

Financiële vaste activa: Deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde methode. Invloed van betekenis wordt bereikt als 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Derivaten worden bij eerste opname in de balans opgenomen tegen reële waarde, de vervolgwaaardering van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Indien het onderliggende beursgenoteerd is, dan wordt het derivaat tegen reële waarde opgenomen. Indien het onderliggende niet-beursgenoteerd is, wordt het derivaat tegen kostprijs of lagere marktwaarde opgenomen. De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument is afhankelijk van of er met het afgeleide financiële instrument hedge-accounting wordt toegepast of niet.

Nederlands Loodswezen B.V. past kostprijs hedge-accounting toe voor rente derivaten. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit gedocumenteerd. Door middel van een periodieke test wordt de effectiviteit van de hedgerelatie vastgesteld. Dit wordt gedaan door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie.

Nederlands Loodswezen B.V. past cashflow hedge accounting toe voor zijn toekomstige inkopen van brandstof, en eventuele toekomstige inkopen in vreemde valuta. Voor de rentederivaten wordt echter kostprijs hedge-accounting toegepast. Doordat toekomstige inkopen niet in de balans worden verwerkt, worden de brandstof- en valutaderivaten niet gewaardeerd. Indien de afgedekte post tegen kostprijs in de balans wordt verwerkt, wordt ook het derivaat tegen lagere marktwaarde gewaardeerd. Indien van toepassing, wordt het ineffektieve deel van de waardeverandering van de valutatermijn- en brandstofcontracten en rentederivaten verantwoord in de resultatenrekening onder de financiële baten en lasten.

De marktwaarde van een aantal afgeleide financiële instrumenten is in een aantal gevallen negatief. Dit verschil wordt vooral veroorzaakt door een lagere rente- en valutastand of brandstofprijs dan die ten tijde van het afsluiten van het contract. Door het toepassen van kostprijs-hedge of cashflowhedge -accounting wordt geen voorziening gevormd voor derivaten met een negatieve marktwaarde.

De **voorraden** bestaan uit reserveonderdelen en brandstof voor de schepen en zijn gewaardeerd op de historische gemiddelde verkrijgingsprijs, onder aftrek van een voorziening voor incurantheidtoepassing.

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

De **liquide middelen** worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De **kortlopende schulden** worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen, die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden opgenomen op basis van contante waarde tenzij de tijdswaarde niet relevant is dan wordt het op basis van nominale waarde opgenomen. Voor de panden wordt geen gebruik gemaakt van een voorziening voor groot onderhoud.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Kenniscentrum Loodswezen B.V. en Stichting Algemeen Beroepsfonds Registerloodsen worden aangemerkt als verbonden partij.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

RISICO'S

VALUTARISICO

Nederlands Loodswezen B.V. loopt over haar gefactureerde omzet geen valutarisico. De facturatie van loodsgelden en bijkomende vergoedingen vindt plaats in euro.

De bedrijfskosten worden eveneens vrijwel in zijn geheel in euro betaald. Indien er incidenteel investeringen of andere kosten worden gemaakt in niet-eurovaluta, wordt het valutarisico van transacties van substantiële omvang daarop zoveel mogelijk via valutaderivaten afgedekt.

RENTERISICO

Nederlands Loodswezen B.V. loopt renterisico over de rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Er zijn leningen met een vaste- en met een variabele rente afgesloten. De rente op de leningen met variabele rente is in verregaande mate afgedekt met rente derivaten. Voor de voorwaarden wordt verwezen naar de toelichting bij de financiële vaste activa c.q. de desbetreffende leningen.

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Nederlands Loodswezen risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd. De beschikbare liquide middelen worden op een rekening-courant geplaatst tegen variabele rente of op deposito gezet tegen een vooraf vastgestelde termijnrente.

KREDIETRISICO

Nederlands Loodswezen heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De levering van diensten vindt plaats op basis van krediettermijnen van 30 dagen. Er wordt een actief incassobeleid gevoerd, waarbij indien noodzakelijk, vorderingen uit handen worden gegeven of een schip aan de ketting wordt gelegd. Nederlands Loodswezen B.V. maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

PRIJSRISICO BRANDSTOF

Binnen het wettelijke regime dient Nederlands Loodswezen begin juni van elk jaar zijn calculaties voor het tarief van het daaropvolgende jaar gereed te hebben. Nadat de tarieven uiterlijk 15 juli (voorafgaand aan het jaar waarop de tarieven betrekking hebben) zijn ingediend, is er geen mogelijkheid tot bijstelling meer. Onder de kosten van Nederlands Loodswezen zijn ook brandstofkosten begrepen. Bij sterke fluctuaties van de brandstofprijzen is er geen mogelijkheid de tarieven daarvoor (eventueel tijdelijk) aan te passen. Teneinde het prijsrisico op brandstofprijzen te minimaliseren wordt de brandstofprijs voorafgaand aan het maken van de tariefcalculaties in belangrijke mate ingedekt op basis van het geschatte jaarverbruik.

TOELICHTING

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en deposito's. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividend en het resultaat van de deelneming zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa worden verwerkt tegen aanschafwaarde en zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

Onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten zijn de mutaties voor de financiering door de loodsenassociaties op lange termijn opgenomen. Verder is hieronder de opname uit de langlopende leningen ter financiering van de in aanbouw zijnde swaths opgenomen.

In onderstaand overzicht is de aansluiting opgenomen tussen het resultaat overeenkomstig de exploitatierekening versus het kasstroomoverzicht.

Aansluiting resultaat exploitatierekening versus kasstroomoverzicht	2025	2024
<i>(in duizenden Euro's)</i>		
Resultaat	2.767	-3.276
Vermogensvergoeding	5.097	4.838
Effect KTS exclusief vermogensvergoeding	1.796	1.836
Vershil afschrijvingen en overige posten	-5	-18
	9.655	3.380

TOELICHTING OP HET VERMOGEN EN DE EXPLOITATIEREKENING

(1) (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa in aanbouw en of vooruitbetaald betreffen nog niet in gebruik genomen activa. Alle kosten dan wel uitgaven die te kwalificeren zijn aan de materiele vaste activa in aanbouw en of vooruitbetaald worden verwerkt als materiele vaste activa in aanbouw.

Het juridisch eigendom van de schepen berust bij Loodswezen Materieel B.V. Dit is een besloten vennootschap, waarvan de aandelen gehouden worden door de loodsen. Op een deel van de materiële vaste activa zijn zekerheden gevestigd ten behoeve van de financiers van langlopende leningen. Deze zekerheden zijn nader toegelicht bij de desbetreffende leningen.

De kosten van groot onderhoud aan de schepen worden bestreden uit de voorziening voor groot onderhoud.

Software is als immateriële activa aangemerkt en behalve software zijn er geen andere immateriële activa.

Verloop materiële en immateriële vaste activa 2025:

(in duizenden EUR)	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Schepen	Inventarissen en installaties	Activa in aanbouw of vooruitbetaald	Subtotaal materiële vaste activa	Immateriële vaste activa	Totaal generaal
1 januari 2025							
Aanschafwaarde	22.066	210.577	17.135	14.922	264.700	35.326	300.026
Cum. Afschrijving	13.361	137.256	13.359	0	163.977	28.542	192.519
Boekwaarde	8.705	73.321	3.775	14.922	100.723	6.784	107.507
Mutaties 2025							
Investeringen	1.551	3.062	1.198	20.769	26.579	2.771	29.350
Herrubriceringen	941	3.261	339	-5.331	-789	789	0
Aanschafwaarde desinvesteringen	-280	-160	-795	0	-1.235	-696	-1.931
Cum. Afschrijving desinvesteringen	278	32	749	0	1.059	696	1.755
Bijzondere waardevermindering	0	0	0	0	0	0	0
Afschrijvingen 2025	-969	-8.419	-1.407	0	-10.794	-2.885	-13.679
Saldo mutaties	1.521	-2.225	84	15.438	14.819	676	15.495
31 december 2025							
Aanschafwaarde	24.278	216.739	17.877	30.360	289.254	38.191	327.445
Cum. Afschrijving	14.052	145.643	14.017	0	173.712	30.732	204.444
Boekwaarde	10.226	71.096	3.860	30.360	115.542	7.459	123.002
Afschrijvingspercentages:	2,25% - 20%	6,67% - 20%	20%	0%		20%	
Op terreinen wordt niet afgeschreven.							

(2) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De specificatie en het verloop over 2025 van de financiële vaste activa is als volgt:

Specificatie financiële vaste activa	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Deelneming in groepsmaatschappijen	433	428
Financiële instrumenten	0	0
Stand per 31 december	433	428

DEELNEMING KGLW (KENNISCENTRUM LOODSWEZEN B.V.)

Hieronder is de 100%-deelneming in Kenniscentrum Loodswezen B.V. te Rotterdam opgenomen. Kenniscentrum Loodswezen B.V. is per 5 september 2001 opgericht. De waardering van de deelneming geschiedt op basis van de nettovermogenswaarde.

Het verloop over 2025 was als volgt:	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Boekwaarde per 1 januari	428	410
Waardemutatie boekjaar (resultaat)	5	18
Boekwaarde per 31 december	433	428

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Nederlands Loodswezen maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) om bepaalde rente-, valuta- en prijsrisico's zoveel mogelijk af te dekken.

SWAPS ABN-AMRO BANK

In 2010 is een langlopende lening voor € 44 miljoen gesloten ter financiering van twee loodsvaartuigen (lening I en II). Deze lening is verstrekt door een combinatie van ABN-AMRO Bank N.V. en BNG bank N.V.. In 2011 is een additionele lening ad € 20,0 miljoen afgesloten voor het derde loodsvaartuig (lening III). De totale lening bedraagt daarmee € 64 miljoen.

Het renterisico op het eerste deel (€ 44 miljoen) van de lening voor de vaartuigen is in 2010 afgedekt via een renteswap bij ABN-AMRO Bank. De renteswap bestaat uit twee delen, die qua onderliggende hoofdsom gelijklopen met het schema van opname en aflossing van de leningsdelen I en II. Deze swap heeft een maximale looptijd tot 1 november 2033. De marktwaarde van deze swap ultimo 2025 bedraagt € -/862.658 (2024: € -/1.239.509).

SWAP COÖPERATIEVE RABOBANK ROTTERDAM U.A.

In 2011 is een langlopende lening gesloten ter financiering van 3 Aquila-klasse en 2 stalen tenders. Deze lening is verstrekt door Rabobank Rotterdam. De totale lening bedraagt € 14,4 miljoen en is opgenomen per 1 september 2013. Het renterisico op de lening is, afgedekt via een renteswap bij de Rabobank voor een totaal van € 14,4 miljoen. De swap heeft een maximale looptijd tot 1 september 2028. De marktwaarde van deze swap ultimo 2025 bedraagt € -/22.654 (2024: € -/37.431).

Brandstofprijzen

Binnen het wettelijke regime dient Nederlands Loodswezen begin juni van elk jaar zijn calculaties voor het tarief van het daaropvolgende jaar gereed te hebben. Nadat de tarieven uiterlijk 15 juli zijn ingediend, is er geen mogelijkheid tot bijstelling meer. Teneinde het prijsrisico op brandstofprijzen te minimaliseren wordt de brandstofprijs voorafgaande aan het maken van de tariefcalculaties ingedekt op basis van het geschatte jaarverbruik.

Voor 2026 is het volgende verbruik ingedekt bij de Rabobank:				
<i>(in duizenden EUR)</i>				Marktwaarde
Diesel 10 ppm:	1.440 metric ton =	1.707.840 liter tegen € 634,00	(€ 0,5346 per liter)	-93
		per metrische ton		
Diesel 10 ppm:	1.440 metric ton =	1.707.840 liter tegen € 619,95	(€ 0,5227 per liter)	-101
		per metrische ton		
Diesel 10 ppm:	1.440 metric ton =	1.707.840 liter tegen € 583,50	(€ 0,4920 per liter)	-153
		per metrische ton		
Diesel 10 ppm:	1.440 metric ton =	1.707.840 liter tegen € 577,95	(€ 0,4873 per liter)	-173
		per metrische ton		
				-520

Vanaf 2019 wordt er naast reguliere diesel (EN590) ook HVO-biodiesel bijgemengd om de CO2 uitstoot van het Nederlands Loodswezen te reduceren. In heel 2025 is er in de zeehavengebieden Amsterdam-IJmond en Rotterdam-Rijnmond HVO-biodiesel bijgemengd.

Bij het gebruik van HVO-biodiesel wordt er een deel HVO-biodiesel bijgemengd bij de normale EN590 diesel. Het B getal geeft aan welk percentage biodiesel er is bijgemengd. Voor HVO- biodiesel zijn geen derivaten op de markt om het prijsrisico in te dekken. Vanaf 2024 is het echter wel mogelijk om met de leverancier prijsafspraken te maken voor het leveren van HVO-biodiesel. Voor 2026 is er deze prijsafpraak niet gemaakt door de marktomstandigheden rond de RED3 wetgeving was de prijs te hoog om een realistische prijsafpraak vast te leggen.

Het prijsrisico op het percentage reguliere diesel in de mengverhouding wordt ingedekt conform het overige gebruik van reguliere diesel.

Totaal is het prijsrisico voor reguliere diesel voor 6.831.360 liter ingedekt voor 2026. Hiermee is het prijsrisico van 92,1% van het verbruik aan reguliere diesel ingedekt.

De afgedekte volumes en afgedekte literprijzen zijn verwerkt in de tarieven 2026, die door de ACM zijn goedgekeurd.

(3) VOORRADEN

De voorraden zijn gewaardeerd op de historische gemiddelde verkrijgingsprijs, onder aftrek van een voorziening voor incurantheidtoepassing.

De voorraad bestaat uit:	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Voorraad onderdelen / reserve-onderdelen	5060	4330
Voorraad brandstof	86	84
Vooruitbetalingen op voorraden	2	8
Stand per 31 december	5.148	4.422

(4) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(in duizenden EUR)	2025	2024
Handelsdebiteuren	9.973	8.686
Vorderingen belastingen / sociale lasten	1.196	1.669
Overlopende activa en diverse vorderingen	2.691	1.803
Stand per 31 december	13.860	12.158

DEBITEUREN

Het uitstaande bedrag aan debiteuren ultimo jaar is de som van de post openstaande debiteuren plus de nog te factureren loodsgeld minus de nog te factureren frequentiekorting. Waar nodig is, voor een aantal specifiek bepaalde posten, rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid.

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

(5) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit direct opeisbare kas- en bankgelden alsmede deposito's en twee Escrow-rekeningen. De liquide middelen staan, op de Escrow-rekeningen na, ter vrije beschikking van de verschillende entiteiten. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Het ter vrije beschikking staande saldo per 31 december 2025 bedraagt € 35.608.681 tegenover € 27.996.707 in 2024. Het niet ter vrije beschikking staande saldo per 31 december 2025 bedraagt € 2.087.826 (2024 € 6.237.958).

(6) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar of zijn binnen een jaar direct opeisbaar.

De specificatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva is als volgt:	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Leningen en financieringskosten (kortlopend deel)	5.097	4.849
Crediteuren	7.322	6.128
Crediteuren loodsens	336	300
Schuld aan debiteuren inzake frequentiekorting	4.908	3.422
Te verrekenen in toekomstige tarieven	4.469	4.281
Schulden overige loodsensorganisaties	24	10
Schulden belastingen / sociale lasten	256	2.859
Reservering verlofdagen personeel	7.095	6.668
Overlopende passiva en diverse schulden	4.441	6.094
Stand per 31 december	33.948	34.611

Een schuld aan debiteuren ontstaat als de nog te factureren frequentiekorting per debiteur hoger is dan het openstaande debiteurensaldo aan het einde van het jaar. Per debiteur wordt er vastgesteld of er een vordering of een schuldpositie ontstaat bij het salderen.

(7) LANGLOPENDE SCHULDEN

(in duizenden EUR)	Looptijd	Looptijd	Looptijd		
	korter	tussen	langer	Totaal 2025	Totaal 2024
	dan 1 jaar	1 en 5 jaar	dan 5 jaar		
Lening ABN AMRO / BNG Polaris	1.100	4.400	2.200	7.700	8.800
Financieringskosten Polaris	-7	-27	-12	-46	-53
Lening ABN AMRO / BNG Pollux	1.100	4.400	3.300	8.800	9.900
Financieringskosten Pollux	-9	-38	-26	-73	-83
Lening ABN AMRO / BNG Procyon	1.000	4.000	4.000	9.000	10.000
Financieringskosten Procyon	-9	-38	-36	-83	-93
Lening RABOBANK tenders	960	1.680	0	2.640	3.600
Financieringskosten tenders	-4	-6	0	-10	-13
Lening BNG M-klasse	720	2.880	8.280	11.880	9.594
Financieringskosten M-klasse	-2	-8	-27	-37	-39
Lening BNG Swath	250	10.000	7.187	17.437	0
Financieringskosten Swath	-2	-29	-77	-108	0
Te verrekenen FLP/FLO gelden	2.117	573	0	2.690	2.862
Totaal	7.214	27.787	24.789	59.790	44.475
De stand per :	31-12-2025	31-12-2024			
Leningen korte termijn	7.247	4.880			
Financieringskosten korte termijn	-33	-31			
Totaal korte termijn	7.214	4.849			
Leningen lange termijn	52.901	37.014			
Financieringskosten lange termijn	-325	-250			
Totaal lange termijn	52.575	36.764			

In onderstaande tabel zijn de leningen opgenomen met de oorspronkelijke hoofdsom, de looptijd van de leningen en de gehanteerde rentepercentages over de lening. De leningen kennen een variabele rente die is afgedekt door een renteswap. Deze zijn toegelicht bij de financiële instrumenten.

(in duizenden EUR)	Hoofdsom	Looptijd	Rente %		Variabele rente afgedekt
			2025	2024	
Lening ABN AMRO / BNG Polaris	€ 22.000	2012-2032	5,495%	5,495%	Afgedekt
Lening ABN AMRO / BNG Pollux	€ 22.000	2013-2033	5,495%	5,495%	Afgedekt
Lening ABN AMRO / BNG Procyon	€ 20.000	2014-2034	6,228%	6,228%	Afgedekt
Lening RABOBANK tenders	€ 14.400	2013-2028	4,200%	4,200%	Afgedekt
Lening BNG M-klasse	€ 12.960	2022-2042	4,000%	4,000%	Afgedekt
Lening BNG Swath (deel 1)	€ 18.000	2024-2044	3,541%	3,541%	Afgedekt
Lening BNG Swath (deel 2)	€ 18.000	2024-2044	3,640%	3,640%	Afgedekt

Het verloop van de leningen is opgenomen in onderstaande tabel:

Het verloop van de langlopende leningen is als volgt:	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Stand per 1 januari	37.014	35.531
Bij:opname	22.800	6.003
Af: aflossingen	-6.913	-4.520
Stand per 31 december	52.901	37.014

Per 31 december 2025 bedraagt de totale som van de leningen € 60.147.779. Hiervan wordt € 7.247.000 binnen een jaar afgelost en is opgenomen onder de kortlopende schulden.

GEZAMENLIJKE KREDIETFACILITEIT ABN-AMRO BANK N.V. EN BNG BANK N.V.

In 2010 is een langlopende lening voor € 44 miljoen afgesloten ter financiering van de eerste twee in 2010 bestelde loodsvaartuigen (lening I en II). In 2011 is een additionele lening ad € 20 miljoen afgesloten voor het derde loodsvaartuig (lening III).

De lening kent een variabele rente, maar deze is vanaf de datum van ingebruikname van de betreffende vaartuigen afgedekt via een renteswap. Voor de delen I en II bedraagt de rente 5,495% en voor deel III 6,2275%, beiden inclusief de opslag voor de bank.

De belangrijkste zekerheden en voorwaarden voor deze leningsfaciliteit betreffen: een scheepshypotheek ad € 74 miljoen, verhoogd met 30% voor rente en kosten; hoofdelijke aansprakelijkheid van Nederlands Loodswezen B.V. en Loodswezen Materieel B.V.; negatieve pledge op bestaande activa ten tijde van het afsluiten van de lening; pandrecht op de vorderingen door werf afgegeven garanties en scheepsbouwcontracten; pandrecht op rechten uit verzekeringen en daarnaast dient het garantievermogen (financiering loodsenassociaties lange- en korte termijn) te allen tijde ten minste 28% van het gecorrigeerde balanstotaal te bedragen.

KREDIETFACILITEIT COÖPERATIEVE RABOBANK ROTTERDAM U.A.

De totale lening bedraagt € 14.400.000 die per 1 september 2013 is opgenomen. De lening kent een variabele rente, afgedekt via een renteswap tegen een rente van 4,20% inclusief de opslag voor de bank. De belangrijkste zekerheden en voorwaarden voor deze leningsfaciliteit betreffen: sloopshypotheek op vijf gebouwde tenders; hoofdelijke aansprakelijkheid van Nederlands Loodswezen B.V. en Loodswezen Materieel B.V.; negatieve pledge op bestaande activa ten tijde van het afsluiten van de leningen en pandrecht op de vorderingen op door de werf gegeven garanties, scheepsbouwcontracten en rechten uit verzekeringen.

LANGLOPENDE LENING BNG BANK N.V. NIEUWE TENDERS M-KLASSE

Op 21 december 2022 is door Nederlands Loodswezen B.V. als koper en Loodswezen Materieel B.V. als eigenaar een viertal contracten getekend met Next Generation Shipyards B.V. voor de bouw en levering van vier loodstenders van de M-klasse. De oplevering hiervan zal plaatsvinden in 2024 (3) en 2025 (1). Het totale bedrag van deze vier overeenkomsten, inclusief verschuldigde licentiekosten aan de ontwerper, van deze tenders bedraagt € 18,5 miljoen.

Ter (mede) financiering van deze investering is op 20 december 2022 een leningsovereenkomst getekend met BNG Bank N.V. voor een bedrag van € 12,96 miljoen. Het restant van de investering wordt uit eigen middelen gefinancierd. De lening zal vanaf 2023 in delen worden opgenomen, in overeenstemming met de betalen bouwtermijnen aan de werf, kent een looptijd tot en met 30 juni 2042 en heeft een vaste rente voor de gehele looptijd van 4,00%.

LANGLOPENDE LENING BNG BANK N.V. NIEUWE SWATHS

Op 18 oktober 2024 is door Nederlands Loodswezen B.V. als koper en Loodswezen Materieel B.V. als eigenaar een tweetal contracten getekend met Abeking & Rasmussen Schiffs- und Yachtwerft SE in Lemwerder Duitsland voor de bouw en levering van twee swaths. Het totale bedrag van deze investering inclusief bijkomende kosten bedraagt € 47,0 miljoen. De oplevering van de swaths is gepland in de tweede helft van 2026.

Ter (mede) financiering van de investering in de twee nieuwe swaths is op 16 oktober 2024 een leningsovereenkomst getekend met BNG Bank N.V. voor een bedrag van € 36,0 miljoen. Het restant van de investering wordt uit eigen middelen gefinancierd. De lening wordt vanaf 2025 in delen opgenomen, in overeenstemming met de betalen bouwtermijnen aan de werf. De lening bestaat uit twee delen. Deel 1 kent een looptijd tot en met 19 september 2044 en heeft een vaste rente gedurende de gehele looptijd van 3,541%. Deel 2 kent een looptijd tot en met 28 november 2044 en kent een vaste rente gedurende de gehele looptijd van 3,640%.

VERREKENING FLP/FLO-GELDEN

Onder de langlopende schulden is een bedrag van € 573.279 (2024 € 863.964) opgenomen voor de verrekening van FLP/FLO-gelden.

(8) VOORZIENINGEN

De specificatie van de voorzieningen is als volgt:	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Groot onderhoud schepen	10.058	8.710
Voorziening egalisatieoplossing FLO	0	1.745
Voorziening nieuwe uittrederegeling continu personeel	11.404	11.701
Voorziening personeelsbeloning	922	948
Voorziening kantoorregeling	601	550
Voorziening langdurig zieken	86	106
Stand per 31 december	23.071	23.760

VOORZIENING GROOT ONDERHOUD SCHEPEN

Dit betreft een voorziening voor het egaliseren van de kosten van het periodiek groot onderhoud van schepen en revisies van motoren. De dotaties aan de voorziening zijn opgebouwd op basis van een planning voor ieder vaartuig, waarbij eenmaal per twee jaar een kleine dokbeurt plaatsvindt en eenmaal per vijf jaar een grote dokbeurt. De geschatte bedragen voor de dokbeurten zijn gebaseerd op de werkelijke uitgaven van de afgelopen jaren.

Het verloop van de voorziening groot onderhoud schepen is als volgt:	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Stand per 1 januari	8.751	8.720
Bij: dotaties	3.417	3.296
Af: onttrekkingen wegens onderhoud	-2.069	-3.265
Correctie eind balans 2024	-42	
Stand per 31 december	10.058	8.751

Hiervan heeft € 2.234.000 een looptijd korter dan 1 jaar en € 7.823.619 een looptijd langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar.

VOORZIENING EGALISATIE OPLOSSING FLO

Bij de verzelfstandiging van het Loodswezen in 1988 zijn de op dat moment bestaande backserviceverplichtingen voor de regelingen van Functioneel Leeftijds Ontslag (FLO) voor varend personeel en Functioneel Leeftijds Pensioen (FLP) voor loodsen door de overheid niet af gefinancierd. De toetreding van nieuwe deelnemers tot de FLO- en FLP-regelingen is inmiddels gestopt.

Binnen het Loodswezen is in 1996 gestart met de omslag naar kapitaaldekking. Sinds 2008 stelt de ACM een schema van stortingen en een opslag op de tarieven vast ter financiering van de backservice van de voormalige FLO/FLP regelingen, met als uitgangspunt dat de omslag naar kapitaaldekking uiterlijk in 2019 gerealiseerd moest zijn. Inmiddels bedraagt de opslag in de tarieven al enige jaren 0%. De opslag in de loodsgeldtarieven voor FLP werd tot en met 2018 beheerd binnen de Stichting Beroepspensioenfonds Loodsen (BPL). Inmiddels zijn alle FLP-uitkeringen aan FLP-gerechtigden uitgekeerd. De opslag voor FLO werd beheerd door Nederlands Loodswezen B.V.; de FLO-uitkeringen liepen tot en met februari 2025.

In 2019 zijn afspraken gemaakt met het ministerie van IenW over de afwikkeling van de FLO en FLP gelden. Daarin is afgesproken dat een saldo voor FLP en FLO dat resteert, nadat alle uitkeringen zijn voldaan, wordt overgedragen aan de Nederlandse Loodsencorporatie. In 2019 is het resterende saldo FLP daartoe overgedragen aan de Nederlandse Loodsencorporatie en in 2025 zijn alle FLO-uitkeringen afgerond en is ook dit resterende saldo overgedragen aan de NLc.

De ontvangen saldi FLP en FLO worden door de Nederlandse Loodsencorporatie beheerd en verspreid over een aantal jaren terug gegeven via de toekomstige loodsgeldtarieven.

In onderstaand overzicht is het verloop van het egalisatiefonds FLO versus de backservice FLO weergegeven:

Egalisatiefonds FLO				
Het verloop van de voorziening egalisatieoplossing FLO is als volgt:	FLO backservice	FLO egalisatiefonds	Totaal 2025	Totaal 2024
<i>(in duizenden EUR)</i>				
Stand per 1 januari	2	1.743	1.745	1.717
Uitkeringen	-2	0	-2	-29
Rente	0	0	0	57
Overige mutaties	0	-1.743	-1.743	0
Stand per 31 december	0	0	0	1.745

Het egalisatiefonds FLO:

De in de loodsgeldtarieven in rekening gebrachte opslagen voor FLO waren in dit fonds gedoteerd en jaarlijks werden de FLO-uitkeringen ten laste van dit fonds gebracht. Het saldo van het egalisatiefonds FLO aan het einde van elk jaar representeerde de middelen die feitelijk op dat moment beschikbaar waren voor de financiering van FLO-uitkeringen.

De backservice FLO:

De backservicevoorziening voor FLO was het bedrag dat nodig zou zijn indien de desbetreffende verplichtingen op de desbetreffende datum bij een derde partij (pensioenfonds of verzekeraar) zouden worden ingekocht. Hierbij was voor FLO uitgegaan van de grondslagen zoals deze gelden voor het verzekeringscontract van de pensioenregeling van Nederlands Loodswezen B.V.

VOORZIENING NIEUWE UITTREDEREGELING CONTINU PERSONEEL (NUR)

De nieuwe uittrederegeling voor continupersoneel houdt in dat personeelsleden die tenminste 20 jaar werkzaam zijn geweest in een continufunctie onder bepaalde voorwaarden gefaseerd naar hun pensioen kunnen afbouwen met een aanvulling van de werkgever. Deze regeling geldt voor alle werknemers van Nederlands Loodswezen B.V. in een continufunctie. Onderdeel van deze groep vormen ook de varende werknemers die voor 1992 in dienst zijn getreden en die nog aanspraken hadden om met FLO te kunnen gaan. Behoudens een kleine groep werknemers die in 2013 nog met FLO kon gaan, is de nieuwe regeling ook op de ex-FLO gerechtigden van toepassing.

De voorziening voor de nieuwe uittrederegeling wordt actuarieel berekend.

Voor de waardering van de voorziening NUR wordt een inschatting gemaakt voor de kans dat een medewerker deelneemt. Voor alle medewerkers die recht hebben op de NUR van 57 jaar en ouder (plus gepensioneerde ex-medewerkers) wordt jaarlijks een analyse gemaakt door per medewerker inzichtelijk te maken in hoeverre deze medewerker gebruik maakt, gebruik heeft gemaakt of nog gebruik kan maken van de NUR aanvullingen. Op basis van de gemaakte analyse is in de jaarrekening 2025 voor degenen die een keuze hebben gemaakt uitgegaan van de uitkeringen die behoren bij de gemaakte keuzes.

Aangezien de aanvulling voor ex-FLO gerechtigden hoger is dan voor medewerkers die geen FLO aanspraken hebben gehad, wordt de deelnamekans voor beide subgroepen apart berekend.

Voor degenen die nog geen keuze hebben gemaakt is uitgegaan van de deelnamekansen die horen bij de deelnemers die wel een keuze hebben gemaakt in de betreffende subgroep. Dit betekent dat voor de subgroep 'oud-FLO' een deelnamekans van 98,2% is toegepast op medewerkers die nog geen keuze hebben gemaakt en dat op de subgroep 'geen FLO gehad' een deelnamekans van 88,8 % is toegepast op medewerkers die nog geen keuze hebben gemaakt.

Voor degenen die nog geen keuze gemaakt hebben en waarvoor geldt dat geen volledige aanvulling meer mogelijk is, vanwege het verlopen van rechten of de van toepassing zijnde wachttijd van 6 maanden, is hier ook rekening mee gehouden. De deelnamekans is derhalve toegepast op de ultimo 2025 nog maximaal mogelijke aanvullingen.

Voor de subgroep 'oud-FLO' geldt dat alle medewerkers de maximale opbouw van 20 jaar hebben en dat het merendeel van de medewerkers inmiddels een keuze heeft gemaakt en gebruik van de regeling maakt.

Voor de subgroep 'geen FLO gehad' geldt dat een deel van de medewerkers minder dan de maximale opbouw van 20 jaar kan bereiken, hetgeen van invloed kan zijn op de te maken keuze. Voorts geldt voor deze subgroep dat een relatief groter aantal deelnemers, die wel een keuze had moeten maken, nog geen keuze heeft gemaakt.

Vanwege het feit dat de subgroep 'geen FLO gehad' nog relatief klein is, is er nog slechts een beperkte ervaring opgebouwd over de wijze waarop deze groep hun keuze maakt en weegt de keuze van een klein aantal deelnemers ook relatief zwaar door in de gemiddelde deelnamekans van deze subgroep. Hierdoor bestaat er meer onzekerheid over de deelnamekans in deze subgroep. De komende jaren zal de deelnamekans van deze subgroep worden gemonitord en zal deze naar verwachting, op basis van een toenemend aantal deelnemers, betrouwbaarder en meer exact kunnen worden vastgesteld.

Medewerkers kunnen – binnen de voorwaarden van de regeling – zelf het moment waarop men gebruik van de regeling maakt kiezen. De benodigde voorziening wordt opgebouwd in 20 jaar, voorafgaande aan een richtleeftijd van 59 jaar.

In de berekening van de voorziening is uitgegaan van de sterftetabel: AG 2024 Prognosetafel (leeftijdscorrecties: -1/-1) en het rentepercentage bedraagt 3,67% (benadering marktrente AA+ bedrijfsobligaties per 31 december 2025 op basis van een duratie van 7 jaar).

De mutatie door de gewijzigde rente van 3,13% naar 3,67% bedraagt € -416.639.

De voorziening NUR heeft voor € 1.405.000 een looptijd korter dan 1 jaar, voor € 4.899.000 een looptijd langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar en voor € 5.099.795 een looptijd langer dan 5 jaar.

Grondslagen berekening backservice NUR:

Sterfte: AG 2024 Prognosetafel (leeftijdscorrecties: -1/-1)

Rente: 3,67% (benadering marktrente AA+ bedrijfsobligaties per einde 2025 op basis van een duratie van 7 jaar)

Ontwikkeling deelnemersbestand:

- Jaarlijkse stijgingen salarissen, loonaanvullingen: 3,0%
- Carrièrestijgingen (per jaar):

	Leeftijd van	Leeftijd tot	Carrière
	15	40	3,00%
	40	45	2,50%
	45	59	1,75%

· Arbeidsongeschiktheidskansen:

	Leeftijd van	Leeftijd tot	AO-kansen Man	AO-kansen Vrouw
	15	20	0,09%	0,15%
	20	25	0,13%	0,23%
	25	30	0,21%	0,41%
	30	35	0,30%	0,55%
	35	40	0,39%	0,66%
	40	45	0,49%	0,77%
	45	50	0,61%	0,87%
	50	55	0,73%	0,99%
	55	59	0,87%	1,14%

De arbeidsongeschiktheidskansen zijn alleen van toepassing op de groep 'geen FLO gehad'.

· Ontslagkansen:

	Leeftijd van	Leeftijd t/m	Ontslag
	15	34	5,00%
	35	39	3,00%
	40	44	2,00%
	45	59	1,00%

· Deelnamekans:

De deelnamekansen worden toegepast op medewerkers die nog geen keuze hebben gemaakt.

Groep	Deelnamekans
Oud FLO'ers	98,20%
Geen FLO gehad	88,80%

Opslagen op de voorziening: 0,5% uitkeringsmodaliteit**Opslagen werkgeverslasten:**

	Opslag als %	
Opslag		
IVA/WGA excedent	3,44	
AOF Hoog + kinderopvang	8,08	
WGA aanvulling	0,38	
WGA Eigen Risico	0,72	
WW-AWF	2,74	
ZVW	6,51	
Eindtotaal	21,87	Gemaximeerd of excedent
Totaal gemaximeerd	18,43%	
Totaal excedent	3,44%	
Totaal	21,87%	

Tijdsevenredigheidsfactor: Opbouw in (maximaal) 20 jaar tot leeftijd 58 (oud FLO'ers) of 60,5 (geen FLO gehad)

Het verloop van de voorziening nieuwe uittrede regeling continu personeel:	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Stand per 1 januari	11.701	11.819
Bij: dotatie voorziening nieuwe uittrede regeling continu personeel	878	816
Af: uitkeringen	-1.215	-1.372
Wijziging actuariële veronderstellingen	-311	88
Bij: rentetoevoeging	351	350
Stand per 31 december	11.404	11.701

VOORZIENING PERSONEELSBELONING LANGE TERMIJN

In de CAO van het Loodswezen is een jubileumregeling van toepassing. Indien een medewerker een bepaald aantal jaren in dienst is, ontvangt deze medewerker een eenmalige uitkering in aanvulling op het salaris. Voor de in het vooruitzicht gestelde jubileumuitkeringen wordt de contante waarde van de toekomstige jubileum-uitkeringen rekening houdend met de aan de volgende jaren lineair toe te rekenen lasten over de verstreken dienstdtijd op de balans opgenomen. De voorziening voor de uitkeringen is berekend als de contante waarde van de verwachte jubileumuitkering, rekening houdend met sterfte.

Sterfte: AG 2024 Prognosetafel (leeftijdscorrecties: -1/-1)

Rente: 3,87% (marktrente AA+ bedrijfsobligaties per einde 2025 op basis van een duratie van 9)

Ontwikkeling deelnemersbestand:

- Jaarlijkse stijgingen salarissen: 3,0% per jaar

	Leeftijd van	Leeftijd tot	Carrière
	15	40	3,00%
	40	45	2,50%
	45	59	1,75%
	60		0,00%

- **Arbeidsongeschiktheidskansen:**

	Leeftijd van	Leeftijd tot	AO-kansen Man	AO-kansen Vrouw
	15	20	0,09%	0,15%
	20	25	0,13%	0,23%
	25	30	0,21%	0,41%
	30	35	0,30%	0,55%
	35	40	0,39%	0,66%
	40	45	0,49%	0,77%
	45	50	0,61%	0,87%
	50	55	0,73%	0,99%
	55		0,87%	1,14%

- **Ontslagkansen:**

	Leeftijd van	Leeftijd t/m	Ontslag
	15	34	5,00%
	35	39	3,00%
	40	44	2,00%
	45	59	1,00%
	60		0,00%

- Leeftijd uit dienst 67

Het verloop van de voorziening personeelsbeloning lange termijn is als volgt:	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Stand per 1 januari	948	899
Opbouwlasten	44	53
Uitkeringen in boekjaar	-60	-10
Interestlasten	33	29
Actuariële winsten	-43	-23
Stand per 31 december	922	948

De voorziening heeft betrekking op jubileumuitkeringen en heeft overwegend een langlopend karakter. De mutatie door de gewijzigde marktrente van 3,34% naar 3,87% bedraagt € -42.809.

De voorziening heeft voor € 97.500 een looptijd korter dan 1 jaar. Het resterende bedrag van € 824.331 heeft een looptijd van langer dan 1 jaar.

VOORZIENING LANGDURIG ZIEKEN

Onder de voorziening langdurig zieken zijn de totale salariskosten opgenomen van de personen die per balansdatum naar verwachting langdurig ziek zijn en die naar verwachting geheel of gedeeltelijk niet meer instaat zullen zijn om hun werkzaamheden te verrichten. De voorziening is opgenomen tegen nominale waarde. Er is een rentevoet gehanteerd van 3,87%. De voorziening heeft voor het gehele bedrag van € 86.391 een looptijd korter dan 1 jaar.

VOORZIENING KANTOORREGELING (REGELING VITALITEITSVERLOF KANTOORMEDEWERKERS)

Vanaf 2021 is de vitaliteitsregeling voor kantoormedewerkers verhoogd naar 4% waarvan de extra 2% niet uitbetaald mag worden, maar alleen kan worden aangewend voor opbouw langdurig verlof wat tijdens het dienstverband opgenomen moet worden. De regeling heeft als doel de medewerkers op een verantwoorde wijze tot op hogere leeftijd inzetbaar te houden door parttime te kunnen afbouwen. Daarmee is de regeling mede bedoeld om het risico op mindere inzetbaarheid van de medewerkers voor de organisatie te beperken en ook om doorstroming van jongere medewerkers in kantoorfuncties te bevorderen.

De voorziening is opgenomen tegen de contante waarde. De veronderstellingen sluiten zo veel mogelijk aan met de veronderstellingen uit de voorzieningen voor jubileum, NUR en FLO. De voorziening heeft voor € 0 een looptijd korter dan 5 jaar. Het resterende bedrag van € 601.271 heeft een looptijd van langer dan 5 jaar.

De mutatie door de gewijzigde rente van 3,49% naar 4,08% bedraagt € -48.808.

(9) EIGEN VERMOGEN

De registerloodsen die lid zijn van de drie loodsenassociaties dragen zorg voor het gezamenlijk risicodragend vermogen, ter (mede) financiering van de gemeenschappelijke bezittingen. Deze financiering vindt deels op lange termijn en deels op korte termijn plaats. Bij deze financiering wordt rekening gehouden met de leningsvoorwaarden van de bank die zijn gesteld voor de verstrekte leningen. Volgens de leningsvoorwaarden dient het gezamenlijk risicodragend vermogen van de drie loodsenassociaties op korte en lange termijn minimaal 28% van het balanstotaal per ultimo boekjaar te bedragen. In het eigen vermogen is ook een correctie voor de vermogensvergoeding over de capitalbase opgenomen van € 194.337. Deze wordt niet aan de loodsen uitgekeerd.

FINANCIERING LANGE TERMIJN

Op grond van de maatschapsovereenkomsten en de besluitvorming in de Gezamenlijke Vergadering van Vennoten dient elke niet-beherend vennoot in de loodsenassociatie waarvan hij deel uitmaakt een bedrag van € 100.000 in contanten als kapitaal in te brengen. Het kapitaal wordt door de niet-beherend vennoten op lange termijn ter beschikking gesteld en wordt uitsluitend teruggestort bij uittreden van een niet-beherend vennoot.

Het door de niet-beherend vennoten ingebrachte kapitaal wordt door de loodsenassociaties ingebracht in het gemeenschappelijke vermogen en op lange termijn ter beschikking gesteld ter financiering van de gemeenschappelijke bezittingen. De post 'financiering lange termijn' is in deze balans derhalve gelijk aan het totaalbedrag van het door de niet-beherend vennoten in de afzonderlijke loodsenassociaties ingebrachte kapitaal en daarnaast de overige reserves van de overige entiteiten.

Vanaf 1992 worden de budgetten voor de studievergoeding van de studenten rechtstreeks door STODEL aan de gemeenschappelijke exploitatie van de loodsenassociaties in rekening gebracht. Hierdoor is er nooit een resultaat dat ten laste of ten gunste komt van de reserves.

Voor de overige entiteiten geldt dat het resultaat van het boekjaar ten laste of ten gunste komt van de overige reserves.

FINANCIERING KORTE TERMIJN

De 'financiering korte termijn' ontstaat in hoofdzaak doordat, op grond van bepalingen in de maatschapsovereenkomsten en de gemaakte afspraken tussen de loodsenassociaties onderling, maximaal 90% van de gerealiseerde winst als voorschot wordt uitgekeerd. Het restant (minimaal 10%) wordt na afloop van het boekjaar uitgekeerd. In het algemeen is dit nadat de jaarrekening van het gemeenschappelijke vermogen en de gemeenschappelijke exploitatie van de gezamenlijke loodsenassociaties, alsmede de jaarrekeningen van de afzonderlijke loodsenassociaties zijn vastgesteld. Indien er tot uitstel van het opstellen van de jaarrekening wordt besloten kan de Gezamenlijke Vergadering van Vennoten besluiten dat er na afloop van het boekjaar, maar voordat de definitieve jaarrekening is vastgesteld op basis van voorlopige jaarcijfers een aanvullend voorschot wordt uitgekeerd.

	Financiering korte termijn		Financiering lange termijn		
Het verloop van de financiering is als volgt:	Uit te keren winst	Uit te keren andere vergoedingen aan loodsen	Inbreng loodsen	Overige reserves	Totaal
<i>(in duizenden EUR)</i>					
Stand per 1 januari 2025	-2.652	13.791	46.700	4.915	62.753
Uitbetaald loodsen vorig boekjaar	2.652	-13.791	0	0	-11.139
In-/uittredingen loodsen (per saldo storting kapitaal)	0	0	400	0	400
Winst	3.075		0	-308	2.767
Winst correctie a.g.v. waardering KTS	0	0	0	547	547
Uit te keren loodsenvergoedingen	0	13.215	0	-86	13.129
Overige mutaties	0	0	0		0
Stand per 31 december 2025	3.075	13.215	47.100	5.068	68.457

De overige reserves hebben betrekking op de reserves van de NLC, de RLC's, het kapitaal van Nederlands Loodswezen B.V. en de reserves als gevolg van het verschil waardering van de geactiveerde rente in het KTS.

VERGELIJKENDE CIJFERS 2024:

Het verloop van de financiering is als volgt:	Financiering korte termijn	Uit te keren andere vergoedingen aan loodsen	Financiering lange termijn	Overige reserves	Totaal
	Uit te keren winst		Inbreng loodsen		
<i>(in duizenden EUR)</i>					
Stand per 1 januari 2024	-2.286	11.555	46.800	4.784	60.853
Uitbetaald loodsen vorig boekjaar	2.286	-11.555	0	0	-9.269
In-/uittredingen loodsen (per saldo storting kapitaal)	0	0	-100	0	-100
Winst	-2.652		0	-624	-3.276
Winst correctie a.g.v. waardering KTS	0	0	0	601	601
Uit te keren loodsenvergoedingen	0	13.791	0	0	13.791
Overige mutaties	0	0	0	154	154
Stand per 31 december 2024	-2.652	13.791	46.700	4.915	62.753

(10) OPBRENGSTEN EXPLOITATIEREKENING

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep.

Opbrengsten exploitatierekening	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Opbrengst S en T-loodsgeld	221.748	207.406
Bijzondere factoren en reizen	3.166	2.788
Frequentiekorting	-12.842	-13.276
Totaal opbrengst loodsgeld Nederlandse havens	212.072	196.918
Opbrengst forfaits (excl. afbestellingen)	420	370
Opbrengst afbestellingen	435	454
Opbrengst heli	3.867	3.794
Totaal loodsvergoedingen Nederlandse havens	4.722	4.618
Betalingskorting automatische incasso	-1.362	-1.266
Effecten verrekeningen andere jaren	1.905	1.336
Totaal opbrengst loodsgelden Nederlandse havens	217.337	201.606
Loodsgeldtarieven Scheldevaart	37.599	37.052
Loodsvergoedingen Scheldevaart	120	107
Bijpassing voorcalculatorisch tekort Scheldevaart	2.314	1.963
Totaal opbrengsten Scheldevaart	40.033	39.122
Opbrengst overige tarieven	162	209
Opbrengst overige inkomsten	390	455
Totaal opbrengsten exploitatierekening	257.922	241.392

OPBRENGSTEN EXPLOITATIEREKENING

De opbrengst loodsgelden bestaat uit de in rekening gebrachte loodsgelden voor loodsdiensten naar Nederlandse havens (Wetschepen) en naar Vlaamse Scheldehavens (Scheldevaart). De opbrengsten hebben betrekking op de loodsreizen waarvan de reisdatum in het boekjaar ligt, voor zover deze betrekking hebben op Wetschepen, en de door Nederlandse loodsen uitgevoerde reizen inzake de Scheldevaart.

De verantwoorde frequentiekorting betreft het bedrag dat aan frequentiekorting is toegekend over de betreffende boekjaren.

Onder de overige inkomsten zijn de verrekeningen conform het kostentoekekeningsysteem opgenomen.

Overzicht verrekeningen andere jaren	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Te verrekenen investeringen	948	-1.343
Vrijval verrekening kosten investeringen	-1.017	856
Terrugave FLP/FLO overschot	1.974	1.816
Verrekening voorstel andere tarieven 2024	0	8
Stand per 31 december	1.905	1.337

EFFECTEN VERREKENINGEN ANDERE JAREN

Nederlands Loodswezen heeft in het kostentoerekeningsysteem en/of met de ACM afspraken gemaakt over de wijze van verrekening van verschillende posten uit oudere boekjaren in de toekomstige tarieven.

TE VERREKENEN INVESTERINGEN 2025 RESP. 2024

Artikel 27c, zesde lid, onder i van de Loodsenwet bepaalt dat er een verrekening moet plaatsvinden van het verschil tussen de geraamde en de daadwerkelijk uitgevoerde wijzigingen in de materiële activa en investeringen in het kalenderjaar voorafgaande aan het jaar waarin het voorstel wordt gedaan.

In paragraaf 4.2.5.7 van de Memorie van Toelichting is dat nader uitgewerkt. Hierin is opgenomen dat kostenoriëntatie impliceert dat de tarieven zo goed mogelijk op de werkelijke kosten zijn gebaseerd en dat het niet de bedoeling is dat wel geraamde, maar niet gerealiseerde investeringen via het tarief worden gefinancierd. De Algemene Raad dient daarom een verrekening toe te passen, gebaseerd op de financiële verantwoording van het voorafgaande kalenderjaar. Het verschil tussen de geraamde en gerealiseerde investeringen moet worden verrekend. De definitieve verrekening over 2025 is pas bekend in 2026 en zal worden verrekend in de tarieven van 2027.

Nederlands Loodswezen heeft met de ACM afspraken gemaakt over de wijze van verrekening. De verrekening van het te verrekenen bedrag van 2023 heeft in 2025 plaatsgevonden conform deze afspraken.

TERUGGAVE FLP/FLO-OVERSCHOT

In 2020 was er voor het eerst een post opgenomen voor de teruggave van de in het verleden opgebouwde FLO/FLP-gelden. In afstemming met de ACM en het Ministerie van IenW is besloten dat het bestaande overschot aan FLO/FLP stortingen terugggegeven zal worden aan de sector. Het uitgangspunt hierbij is het dempen van (grote) tariefmutaties en de teruggave aan de sector zal plaatsvinden middels een correctie op de loodsgeldtarieven. In de tarieven van 2025 is in totaal € 1.998.000 verwerkt als teruggave aan de sector dat gelijk staat aan een reductie van de tariefstijging van 1,00%. In 2025 is 1,00% over de werkelijke omzet loodsgelden uit het FLP fonds ontvangen, die ten gunste van het resultaat is gekomen (€ 1.973.942).

(1 1) ARBEIDSVERGOEDING LOODSEN

De berekende arbeidsvergoeding voor de directe uren en de toegerekende arbeidsvergoeding voor de indirecte uren zijn in onderstaande tabel opgenomen. Het betreft hier de vergoeding gebaseerd op de uurtarieven zoals ze gelden in het kader van de tariefregulering.

Overzicht uurtarieven prijsniveau 2025	Basistarief	Uurtarief	Uurtarief
	2015	2024	2025
Index cao-lonen CBS	104,4	109,7	117,2
	feb. 2014	feb. 2023	feb. 2024
Direct productieve loodstaken (All-in DPL uurtarief)	€ 242,65	€ 300,53	€ 321,08
Indirect productieve loodstaken (All-in IPL uurtarief)	€ 137,27	€ 170,01	€ 181,63

De arbeidsvergoeding op basis van bovenstaande uurtarieven is als volgt:

Arbeidsvergoeding registerloodsen	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Arbeidsvergoeding directe loodsuren	51.483	48.661
Arbeidsvergoeding indirecte loodsuren	65.510	61.463
Externe projecten	412	490
Totaal	117.405	110.614

(1 2) KOSTEN BELOODSEN EN PLANNEN

De kosten beloodsen en plannen betreffen zaken als de kosten van de vaartuigen, kosten varende medewerkers, kosten inhuur van de helikopter, kosten medewerkers technische dienst en de kosten van de medewerkers voor de planning en coördinatie.

De werkelijke totale kosten beloodsen en plannen bestaan uit:

Kosten beloodsen en plannen	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Vaartuigen	25.804	26.902
Afrekening samenwerking	-32	-650
Opbrengst vervoer personen en goederen	-39	-32
Subtotaal vaartuigen	25.733	26.220
Kosten technische dienst	3.405	2.928
Kosten ligplaatsen en ov oper. locaties	2.287	2.152
Kosten bemanning vaartuigen (incl. NUR)	33.980	33.779
Kosten helikopter (incl. helivelden)	6.971	7.057
Overige vervoerskosten	11.880	11.308
Subtotaal beloodsen	58.523	57.224
Kosten planning	6.623	6.021
Afrekening samenwerking	326	164
Subtotaal planning	6.949	6.185
Totaal	91.205	89.629

De post 'afrekening samenwerking Vlaams Loodswezen' betreft de afrekening van de voorcalculatorische loodskosten in het kader van de Samenwerkingsovereenkomst. De partij in het Samenwerkingsverband die minder dan evenredig kosten maakt, wordt door de andere partij belast met het verschil tussen de begrote kosten en evenredige kosten.

(13) OVERIGE REGIONALE KOSTEN

De overige regionale kosten bestaan uit de kosten voor regionale ICT-systemen, algemene regionale kosten en de afrekening samenwerking Vlaams Loodswezen.

Overige regionale kosten	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Kosten regionale ICT-systemen	4.082	3.681
Algemene regionale kosten	9.717	9.412
Totaal	13.799	13.093

De regionale ICT-kosten bestaan uit de kosten voor regionale planning en inzetsystemen SPIL, FRIS, LISA en LIS, GIDS en koppelingen met regionale havensystemen. Het betreft hier systemen die specifiek voor één of meerdere regio's worden gebruikt.

De algemene regionale kosten bestaan uit de kosten research & innovatie, overige operationele kosten ten behoeve van loodsen, kosten personeel regiokantoren, huisvestings- en kantoorkosten.

De werkelijke algemene regionale kosten zijn als volgt:	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Kosten research & development	130	82
Overige kosten t.b.v. loodsen	2.572	2.594
Kosten personeel wal	5.053	4.854
Huisvesting regiokantoren	919	883
Kantoorkosten	246	242
Overige bedrijfskosten	797	757
Totaal	9.717	9.412

(14) OVERIGE LANDELIJKE KOSTEN

De overige landelijke kosten bestaan uit de kosten landelijke ICT-systemen en algemene landelijke kosten. Deze kosten zijn als volgt:

Overige landelijke kosten	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Kosten landelijke ICT-systemen	4.292	3.838
Algemene landelijke kosten	16.059	15.392
Doorberekende kosten toezichthouder ACM	93	109
Totaal	20.444	19.339

De kosten landelijke ICT-systemen hebben betrekking op de kosten van de ICT-systemen. Dit betreft alle systemen die zowel landelijk als regionaal gebruikt worden (centrale computerinfrastructuur en netwerk, systeemsoftware, software, SAP, MS Office, etc.), echter met uitzondering van de specifiek aan regio's toegerekende systemen FRIS, LIS, LISA en SPIL 2005 en koppelingen met regionale havensystemen die onder de regionale ICT-kosten zijn opgenomen.

De doorberekende kosten toezichthouder ACM zijn de kosten die vanaf 2015 door ACM aan de sector waarop toezicht wordt gehouden worden doorberekend.

De algemene landelijke kosten worden gevormd door de kosten van de landelijke staf- en ondersteunende functies, inclusief de walorganisatie van de afdeling vervoer.

De werkelijke algemene landelijke kosten zijn als volgt:	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Kosten personeel wal	12.953	12.083
Huisvesting kantoor	470	492
Kantoorkosten	179	151
Overige bedrijfskosten	2.457	2.666
Totaal	16.059	15.392

(15) PUBLIEKRECHTELIJKE BEROEPSORGANISATIE

De kosten publiekrechtelijke beroepsorganisatie bestaan uit de kosten Nederlandse Loodsencorporatie (NLC) en kosten Regionale Loodsencorporaties (RLC's). De werkelijke kosten voor 2025 zijn als volgt:

Kosten publiekrechtelijke beroepsorganisatie	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Kosten NLC	2.152	2.223
Kosten RLC	247	327
Subtotaal	2.399	2.550
Kosten opleidingen/ STODEL	4.806	4.605
Totaal	7.205	7.155

De kosten van de NLC betreffen alle kosten van de Nederlandse Loodsencorporatie, inclusief de kosten van de medewerkers die bij de NLC in dienst zijn. De kosten van de RLC betreffen de kosten met betrekking tot de Regionale Loodsencorporaties.

De kosten voor de opleidingen/STODEL betreffen de kosten voor de opleiding van aspirant-loodsen, de kosten voor interne opleiding tot HBO-master niveau, de bijscholing en deskundigheidsbevordering van registerloodsen, inclusief de algemene kosten van de Stichting STODEL.

(16) VERMOGENSVERGOEDING

Vergoeding voor vermogenskosten	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Materiële vaste activa	4.446	4.248
Overige vermogenskosten	651	590
Totaal	5.097	4.838

De stijging van de vermogensvergoeding in 2025 ten opzichte van 2024 is het gevolg van een lager bedrag aan afschrijvingen dan aan investeringen, waardoor de capitalbase stijgt.

De over 2025 terug te betalen vermogenskosten worden conform het bepaalde in artikel 27c, zesde lid, onder i van de Loodsenwet, verrekend in de totale verrekening van de investeringen over 2025 in het tariefvoorstel 2027. Dit houdt in dat voor het deel van het verschil dat betrekking heeft op de post materiële vaste activa een verrekening ten laste van de loodsgeldtarieven dient plaats te vinden in het tariefvoorstel 2027.

Voor de periode 2023-2025 is het WACC percentage vastgesteld op 4,8%.

(17) AFSCHRIJVINGEN

In de exploitatierekening van Nederlands Loodswezen zijn de volgende afschrijvingskosten materiële vaste activa opgenomen:

Afschrijvingen materiële vaste activa	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Afschrijvingskosten reddingsmiddelen varende dienst	8	6
Afschrijvingskosten vaartuigen	8.162	8.207
Afschrijvingskosten opleidingsmiddelen	225	252
Afschrijvingskosten overige kosten tbv loodsen	746	840
Afschrijvingskosten operationele huisvesting	720	580
Afschrijvingskosten automatisering	3.031	2.675
Afschrijvingskosten huisvesting	424	385
Afschrijvingskosten kantoor	104	89
Totaal	13.420	13.034

(18) REGISTERLOODSEN

Het aantal registerloodsen dat in het loodsenregister is ingeschreven bedraagt ultimo boekjaar:

	2025	2024
Regio Noord	18	18
Regio Amsterdam-IJmond	64	63
Regio Rotterdam-Rijnmond	224	218
Regio Scheldemonden	164	168
Totaal	470	467

(19) PERSONEELSBESTAND

Het personeelsbestand in fte, dat in dienst is van NLBV, NLc en STODEL, was ultimo 2025 447,81 fte en ultimo 2024 444,72 fte. In 2025 was het gemiddelde 449,27 fte (2024: 448,59 fte). Dit is exclusief uitzendkrachten. Indien hiermee rekening wordt gehouden, leidt dit tot het onderstaande overzicht:

	2025	2024
Gemiddeld aantal werknemers in dienst	449,27	448,59
Gemiddeld aantal uitzendkrachten op jaarbasis	52,66	38,61
Totaal gemiddeld aantal personen werkzaam	501,93	487,20

De personeelskosten zijn in het exploitatieoverzicht opgenomen in overeenstemming met de functionele indeling, derhalve vormen de personeelskosten geen individuele post in het exploitatieoverzicht.

Er zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland.

(20) SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN PERSONEEL

In de exploitatierekening zijn de volgende salarissen en sociale lasten personeel opgenomen:

Lonen en sociale lasten personeel	2025	2024
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Loonkosten ondersteunend personeel	44.247	42.414
Sociale lasten ondersteunend personeel	6.641	6.160
Pensioenpremies ondersteunend personeel	6.905	6.860
Kosten nieuwe uittrederegeling (NUR)	567	904
Totaal	58.360	56.338

PENSIOENPREMIES MEDEWERKERS

Nederlands Loodswezen heeft alle pensioenregelingen van de medewerkers verwerkt volgens de benadering waarbij de verplichtingen aan de pensioenuitvoerder in kaart worden gebracht.

De post pensioenpremies medewerkers betreft de werkgeverslasten voor de pensioenpremie en het nabestaandenpensioen van de medewerkers in dienst van Nederlands Loodswezen B.V., onder aftrek van de eigen bijdrage van de personeelsleden voor het ouderdoms- en nabestaandenpensioen en verhoogd met de compensatie van de eigen bijdrage voor medewerkers die onder de overgangsregeling vallen.

De voor de medewerkers van Nederlands Loodswezen B.V. geldende pensioenregeling betreft een verzekerde-pensioenregeling. De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling zijn:

- De regeling kent een levenslang ouderdomspensioen, levenslang partnerpensioen, tijdelijk partnerpensioen en wezenpensioen.
- Het pensioengevend salaris is 12 maal het vaste salaris en vaste toeslagen, vermeerderd met de 13e maand en vakantietoeslag, rekening houdend met het fiscale maximum van € 137.800.
- De pensioengrondslag is het pensioengevend salaris minus een franchise die voor 2025 € 18.475 bedraagt.
- De jaarlijkse opbouw van het ouderdomspensioen bedraagt 1,875% van de pensioengrondslag, gebaseerd op een pensioenleeftijd van 68 jaar, conform het fiscale maximum, de jaarlijkse opbouw van het partnerpensioen bedraagt 0,875% van de pensioengrondslag.

De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa als deze tot een terugbetaling leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Op grond van het bovenstaande leidt de regeling conform Richtlijn 271 niet tot het opnemen van een verplichting op de balans. De reguliere pensioenkosten betreffen de kosten die over het desbetreffende boekjaar voor rekening van Nederlands Loodswezen B.V. zijn gekomen, onder aftrek van de eigen bijdragen van werknemers.

NIEUWE UITTREDEREGELING (NUR)

In 2025 is er € 566.689 ten laste van het resultaat gekomen ten behoeve van de uittrederegeling voor continu personeel, dit bedrag betreft de mutatie van de voorziening Nieuwe Uittrederegeling. In 2025 bestaat de mutatie voorziening NUR voor € 105.620 uit mutatie deelnamekants, € -416.638 mutatie marktrente en € 877.707 dotatie voorziening.

BEZOLDIGING

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen bedraagt voor 2025 € 89.823 (2024 € 88.190). Bezoldiging van de bestuurders (statutair directeur) betreft voor 2025 € 27.920 (2024 € 26.886) voor de vergoeding voor de leaseauto en onkostenvergoeding. De inzet van bestuurders wordt tussen de drie maatschappen onderling verrekend naar rato van het aantal niet beherende vennoten per maatschap aan het einde van elk boekjaar en komt hiervoor dus ook geen bedrag ten laste van NLBV.

(21) WET NORMERING TOPINKOMENS (WNT)

Wet Normering Topinkomens is van toepassing op een aantal entiteiten van Nederlands Loodswezen. Voor de Nederlandse Loodsencorporatie en de Regionale Loodsencorporaties geldt dat alle bepalingen van de WNT van kracht zijn. Voor Nederlands Loodswezen B.V. geldt dat uitsluitend paragraaf 4 van toepassing is.

Organisaties waarop de WNT van toepassing is kunnen een keuze maken over de wijze waarop zij de cijfers in het kader van de WNT openbaar maken. Nederlands Loodswezen heeft ervoor gekozen deze cijfers op haar website te publiceren. Voor de WNT wordt verwezen naar onze website:

www.loodswezen.nl

(22) HONORARIA ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria voor de accountant die is belast met de controle van de jaarrekening ten laste van het resultaat gebracht:

(in duizenden EUR)	2025	2024
Controle van de jaarrekening	500	431
Andere controlediensten	127	131
Totaal honoraria accountant	627	562

De totale honoraria voor de controle van de jaarrekening zijn gebaseerd op de totale honoraria over het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, ongeacht of de werkzaamheden door de externe onafhankelijke accountant reeds gedurende dat boekjaar zijn verricht.

(23) NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

HUUR- EN LEASEVERPLICHTINGEN

De jaarlijkse verplichtingen inzake huurovereenkomsten van gebouwen, terreinen, kaden en steigers hebben een maximale looptijd tot 2031. In onderstaand overzicht zijn de jaarlijkse verplichtingen weergegeven naar looptijd:

Huur- en leaseverplichtingen per 31-12-2025				
<i>(in duizenden EUR)</i>	Looptijd korter dan 1 jaar	Looptijd tussen 1 en 5 jaar	Looptijd langer dan 5 jaar	Totaal
Heli	4.526	18.102	4.526	27.154
Datacenter/Outsourcing	1.667	304	0	1.971
Huurovereenkomsten	793	2.116	1.518	4.427
Nieuwbouw schepen	15.562	0	0	15.562
Overige overeenkomsten	318	477	0	795
Licentieovereenkomsten	429	3	0	432
Onderhoudscontracten	605	56	0	661
Totaal licentieovereenkomsten	1.034	59	0	1.093
Lease auto's	992	1.799	0	2.791
Kopieermachines	27	95	0	122
Totaal leaseverplichtingen	1.019	1.894	0	2.913
Totaal	24.920	22.952	6.044	53.916

Nederlands Loodswezen heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de resultatenrekening over de looptijd van het contract. De genoemde bedragen zijn exclusief BTW.

VERGELIJKENDE CIJFERS 2024:

Huur- en leaseverplichtingen per 31-12-2024				
<i>(in duizenden EUR)</i>	Looptijd korter dan 1 jaar	Looptijd tussen 1 en 5 jaar	Looptijd langer dan 5 jaar	Totaal
Heli	4.422	17.688	8.844	30.954
Datacenter/Outsourcing	1.396	276	0	1.672
Huurovereenkomsten	716	2.051	1.928	4.695
Nieuwbouw schepen	17.377	18.675	0	36.052
Overige overeenkomsten	432	1.046	0	1.478
Licentieovereenkomsten	355	2	0	357
Onderhoudscontracten	620	86	0	706
Totaal licentieovereenkomsten	975	88	0	1.063
Lease auto's	826	1.680	0	2.506
Kopieermachines	27	128	0	155
Totaal leaseverplichtingen	853	1.808	0	2.661
Totaal	26.171	41.632	10.772	78.575

Gedurende het verslagjaar zijn in de verlies en winstrekening verwerkt:

<i>(in duizenden EUR)</i>	2025	2024
Heli	4.422	4.119
Datacenter/Outsourcing	1.603	1.523
Huurovereenkomsten	946	890
Licentieovereenkomsten	802	711
Onderhoudscontracten	684	621
Lease auto's	898	798
Kopieermachines	35	26
Totaal	9.390	8.688

BANKGARANTIES

Er zijn bankgaranties afgegeven tot een bedrag van totaal € 214.090, die met name betrekking hebben op huurcontracten.

KREDIETFACILITEITEN

Met ABN-AMRO Bank is een rekening-courant kredietfaciliteit afgesloten van € 10 miljoen. Het doel van de faciliteit is financiering van werkkapitaal en de faciliteit kan gebruikt worden als rekening-courant of voor het stellen van garanties. De debetrente op jaarbasis is gebaseerd op een gemiddeld 1-maands Euribor tarief verhoogd met een kredietopslag van 0,65% en 0,35% liquiditeitspremie. Er is in 2025 geen gebruik gemaakt van deze faciliteit. De bereidstellingsprovisie voor de kredietfaciliteit bedraagt 0,10% per kwartaal.

Met Rabobank Rotterdam is een rekening-courant krediet afgesloten van € 0,5 miljoen. Het doel van de faciliteit is financiering van werkkapitaal of voor het stellen van garanties. De debetrente op jaarbasis is gebaseerd op een gemiddeld 1-maands Euribor tarief verhoogd met een opslag van 1,25%. Er is in 2025 geen gebruik gemaakt van deze faciliteit.

PENSIOENEN

Met ingang van 1 januari 2025 is een nieuwe pensioenregeling verzekerd voor 5 jaar via ASR capital. De tot dat moment opgebouwde pensioenaanspraken blijven bij Aegon. Met de nieuwe pensioenregeling voldoet Nederlands Loodswezen aan de Wet toekomst pensioenen. De nieuwe pensioenregeling betreft een flexibele premieregeling zonder risicodelingsreserve en zonder collectieve uitkeringsfase.

(24) FISCALE POSITIE

De loodsenassociaties Amsterdam-IJmond, Rotterdam-Rijnmond/Noord en Scheldemonden vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Nederlands Loodswezen B.V., Kenniscentrum Loodswezen B.V. en Loodswezen Materieel B.V. Zij zijn over en weer hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden uit hoofde van de omzetbelasting.

Ingevolge de afspraken met de fiscus over de belastingheffing van de winst van de loodsenassociaties wordt het resultaat toegerekend aan de afzonderlijke loodsenassociaties Amsterdam-IJmond, Rotterdam-Rijnmond/Noord en Scheldemonden en bij de individuele registerloodsen / vennoten fiscaal verrekend.

De organisaties die de beroepsorganisatie vormen (Nederlandse Loodsencorporatie, de Regionale Loodsencorporaties en de Stichting STODEL) hebben geen winstoogmerk en zijn vrijgesteld van winstbelasting.

(25) WINSTBESTEMMING

De winst van de maatschappen is verwerkt in de nog niet uitgekeerde winst onder het eigen vermogen. Het resultaat van de overige entiteiten is verwerkt in de overige reserves onder het eigen vermogen.

(26) GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend, die van invloed zijn op hetgeen in de jaarrekening 2025 is opgenomen.

Hoek van Holland, 24 maart 2026

Namens de algemene raad van de Nederlandse Loodsencorporatie

J.W. Bentinck

Voorzitter

Namens Nederlands Loodswezen B.V.

H.B.W. Broers

Directeur



OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de algemeen Raad van de Nederlandse Loodsencorporatie

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2025

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2025, die specifiek is opgesteld om inzicht te geven in de bedrijfs- en beroepsorganisaties van het Nederlands Loodswezen gezamenlijk, van de hierna opgenomen rechtspersonen (verder “de entiteit”) zoals toegelicht op pagina 97 gecontroleerd. De jaarrekening ziet toe op de gecombineerde financiële verantwoording van:

- Nederlandse Loodsencorporatie
- Stichting opleiding en deskundigheidsbevordering registerloodsen (Stodel)
- Regionale loodsencorporatie Noord
- Regionale loodsencorporatie Amsterdam-IJmond
- Regionale loodsencorporatie Rotterdam-Rijnmond
- Regionale loodsencorporatie Scheldemonden
- Nederlands Loodswezen V.
- Loodsenassociatie Amsterdam-IJmond
- Loodsenassociatie Rotterdam-Rijnmond/Noord
- Loodsenassociatie Scheldemonden
- Loodswezen Materieel V.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Nederlandse Loodsencorporatie op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving overeenkomstig Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), het Kostentoerekeningsstelsel Loodswezen 2023-2027 en besluiten van de ACM in het kader van de tariefregulering van het Loodswezen, zoals toegelicht op pagina 97 tot en met 101.

De jaarrekening bestaat uit:

1. Het overzicht vermogen per 31 december
2. Het overzicht exploitatierekening over
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van Nederlandse Loodsencorporatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

CONTROLEAANPAK FRAUDERISICO'S

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de Algemene Raad inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de Algemene Raad toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

HET RISICO DAT HET MANAGEMENT MAATREGELEN VAN INTERNE BEHEERSING DOORBREEKT

OMSCHRIJVING

Het management bevindt zich in een unieke positie om fraude te kunnen plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en daarmee frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

WIJZE WAAROP DOOR ONS IS GECONTROLEERD

Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen en de processen aangaande het genereren en verwerken van journaalposten uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces. Ook hebben wij de processen rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving en het identificeren van significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering beoordeeld.

Daarnaast hebben wij specifieke aandacht gegeven aan het selecteren en toetsen van journaalposten op basis van risicocriteria, zoals handmatige boekingen in het afsluitproces.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de Algemene Raad.

Daarnaast hebben getoetst of de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.

Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, met name die welke betrekking hebben op subjectieve waarderingen en complexe transacties, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

HET RISICO DAT ER TE VEEL FREQUENTIEKORTING WORDT VERSTREKT

OMSCHRIJVING

Ieder jaar wordt de frequentiekorting per cluster vastgesteld. De frequentiekorting is afhankelijk van het aantal schepen dat aan een cluster wordt toegewezen. Door schepen toe te voegen die niet tot dat cluster behoren, bestaat de mogelijkheid dat er al dan niet opzettelijk te veel frequentiekorting wordt verstrekt.

WIJZE WAAROP DOOR ONS IS GECONTROLEERD

Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen en de processen aangaande het proces frequentiekorting.

Daarnaast hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de schepen die onderdeel uitmaken van een bepaald cluster en of deze voldoen aan de daaraan gestelde voorwaarde.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de Algemene Raad.

CONTROLEAANPAK NALEVING VAN WET- EN REGELGEVING

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij de Algemene Raad en het lezen van notulen.

Voor zover materieel voor de gerelateerde financiële overzichten, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de volgende wet- en regelgeving overwogen: naleving van het belastingrecht en regelgeving voor financiële verslaggeving aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de financiële overzichten.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de financiële overzichten.

Daarnaast is de Nederlandse Loodsencorporatie onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de financiële overzichten, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van de Nederlandse Loodsencorporatie en de complexiteit van de Loodsenwet bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de entiteit, voor de mogelijkheid van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijvoorbeeld het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de financiële overzichten. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten, zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving ons ter kennis zijn gebracht.

CONTROLEAANPAK CONTINUÏTEIT

De Algemene Raad heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de Algemene Raad te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de Algemene Raad alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en de Algemene Raad bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij voornamelijk aandacht besteed aan de
- Nagaan of de Algemene Raad gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met onze kennis uit de controle en ontwikkelingen in de

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- Het voorwoord
- Het bestuursverslag
- De overige gegevens
- Colofon

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. De Algemene Raad is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag van de Algemene Raad en de overige gegevens.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN ALGEMENE RAAD VOOR DE JAARREKENING

De Algemene Raad is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving overeenkomstig Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), het Kostentorekeningssysteem Loodswezen 2023-2027 en besluiten van de ACM in het kader van de tariefregulering van het Loodswezen, zoals toegelicht op pagina 97 tot en met 101. In dit kader is de Algemene Raad verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de Algemene Raad noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet Algemene Raad afwegen of de entiteit in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet Algemene Raad de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij Algemene Raad het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De Algemene Raad moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.
- Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de Algemene Raad en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de Algemene Raad gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de entiteit haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de rechtspersonen of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Daarnaast zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de Algemene Raad onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 3 april 2026

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: N.R. Fritz RA

- 1 Deloitte Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 24362853. Deloitte Accountants B.V. is een zogenoemde affiliate van Deloitte NSE LLP en maakt onderdeel uit van het internationale netwerk van Deloitte Touche Tohmatsu Limited.*

BEGRIPPENLIJST

ACM

Autoriteit Consument & Markt

AVG

Algemene Verordening Gegevensbescherming

CISO

Chief Information Security Officer

COSO

Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

CSRD

Corporate Sustainability Reporting Directive

EMPA

European Maritime Pilots Association

ETA

Estimated Time of Arrival

ETD

Estimated Time of Departure

FLO

Functioneel Leeftijds Ontslag

FLP

Functioneel Leeftijds Pensioen

GIDS

Gezamenlijk Interactief Dienstverleners Systeem

IALA

International Association of Lighthouse Authorities

IMPA

International Maritime Pilots Association

IMO

International Maritime Organization

ISM

International Safety Management

ISPO

International Standard for Maritime Pilots Organizations

KRVE

Koninklijke Roeiersvereniging de Eendracht

LOGE

Loodsenregister

LNS

Loodsplicht nieuwe stijl

NCSC

Nationaal Cyber Security Centrum

NCTV

Nationaal Coördinator Terrorismebestrijding en Veiligheid

NLBV

Nederlands Loodswezen B.V.

NLC

Nederlandse Loodsencorporatie

NMS

Navigator Marginale Schepen

NUR

Nieuwe Uittrederegeling

PEC

Pilot Exemption Certificate

QASTOR-LITE

Navigatie ondersteunend apparaat

RLC

Regionale Loodsencorporatie

SERVQUAL

Service en Quality model

STODEL

Stichting Opleiding- en Deskundigheidsbevordering Registerloodsen

SVW

Scheepvaartverkeerswet

VTS

Vessel Traffic Service

COLOFON

UITGAVE

Nederlands Loodswezen, mei 2026
www.jaarverslagloodswezen.nl

BEZOEKADRES

Berghaven 16
3151 HB Hoek van Holland
Postbus 830
3000 AV Rotterdam
www.loodswezen.nl

CONCEPT, DESIGN EN REALISATIE

Gloedcommunicatie

TECHNIEK

F19 Digital Reporting

CONTENT EN REDACTIE

Nederlands Loodswezen
Gloedcommunicatie

FOTOGRAFIE

Nederlands Loodswezen

Profieffoto's gemaakt door Yvette Wolterinck van Eyescream Photography.

REDACTIEADRES

Afdeling Communicatie
Nederlands Loodswezen
Berghaven 16
3151 HB Hoek van Holland
Postbus 830
3000 AV Rotterdam
communicatie@loodswezen.nl